

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2014



SOCIETA' PER AZIONI - CAPITALE SOCIALE EURO 61.440.767,44
REGISTRO DELLE IMPRESE DI MANTOVA E CODICE FISCALE N. 00607460201
SOCIETA' SOGGETTA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI CIR S.p.A.
SEDE LEGALE: 46100 MANTOVA, VIA ULISSE BARBIERI, 2 - TEL. 0376.2031
UFFICI: 20149 MILANO, VIA FLAVIO GIOIA, 8 - TEL. 02.467501
SITO INTERNET: WWW.SOGEFIGROUP.COM

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE AL 31 MARZO 2014

Nel primo trimestre 2014, in un contesto caratterizzato da un andamento positivo dei maggior mercati automobilistici mondiali e da un euro particolarmente forte rispetto alle altre principali valute, Sogefi ha ottenuto una crescita dei ricavi del 2,9%, che sale al 9,1% a pari cambi. Tale risultato è stato ottenuto grazie alla strategia di focalizzazione nei mercati extra europei, in particolare in Nord America e Asia, dove i ricavi di Sogefi continuano a crescere in modo significativo nonostante l'impatto dei cambi. I ricavi del gruppo sono risultati in crescita in valuta locale in tutte le aree, ma sono stati penalizzati dall'impatto sfavorevole dei cambi, soprattutto in Sud America.

Il risultato operativo del gruppo si è mantenuto stabile rispetto al 2013 mentre EBITDA ed EBIT sono stati penalizzati dal significativo incremento degli oneri di ristrutturazione in Europa (€ 11,3 milioni nel primo trimestre del 2014 rispetto a € 0,4 milioni nel 2013). Per effetto degli oneri di ristrutturazione il risultato netto del trimestre è stato negativo.

Per quanto riguarda l'andamento complessivo del mercato automobilistico, nel primo trimestre, si è assistito ad una crescita dei volumi di produzione in Europa (+9% rispetto al primo trimestre del 2013) principalmente come conseguenza dell'effetto di recupero dai bassi volumi verificatisi l'anno scorso.

Nel resto del mondo si è assistito ad una crescita dei volumi di produzione in Cina (+10%) e in NAFTA (+6%), mentre in Brasile e Argentina i volumi di produzione sono calati del -7%.

Sogefi ha chiuso il primo trimestre con **ricavi consolidati pari a € 338,7 milioni, in crescita del 2,9%** rispetto a € 329,2 milioni nel primo trimestre del 2013 **(+9,1% a parità di cambi)**. Il dato beneficia soprattutto del **positivo andamento nei mercati del Nord America e dell'Asia**, che nonostante l'impatto negativo dei cambi hanno registrato ricavi in crescita rispettivamente del 11,5% (€ 50,3 milioni; +23,7% a pari cambi) e 27,7% (€ 16,5 milioni; +37,7% a pari cambi) rispetto al primo trimestre del 2013. In leggera crescita (+5,8%) anche l'Europa con ricavi per € 227,4 milioni grazie al positivo contributo delle attività nei sistemi motore e nell'aftermarket. I ricavi in Sud America, nelle valute locali, hanno registrato una crescita del 5,9%, mentre nella conversione in euro, a seguito dell'effetto cambi sfavorevole, si è verificato un calo del 20,2% a € 43,7 milioni.

La **Business Unit Sistemi Motore** ha realizzato ricavi in crescita del 4,4% a € 210,6 milioni

rispetto a € 201,9 milioni del primo trimestre 2013, mentre la **Business Unit Componenti per sospensioni** ha registrato ricavi a € 128,8 milioni rispetto a € 127,9 milioni del corrispondente periodo del 2013 (+0,7%).

Il **risultato operativo consolidato** è stato pari a **€ 22,0 milioni**, stabile rispetto al primo trimestre 2013, con un'incidenza sui ricavi sostanzialmente confermata al 6,5% (6,7% nel Q1 2013).

Nel primo trimestre sono proseguite le iniziative di efficienza in Europa volte a razionalizzare la capacità produttiva. Nella *Business Unit Componenti per Sospensioni*, in particolare, il gruppo ha comunicato il piano per la chiusura di uno stabilimento in Francia. Ciò ha comportato oneri di ristrutturazione per € 11,3 milioni, di cui € 7,1 milioni pertinenti alla razionalizzazione della capacità produttiva e € 4,2 milioni legati alla svalutazione di beni e a oneri diversi relativi alle ristrutturazioni. Nel primo trimestre del 2013 gli oneri di ristrutturazione erano ammontati a € 0,4 milioni.

