



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 24.04.2025

ASSEMBLEA SOGEFI

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

RISPOSTA

La Società fornisce riscontro a tale richiesta a mezzo PEC in data 15 aprile 2025.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 *undecies*.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la

presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.**

Ma **i soprusi non finiscono qui** : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima**

non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 10 e 13 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Certificazione Unicredito n:

RISPOSTA

Le modalità di tenuta dell'Assemblea del 2024 e del 2025 sono pienamente conformi alla normativa vigente e alle previsioni statutarie. Nello specifico, nel 2024 la Società si è avvalsa della facoltà prevista dal "Decreto Milleproroghe" che ha disposto un'ulteriore proroga delle disposizioni sullo svolgimento delle assemblee delle società originariamente introdotte dal Decreto Cura Italia, consentendo, anche in deroga alle disposizioni statutarie, la partecipazione degli

azionisti in assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato. Nel 2025, la Società si è avvalsa della stessa facoltà, prevista dallo Statuto sociale, stante la recente modifica apportata allo stesso dall'Assemblea straordinaria del 18 luglio 2025. Ne consegue che la richiesta di mettere ai voti l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione per la presunta violazione di norme costituzionali non è stata messa al voto in quanto inammissibile per difetto dei presupposti di legge, sia sostanziali, per le suindicate motivazioni, sia procedurali, in quanto la stessa non risultava corredata dalla certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato comprovante la legittimazione all'esercizio dello specifico diritto asseritamente azionato e non era altresì corredata da una relazione sulle materie di cui veniva proposta la trattazione, requisiti espressamente richiamati nell'avviso di convocazione dell'Assemblea del 24 aprile 2025, pubblicato in data 14 marzo 2025.

RISPOSTA

Con riferimento al richiamato diritto di recesso per la modifica degli articoli 10 e 13 dello Statuto sociale si rinvia alla Relazione del Consiglio di Amministrazione (paragrafo 3) relativa alla proposta di modifica degli articoli 10 e 13 dello Statuto Sociale, pubblicata sul sito internet della Società all'indirizzo www.sogefigroup.com sezione "Azionisti/Assemblea del 18 luglio 2024".

1) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

RISPOSTA

Non è stato predisposto un piano industriale in caso di 3^ guerra mondiale in quanto il rischio è ritenuto remoto. La Società non svolge attività di lobbying.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

RISPOSTA

I certificatori di bilancio non svolgono consulenza fiscale.

3) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

RISPOSTA

Non esiste un conto del Presidente.

4) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

RISPOSTA

La Società non ha subito attacchi da parte di hackers.

5) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?*

RISPOSTA

Il gruppo nel corso del 2024 ha investito:

- Euro 439 mila per il mantenimento dei sistemi di sicurezza già attivi nel 2023, quali Right management system, VARONIS, Always on VPN e Darktrace SOC.
- Euro 13 mila per la sostituzione della Cybersecurity Awareness Platform, con una soluzione più matura che beneficia anche di una partnership con Microsoft
- Euro 30 mila per l'utilizzo di una soluzione di sicurezza sviluppata nel 2023 e utilizzata anche nel 2024, denominata TPRM (Third-Party Risk Management)
- Euro 173 mila per opzioni di sicurezza Microsoft 365 E5 per la copertura di tutti gli account. Questa funzionalità copre tutti i dipendenti, con protezione dei dispositivi mobili (Intune), mail, collegamenti sicuri, accessi privilegiati, autenticazioni ecc. (Privileged access management, Multi factor Authentication)
- Euro 13 mila per l'implementazione di una soluzione SIEM (Security Information and Event Management)
- Euro 17 mila per simulazioni di un attacco hacker.

6) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

RISPOSTA

No.

7) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

RISPOSTA

La Società sta predisponendo una politica aziendale anticorruzione, in linea con la Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione, che prevede di completare nel 2025 in linea con gli obiettivi ESG.

Peraltro, sin dal 2003 e 2004 la Società ha adottato rispettivamente il Codice Etico ed il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001, che vengono regolarmente aggiornati, e rappresentano un efficace presidio implementato dalla Società per la lotta alla corruzione.