L'EBITDA consolidato è stato di **€ 20,9 milioni** (€ 32,1 milioni nel primo trimestre 2013); **al netto delle ristrutturazioni** è ammontato a **€ 31,8 milioni** (€ 32,5 milioni nel Q1 2013; -2%) con un'incidenza in leggera decrescita al 9,4% dal 9,9%.

L'EBIT consolidato è risultato di **€ 5,8 milioni** (€ 18,2 milioni nel primo trimestre del 2013); **al netto delle ristrutturazioni** è stato di **€ 17,1 milioni** (€ 18,6 milioni; -8,1%) con un'incidenza sui ricavi in leggera decrescita al 5,0% dal 5,7% del Q1 2013.

Il **risultato prima delle imposte e della quota di azionisti terzi** è stato negativo per € 2,6 milioni (€ 12,6 milioni nel primo trimestre 2013), influenzato dai maggiori costi di ristrutturazione e da maggiori oneri finanziari in seguito al processo di rifinanziamento del debito che ha portato alla sostituzione di linee di credito siglate prima della crisi con nuove linee di credito definite a prezzi di mercato.

Ne consegue un **risultato netto consolidato nel primo trimestre del 2014** pari a **-€ 6,3 milioni** (utile di € 7,0 milioni nel primo trimestre dello scorso esercizio).

L'indebitamento finanziario netto al 31 marzo 2014 è stato di **€ 322,5 milioni** rispetto a € 304,6 milioni del 31 dicembre 2013. Tale aumento è riconducibile allo stagionale assorbimento di cassa tipico nel settore *automotive* e all'esborso di cassa di una parte degli oneri di ristrutturazione registrati nel quarto trimestre 2013.

Il **patrimonio netto** alla stessa data ammontava a **€ 182,3 milioni** (€ 188,9 milioni al 31 dicembre 2013).

I **dipendenti** del Gruppo Sogefi alla fine del primo trimestre 2014 erano **6.920** (6.834 al 31 dicembre 2013).

ANDAMENTO DELLA DIVISIONE SISTEMI MOTORE

La **Business Unit Sistemi Motore** ha realizzato ricavi in crescita del 4,4% a € 210,6 milioni rispetto a € 201,9 milioni del primo trimestre 2013. Tale risultato ha beneficiato della crescita nei paesi extra-europa e in particolare Nafta, India e Cina, ma anche della crescita dell'aftermarket in Europa.

L'utile operativo della Business Unit è cresciuto del 8,7% a €15,5 milioni con un'incidenza sui ricavi salita al 7,4% rispetto al 7,1% del primo trimestre 2013 (€ 14,3 milioni)

L'EBITDA e l'EBIT della Business Unit sono stati penalizzati dall'incremento degli oneri di ristrutturazione in Europa che per la business Unit Sistemi motore sono stati di € 2,5 milioni nel primo trimestre del 2014 (€ 0,3 milioni nel Q1 2013).

- l'EBITDA è stato di € 20,7 milioni sostanzialmente stabile rispetto al primo trimestre 2013 (€ 20,5 milioni), al netto delle ristrutturazioni è ammontato a € 23,1 milioni (€ 20,8 milioni nel Q1 2013) con un'incidenza sui ricavi salita all'11% dal 10,3% dell'anno prima.
- l'EBIT è risultato di € 12,8 milioni, stabile rispetto all'anno precedente; al netto delle ristrutturazioni è stato di € 15,2 milioni (€ 13,1 milioni nel Q1 2013) con un'incidenza sui ricavi salita al 7,2% dal 6,5% dell'anno precedente.

I **dipendenti** della Business Unit Sistemi Motore alla fine del primo trimestre 2014 erano **4.007** (4.047 al 31 dicembre 2013).

ANDAMENTO DELLA DIVISIONE COMPONENTI PER SOSPENSIONI

La **Business Unit Componenti per sospensioni** ha registrato ricavi a € 128,8 milioni rispetto a € 127,9 milioni del corrispondente periodo del 2013 (+0,7%).