Per ulteriori dettagli sulla politica anticorruzione si rinvia al paragrafo "4.1.2.3 G1-3 - Prevenzione e individuazione della corruzione attiva e passiva" della Rendicontazione di Sostenibilità 2024.

8) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

RISPOSTA

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

9) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

RISPOSTA

No.

10) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

RISPOSTA

No.

11) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

RISPOSTA

E' possibile inviare una mail, con maggiori dettagli, alla casella di posta elettronica certificata della Società; nello specifico sogefi@legalmail.it.

12) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

RISPOSTA

La Società non ha al momento intenzione di realizzare tali iniziative.

13) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

RISPOSTA

Il dettaglio delle condizioni applicate sui finanziamenti passivi verso terzi della Società è dettagliato a pagina 316/317 del fascicolo pubblicato sul sito.

Il tasso passivo medio, comprensivo di tutti gli oneri finanziari sostenuti, dei debiti finanziari verso terzi della Società è stato mediamente pari a 5,1% nel 2024.

14) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

RISPOSTA

Al momento la Società non ha valutato di certificarsi "B Corp". Tuttavia, come riportato nella Rendicontazione di Sostenibilità 2024, il perseguimento degli obiettivi economici di profitto tiene conto degli standard più elevati di tutela ambientale ed equità sociale. Con riferimento alla ISO 37001 si veda risposta alla domanda 7).

15) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

RISPOSTA

La Società non ha in programma di fare assemblee via internet, ma la possibilità sussiste. Al riguardo si rinvia all'articolo 10 dello Statuto Sociale modificato dall'Assemblea straordinaria del 18 luglio 2024.

16) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

RISPOSTA

Nel corso del 2024 Sogefi S.p.A. non ha usufruito di fondi europei per la formazione.

17) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

RISPOSTA

La Società valuta di volta in volta le opportunità che si presentano fornendo le opportune e doverose comunicazioni al mercato.

18) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

RISPOSTA

L'analisi sul rischio credito delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti a livello di Gruppo è riportata a pagina 261 del fascicolo pubblicato sul sito.

19) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non intende trasferire la sede legale in Olanda.

20) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

RISPOSTA

Il Consiglio di Amministrazione non ha svolto ad oggi una valutazione circa l'opportunità di introdurre il voto maggiorato.

21) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

RISPOSTA

No.

22) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non è iscritta a Confindustria.

23) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

RISPOSTA

Il dettaglio dell'indebitamento è riportato alle pagine da 212 a 216 e a pagina 232 del fascicolo pubblicato sul sito. Il dettaglio delle variazioni dell'indebitamento è riportato alla pagina 10 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

24) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

RISPOSTA

Nell'esercizio 2024, il Gruppo Sogefi ha incassato incentivi per 5,2 milioni di euro circa, relativi principalmente a investimenti e attività di ricerca e sviluppo.

25) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

RISPOSTA

L'Organismo di Vigilanza di Sogefi S.p.A., a decorrere dal 22 aprile 2022, è composto da soggetti esterni all'organizzazione aziendale e da un soggetto interno alla Società nelle persone dei Signori: Avvocato Fernando Massara, Ingegnere Livio Trucano e il dottor Giorgio Imposimato. L'attuale composizione dell'Organismo di Vigilanza scadrà con l'assemblea che approverà il bilancio al 31 dicembre 2024, in concomitanza con la scadenza del Consiglio di Amministrazione, e sarà nominato nuovamente dal nuovo organo amministrativo. Il compenso dei componenti dell'ODV è in linea con i valori di mercato.

26) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi non sponsorizza tali eventi.

27) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

RISPOSTA

Non sono stati effettuati versamenti e non esistono crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani o esteri.

28) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

RISPOSTA

Nel 2024 non sono stati effettuati smaltimenti irregolari di rifiuti tossici.

29) *QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

RISPOSTA

Nessun investimento.

30) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

RISPOSTA

Il servizio Titoli è stato affidato a Euronext S.p.A.; per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire altri dati.

31) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi cerca di mettere in atto tutte le misure necessarie per adattarsi alle esigenze della domanda nel mercato automotive.

Al momento non sono previste significative operazioni oltre a quanto già esposto nel fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2024.

32) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

RISPOSTA

Non sono previsti impegni di riacquisto prodotti dai clienti.

33) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

RISPOSTA

No, per quanto a conoscenza della Società. La Società richiede agli Amministratori, come previsto dalla vigente normativa, la dichiarazione sotto la loro responsabilità dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché i requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi quelli di onorabilità previsti per i membri degli organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/98.

34) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

RISPOSTA

Non sono previste indennità di fine mandato degli Amministratori.

35) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

RISPOSTA

La Società si avvale periodicamente di qualificati operatori del mercato.

36) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

37) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

RISPOSTA CONGIUNTA ALLE DOMANDE 36) E 37)

Nel Gruppo sono stipulate, in linea con le *best practices*, tre polizze assicurative di tipo "D&O" (*Directors & Officers*), una per ogni livello di copertura e strettamente collegate tra loro, a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo. Il massimale di Garanzia previsto è pari ad Euro 45 milioni composta da: un primo livello, da 0 a 15 milioni di Euro, assicurato da AIG Europe SA, un secondo livello, da 15 a 30 milioni di Euro, assicurato con ALLIANZ Global Corporate & Specialty SE e un terzo livello da 30 a 45 milioni di Euro con AXA/XL. Le polizze hanno durata annuale.

il Broker utilizzato è Gossi & Malfa. I premi assicurativi corrisposti alle summenzionate Compagnie Assicurative ed il compenso corrisposto al Broker sono in linea con i valori di mercato.

38) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

RISPOSTA

No. Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi.

39) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

RISPOSTA

Nel corso del 2024, oltre ad assicurazioni correlate al rapporto di lavoro con dipendenti, stipulate a beneficio dei dipendenti della Capogruppo Sogefi S.p.A. e delle controllate italiane Sogefi Suspensions Passenger Car Italy S.p.A. e Sogefi Suspensions Heavy Duty Italy S.p.A., Sogefi ha strutturato ed attivato a livello di Gruppo un sistema globale di copertura assicurativa "Worldwide" nelle seguenti aree di rischio:

- Rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e macchinari nonché danni da interruzione esercizio).
- Rischio "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi).
- Rischio "Product Liability" (responsabilità civile prodotti, difettosità prodotti potenzialmente in grado di causare danni a persone e/o cose ed eventuali campagne di richiamo prodotti (cd. "recall campaign").
- Rischio "Transports" (perdita/deperimento merci trasportate).
- Rischio "Cyber" (Protezione dai rischi informatici).

Per le coperture worldwide sopracitate le Compagnie Assicurative impiegate sono:

- per il rischio Liability: Generali, AIG, QBE e HDI;
- per il rischio Property: Generali, Mitsui e AXA XL;
- per il rischio Transports: Zurich.
- per il rischio Cyber: AXA XL.

I premi assicurativi corrisposti alle Compagnie Assicuratrici ed il compenso corrisposto al Broker sono in linea con i valori di mercato.

Il broker utilizzato da Sogefi per tutte le coperture assicurative di Gruppo a livello "Worldwide" è Marsh.

40) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

RISPOSTA

La Società ha attivato un progetto di tesoreria centralizzata di Gruppo che ha portato alla creazione di un cash pooling internazionale a cui aderiscono operativamente tutte le principali società controllate europee e del nord-centro America con conseguente gestione centralizzata dei surplus di tesoreria da queste generate, che la holding destina a depositi bancari a breve termine, a condizioni di mercato. I rapporti di conto corrente di cash pooling con le società controllate sono regolati a condizioni di mercato, a tasso variabile collegato all'Euribor e al Libor trimestrali. I tassi medi dell'anno 2024 sono stati del 7,6% per le posizioni attive e del 3,7% per quelle passive. Il dettaglio delle posizioni di cash pooling con le società controllate si trova alle pagine 301 e 314 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito, mentre il dettaglio dei proventi e oneri finanziari maturati nell'esercizio 2024 sui rapporti di cash pooling con le società controllate si trova a pagina 330 e seguenti del fascicolo di bilancio pubblicato.

41) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

RISPOSTA

La Capogruppo Sogefi S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti.

42) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

RISPOSTA

No.

43) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi, nel rispetto dei principi di correttezza etica, non impiegano minori. La Società ha adottato un Codice Etico di Gruppo ed una Policy sui Diritti Umani che definiscono con chiarezza e trasparenza l'insieme dei valori e dei principi etici e di buona condotta che tutte le società del Gruppo sono tenute a rispettare nell'operatività di business e per il raggiungimento dei propri obiettivi. Per maggiori dettagli sul tema si rimanda alla pagina 28 e seguenti del fascicolo pubblicato sul sito (sezione "Rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. 125/2024").

44) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

RISPOSTA

Non è stata fatta né è prevista la certificazione etica SA800 ENAS ma Sogefi rispetta le normative applicabili in ogni paese in cui opera e adotta politiche e procedure per definire e trasmettere in maniera chiara e trasparente i valori che devono ispirare l'organizzazione nello svolgimento delle proprie attività e nel raggiungimento degli obiettivi aziendali, tra cui Codice Etico di Gruppo, Politiche in ambito Salute e Sicurezza, Politiche in ambito Diritti Umani, come dettagliato all'interno della Rendicontazione di Sostenibilità – par. 3.1.2.1 S1-1 - Politiche relative alla forza lavoro propria, pag. 110 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

45) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi non finanziano l'industria degli armamenti.

46) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

RISPOSTA

L'informazione relativa all'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornata al 31 marzo 2025 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive al 31 marzo 2025.

I tassi passivi al 31 dicembre 2024 sono rilevabili alla pagina 213 e seguenti del fascicolo pubblicato sul sito.

47) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

RISPOSTA

Non risultano pervenute alla Società multe da Consob o da Borsa Italiana.

- 48) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ?
le sanzioni ?

RISPOSTA

No.

- 49) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

RISPOSTA

Nel corso del primo trimestre 2025 non vi sono state variazioni nelle partecipazioni rispetto alla situazione al 31 dicembre 2024.

- 50) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

RISPOSTA

La Società non detiene partecipazioni in società quotate.

- 51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

RISPOSTA

L'andamento del fatturato consolidato per settore alla data del 31 marzo 2025 viene fornito con il comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione che si riunisce per approvare l'informativa finanziaria al 31 marzo 2025, prima dell'Assemblea fissata per il giorno 24 aprile 2025.

- 52) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

RISPOSTA

Alla data del 18 aprile 2025, la Società detiene n. 1.054.346 azioni proprie in portafoglio, tutte acquistate direttamente.

- 53) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

RISPOSTA

Nel corso del 2024 non sono state acquistate azioni proprie. Al 31 dicembre 2024, la Società aveva in portafoglio n. 1.082.735 azioni proprie pari allo 0,90% del capitale.

54) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

RISPOSTA

Si precisa che la partecipazione degli Azionisti in Assemblea è ammessa esclusivamente a mezzo del Rappresentante Designato.

Le informazioni circa gli Azionisti rappresentati in Assemblea saranno disponibili con il verbale dell'Assemblea a cui sarà allegato il foglio presenze ed esito del voto.

55) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

RISPOSTA

Informazioni disponibili con il verbale assembleare a cui sarà allegato il foglio presenze ed esito del voto.

56) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

RISPOSTA

Stante la decisione di svolgere l'Assemblea a mezzo del Rappresentante Designato, non è autorizzata la partecipazione di giornalisti qualificati, esperti, analisti finanziari. Le società del Gruppo Sogefi non hanno erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

57) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A*

GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

RISPOSTA

La Società effettua inserzioni a scopo societario sulla testata "La Repubblica" che fa capo al Gruppo Editoriale Gedi. A tal proposito si evidenzia che ai sensi dell'articolo 12 dello Statuto Sociale, l'Assemblea è convocata anche mediante pubblicazione di estratto di avviso sul suddetto quotidiano. Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

58) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

RISPOSTA

DI SEGUITO I PROSPETTI

SOGEFI S.P.A.				
Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI)		Possessi per Classi di possesso al 16/04/2025		
Codice fiscale: 00607460201				
CLASSI DI POSSESSO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI
Da 1 a 100	308	0,01		12.820
Da 101 a 500	760	0,22		260.270
Da 501 a 1.000	995	0,73		881.665
Da 1.001 a 5.000	1.873	4,17		5.011.477
Da 5.001 a 10.000	389	2,49		2.992.005
Da 10.001 a 50.000	370	6,99		8.399.413
Da 50.001 a 100.000	71	4,28	57.543	5.086.511
Da 100.001 a 500.000	55	9,67		11.614.133
Da 500.001 a 1.000.000	4	2,48		2.980.197
Oltre 1.000.000	8	68,95		82.821.958
TOTALI	4.833	100,00	57.543	120.060.449

* Nota: Le cointestazioni vengono computate come singolo azionista.

SOGEFI S.P.A.Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI)
Codice fiscale: 00607460201

Possessi per Ripartizioni territoriali al 16/04/2025

CATEGORIA SECONDO DOMICILIO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI	TOTALE
LOMBARDIA	1.477	72,86	57.543	87.465.099	87.522.642
PIEMONTE	538	5,39		6.477.603	6.477.603
EMILIA ROMAGNA	475	1,81		2.169.464	2.169.464
VENETO	417	1,43		1.713.234	1.713.234
LAZIO	363	1,14		1.373.761	1.373.761
TOSCANA	280	0,91		1.094.500	1.094.500
PUGLIA	130	0,89		1.065.386	1.065.386
MARCHE	125	0,78		936.097	936.097
SICILIA	150	0,73		881.661	881.661
CAMPANIA	156	0,54		651.982	651.982
LIGURIA	153	0,54		644.811	644.811
TRENTINO ALTO ADIGE	74	0,40		484.624	484.624
UMBRIA	56	0,30		362.279	362.279
FRIULI VENEZIA GIULIA	105	0,21		248.879	248.879
SARDEGNA	48	0,18		221.668	221.668
ABRUZZO	58	0,17		208.332	208.332
CALABRIA	63	0,12		141.374	141.374
BASILICATA	18	0,08		91.554	91.554
MOLISE	12	0,02		24.977	24.977
VALLE D'AOSTA	6	0,01		7.221	7.221
Totale Italia	4.704	88,51	57.543	106.264.506	106.322.049
Totale Estero extra UE	217	11,49		13.795.943	13.795.943
Totale Estero	217	11,49		13.795.943	13.795.943
Totale generale	4.921	100,00	57.543	120.060.449	120.117.992

SOGEFI S.P.A.Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI)
Codice fiscale: 00607460201

Possessi per Ripartizioni territoriali al 16/04/2025

CATEGORIA SECONDO DOMICILIO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI	TOTALE
STATI UNITI	55	4,87		5.845.051	5.845.051
REGNO UNITO	19	1,49		1.790.344	1.790.344
LUSSEMBURGO	5	1,14		1.373.794	1.373.794
FRANCIA	20	1,08		1.292.184	1.292.184
IRLANDA	11	0,69		832.570	832.570
GERMANIA	24	0,64		764.265	764.265
SVIZZERA	15	0,44		526.991	526.991
CANADA	24	0,42		498.725	498.725
CAYMAN ISOLE	3	0,26		313.695	313.695
DANIMARCA	1	0,09		103.448	103.448
PAESI BASSI	4	0,08		98.202	98.202
AUSTRALIA	3	0,07		86.142	86.142
SINGAPORE	1	0,04		50.000	50.000
SPAGNA	3	0,04		45.892	45.892
BRASILE	1	0,04		45.000	45.000
SLOVENIA	1	0,02		23.016	23.016
POLONIA	1	0,02		21.000	21.000
BERMUDA	1	0,02		19.252	19.252
ARGENTINA	1	0,01		14.323	14.323
LIECHTENSTEIN	1	0,01		11.923	11.923
NUOVA ZELANDA	1	0,01		6.015	6.015
PORTOGALLO	3	0,00		6.000	6.000
EGITTO	1	0,00		5.000	5.000
PRINCIPATO DI MONACO	1	0,00		4.000	4.000

SOGEFI S.P.A. Sede in: VIA GIOVASSINO 1 - 20121 - MILANO (MI) Possessi per Ripartizioni territoriali al 16/04/2025 Codice fiscale: 00607460201					
CATEGORIA SECONDO DOMICILIO	AZIONISTI	%	CERTIFICATI CARTOLARI	MONTE TITOLI	TOTALE
CIPRO	2	0,00		3.873	3.873
BELGIO	2	0,00		3.625	3.625
AUSTRIA	3	0,00		2.541	2.541
CINA	1	0,00		2.200	2.200
SAN MARINO	2	0,00		1.710	1.710
PANAMA	1	0,00		1.300	1.300
NON PERVENUTO	1	0,00		1.161	1.161
ROMANIA	1	0,00		1.000	1.000
COSTA RICA	1	0,00		700	700
NORVEGIA	1	0,00		600	600
DUBAI	2	0,00		401	401

59) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi della delibera Consob n. 11971/99, a pagina 361 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

60) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

RISPOSTA

No.

61) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

RISPOSTA

No.

62) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

RISPOSTA

Non è prevista.

63) vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

RISPOSTA

No.

64) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

RISPOSTA

No.

65) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

RISPOSTA

No.

66) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

RISPOSTA

La Società ha approvato nel corso del 2010, e aggiornato nel corso del 2021, la procedura per le operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come da ultimo modificato dalla delibera Consob n. 21624 del 10 dicembre 2020. Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate sono riportate da pagina 267 a pagina 269 del bilancio consolidato e da pagina 348 a pagina 350 del bilancio d'esercizio del fascicolo pubblicato sul sito.

67) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

RISPOSTA

Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.

68) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

RISPOSTA

Nel corso del 2024 la Capogruppo ha fatto una donazione all'associazione CASAMICA pari a € 500,00.

69) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

RISPOSTA

Non vi sono giudici che abbiano avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con Sogefi S.p.A. e sue controllate.

70) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

RISPOSTA

Non sono pendenti procedimenti con Autorità Antitrust.

71) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

RISPOSTA

Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono cause penali in corso sui membri attuali o precedenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

La Società richiede agli Amministratori e Sindaci, come previsto dalla vigente normativa, la dichiarazione sotto la loro responsabilità dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché i requisiti prescritti dalla normativa applicabile, compresi quelli di onorabilità previsti per i membri degli organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/98.

72) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

RISPOSTA

Nel 2019 la Società ha emesso un prestito obbligazionario rimborsato nel corso del 2024 i cui dettagli sono forniti alla pagina n.316/317 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito. L'Agente dell'operazione è stata BNP Paribas.

73) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

RISPOSTA

Il dettaglio del costo del venduto a livello consolidato è disponibile al paragrafo "22. Costi variabili del venduto" alla pagina n. 235 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

L'analisi dell'andamento dei singoli settori di attività è disponibile nelle pagine 14 e 15 del medesimo fascicolo.

74) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

75) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

76) *RISANAMENTO AMBIENTALE***RISPOSTA CONGIUNTA ALLE DOMANDE 74) 75) E 76)**

La società nel corso dell'esercizio 2024 ha ceduto la propria Business Unit Filtrazione. I relativi oneri accessori per le cessioni sono descritti a pagina 250 e seguenti del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito della società.

Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale, il Gruppo Sogefi segue in modo rigoroso la vigente normativa monitorando la situazione nei diversi siti produttivi.

Per maggiori dettagli sul tema si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D. Lgs. 125/2024, riportata a pag.28 e ss. del fascicolo di bilancio 2024, pubblicato sul sito della Società.

77) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?***RISPOSTA**

Con riferimento alle tematiche ambientali si rimanda alla Rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.lgs. 125/2024 e in particolare al paragrafo "2.2.2.1 E1-3 Azioni e risorse relative alle politiche in materia di cambiamenti climatici" a pagina 83 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito della Società.

78) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

RISPOSTA

Le politiche retributive sono orientate a garantire la competitività sul mercato del lavoro in linea con gli obiettivi di crescita e fidelizzazione delle risorse umane, oltre che a differenziare gli strumenti retributivi sulla base delle singole professionalità e competenze.

La politica è determinata secondo criteri idonei ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate di qualità professionali adeguate per gestire efficacemente il Gruppo.

La struttura della remunerazione degli Amministratori Delegati delle due Business Unit e dei Dirigenti della Società è costituita da un pacchetto bilanciato formato da componenti monetarie fisse e variabili nonché anche da componenti non monetarie basate su titoli azionari della Società, così determinata con la finalità di incentivarne l'impegno e assicurare il più possibile la loro partecipazione attiva al conseguimento degli obiettivi aziendali.

La componente variabile si articola come segue:

- bonus annuale che ha la funzione di incentivo di breve termine, erogabile in denaro, finalizzato al raggiungimento di obiettivi annuali, basati principalmente su indici di profittabilità e finanziari del Gruppo, verificabili sulla base del bilancio dell'esercizio di riferimento.
- incentivazione a medio-lungo termine costituita da piani di compensi basati su azioni Sogefi.

Per gli Amministratori Delegati delle due Business Unit ed alcuni Dirigenti è prevista l'assegnazione di auto aziendale il cui utilizzo è facoltativo a loro richiesta. In linea con la prassi di mercato, il pacchetto retributivo dei Dirigenti è completato da alcuni benefit, che consistono in piani previdenziali, assicurativi e di assistenza sanitaria. Per maggiori dettagli, si rinvia alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025.

- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*

RISPOSTA

Nei paesi europei, gli incrementi riconosciuti ai managers si posizionano intorno al 2%. Nei paesi europei gli aumenti riconosciuti a impiegati e operai si posizionano intorno al 3%. I dettagli del *remuneration package* dell'amministratore delegato sono indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

- vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

RISPOSTA

Nell'anno 2024, a livello consolidato, il rapporto fra il costo medio dei dirigenti rispetto al costo medio di impiegati e operai è pari a 6.

- vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

RISPOSTA

Il dettaglio dei dipendenti del Gruppo suddiviso per settore di attività e categoria è indicato alle pagine 11 e 239 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito. La

Società non ha in essere cause di lavoro per mobbing, istigazione al suicidio e incidenti sul lavoro.

- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

RISPOSTA

Non ci sono dipendenti della Società in mobilità pre-pensionamento.

- 79) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

RISPOSTA

La Società non ha acquistato opere d'arte.

- 80) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

RISPOSTA

A livello di Gruppo, i costi di struttura, passano da 150,1 milioni nel 2023 a 149,6 milioni nel 2024 con un decremento dell'0,4%. L'incidenza dei costi di struttura sulle vendite passa dal 14,4% del 2023 al 14,6% del 2024.

- 81) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

RISPOSTA

No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria.

- 82) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

RISPOSTA

L'informazione non è disponibile in forma completa data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo Sogefi. I prezzi medi, comunque sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.

- 83) *vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi non ha chiesto nell'esercizio 2024 consulenze a società facenti capo ai soggetti indicati nella domanda.

- 84) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

RISPOSTA

Le società controllate italiane Sogefi Suspensions Passengers Car Italy S.p.A. e Sogefi Suspensions Heavy Duty Italy S.p.A. hanno investito nel corso del 2024 per ricerca e sviluppo una quota pari a circa il 7% del totale consolidato di Gruppo.

85) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

RISPOSTA

Il costo per l'assemblea tenutasi nel 2024 è stato pari a Euro 20.330 e ha riguardato vari servizi tra cui la convocazione, la stampa dei fascicoli e i servizi di traduzione e audio/videoconferenza.

86) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

RISPOSTA

Nel corso del 2024 la Società non ha sostenuto costi per valori bollati.

87) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

RISPOSTA

Sogefi S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

88) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

RISPOSTA

Nel 2024 il Presidente del Consiglio di Amministrazione non ha usufruito di auto aziendale. L'Amministratore Delegato, fino a quando è rimasto in carica, ha avuto in uso un'autovettura aziendale BMW XM 8-653CH-39cv (SUV). Il dettaglio dei costi è indicato nella relazione sulla remunerazione ed i compensi corrisposti.

89) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

RISPOSTA

La Società non possiede elicotteri né aerei di proprietà e non ne ha noleggiati ad uso privato durante il 2024. Gli amministratori e i dipendenti di Sogefi S.p.A., nello svolgimento delle loro mansioni, possono utilizzare voli di linea rispettando le policy aziendali previste. Il costo sostenuto nell'esercizio 2024 è in linea con le tariffe di mercato applicate durante l'anno sulle tratte utilizzate.

90) *se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

91) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

RISPOSTA

L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata a pagina 259 e seguenti del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

92) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

RISPOSTA

La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti ad alcun titolo.

93) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.

Alcune società del Gruppo Sogefi hanno in essere contratti di anticipazione su cessione crediti pro soluto stipulati con primari istituti finanziari, a condizioni di mercato. Ulteriori informazioni sono fornite alle pagine 198, 199 e 200 del fascicolo di bilancio pubblicato sul sito.

94) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA

Il Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del D. Lgs. 58/98 e dell'articolo 13 dello Statuto Sociale è Monte Titoli S.p.A.; si veda la risposta alla domanda 30.

95) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

RISPOSTA

Nessun investimento.

96) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

RISPOSTA

Il debito di Sogefi SpA al 31 dicembre 2024 è di Euro 66 mila verso l'INPS e di Euro 159 mila verso le autorità fiscali per ritenute operate su compensi a lavoratori autonomi, dipendenti e collaboratori.

97) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

RISPOSTA

La Società ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante CIR S.p.A. ai sensi degli artt. 117/129 del T.U.I.R.. Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla società consolidante il reddito o la perdita fiscale.

Nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la consolidante iscrive un debito (credito per la società consolidata) pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

98) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

RISPOSTA

Il margine di contribuzione al 31 dicembre 2024 è stato pari a 297.400 mila euro (29,1% sulle vendite).

99) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

100) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

RISPOSTA CONGIUNTA ALLE DOMANDE 99) E 100)

Sogefi S.p.A. si è dotata di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato in funzione della natura, delle caratteristiche e delle dimensioni del Gruppo, atto a garantire il corretto svolgimento delle funzioni aziendali. Le principali funzioni apicali sono indicate sul sito *internet* della Società. La

dimensione e l'organizzazione interna di ciascun dipartimento e/o divisione variano in funzione delle specifiche esigenze dell'organizzazione.

Le registrazioni contabili sono aggiornate giornalmente. Più in generale, in ottemperanza alla Legge n. 262/2005, e nell'ambito del controllo interno periodico, la Società ha adottato e implementato un "Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno" volto a garantire la correttezza, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informativa finanziaria.

La società incaricata della revisione legale dei conti, KPMG S.p.A., ha emesso le relazioni di revisione di cui agli artt. 14/14 bis del D.Lgs. n. 39/2010 e 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014 relative al bilancio separato, consolidato e alla rendicontazione consolidata di sostenibilità, senza rilievi o richiami di informativa.

101) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

RISPOSTA

Al fine di evitare pagamenti erronei, il Gruppo ha in essere una apposita procedura -che prevede diversi passaggi di validazione- relativamente all'approvazione e all'esecuzione dei pagamenti. La possibilità che si verificano pagamenti erronei è ritenuta remota. Qualora dovessero insorgere tematiche relative a pagamenti, è previsto che le stesse siano gestite localmente dalla società del Gruppo interessata, con il coordinamento del responsabile finanza locale e della tesoreria di Gruppo.

102) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

RISPOSTA

La procedura di recupero crediti viene gestita localmente da ogni società del Gruppo, con il coordinamento del responsabile finanza locale e della tesoreria di Gruppo.

103) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

RISPOSTA

Il Collegio Sindacale ha rispettato le previsioni dell'articolo 149 comma 2 del TUF.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

 antifascista