L'utile operativo della Business Unit è risultato pari a € 9,5 milioni stabile rispetto al primo trimestre del 2013 con un'incidenza sui ricavi sostanzialmente confermata al 7,4%.

L'EBITDA e l'EBIT della Business Unit sono stati penalizzati dall'incremento degli oneri di ristrutturazione in Europa che per la business Unit Sospensioni sono stati di € 8,8 milioni nel primo trimestre del 2014 (€0,1 milioni nel Q1 2013).

- l'EBITDA è stato di € 4,6 milioni (€ 13,1 milioni nel primo trimestre 2013), al netto delle ristrutturazioni è risultato sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente a € 13,1 milioni con un'incidenza confermata al 10,2% (€ 13,2 milioni e incidenza sui ricavi del 10,3% nel Q1 2013)
- l'EBIT è risultato negativo per € 1,4 milioni (€7,8 milioni nel primo trimestre 2013), al netto delle ristrutturazioni è stato di €7,5 milioni (€7,9 milioni nel Q1 2013) con un'incidenza sui ricavi al 5,8% (6,2% nel Q1 2013).

I **dipendenti** della Business Unit Sospensioni alla fine del primo trimestre 2014 erano **2.770** (2.714 al 31 dicembre 2013).

ANDAMENTO DELLA CAPOGRUPPO SOGEFI S.p.A.

Nel periodo in esame la Capogruppo Sogefi S.p.A. ha realizzato una perdita netta di € 6,9 milioni rispetto a € 3,5 milioni del primo trimestre 2013.

La variazione è dovuta principalmente ai maggiori oneri finanziari (€ 1,8 milioni) derivanti dal processo di rifinanziamento del debito; al fair value (€ 1 milione) di contratti di copertura rischio tasso riclassificati a conto economico in quanto considerati inefficaci sulla base dei principi contabili applicabili; al maggior compenso derivante dal piano di phantom stock option maturato a favore del Consigliere che ricopriva la carica di Amministratore Delegato alla data di emissione.

DEROGA ALL'OBBLIGO DI PUBBLICAZIONE DI DOCUMENTI INFORMATIVI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 70, COMMA 8 E 71, COMMA 1-BIS DEL REGOLAMENTO EMITTENTI

In data 23 ottobre 2012 il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 70, comma 8, e dell'art. 71, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99, così come modificati dalla Delibera n. 18079 del 20 gennaio 2012, ha deliberato di avvalersi della facoltà di derogare all'obbligo di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in caso di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per il 2014 l'andamento del mercato automobilistico a livello globale è stimato in crescita, trainato soprattutto dal mercato cinese e supportato da un più contenuto incremento dei mercati nordamericano e da una ulteriore stabilizzazione in Europa. Per il mercato brasiliano e argentino si attende ancora una fase di debolezza.

In tale contesto il gruppo Sogefi prevede di:

- continuare ad aumentare l'internazionalizzazione del gruppo facendo leva sul proprio posizionamento competitivo nelle diverse aree geografiche;
- incrementare la focalizzazione sulle innovazioni e sul miglioramento del mix di prodotto;
- potenziare l'integrazione del gruppo;
- proseguire nella fase di accelerazione delle azioni di efficienza strutturale in Europa.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)

ATTIVO	31.03.2014	31.12.2013
ATTIVO CORRENTE		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	94,6	125,3
Altre attività finanziarie	9,7	7,5
<i>Circolante operativo</i>		
Rimanenze	151,6	143,1
Crediti commerciali	175,7	145,9
Altri crediti	9,4	7,8
Crediti per imposte	21,9	20,5
Altre attività	5,2	3,7
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE OPERATIVO	363,8	321,0
TOTALE ATTIVO CORRENTE	468,1	453,8
ATTIVO NON CORRENTE		
IMMOBILIZZAZIONI		
Terreni	14,4	15,4
Immobili, impianti e macchinari	211,6	216,0
Altre immobilizzazioni materiali	4,8	5,0
<i>Di cui leasing</i>	7,2	7,4
Attività immateriali	267,9	262,7
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	498,7	499,1
ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI		
Partecipazioni in società a controllo congiunto	-	-
Altre attività finanziarie disponibili per la vendita	0,4	0,4
Crediti commerciali non correnti	-	-
Crediti finanziari	-	-
Altri crediti	32,3	31,6
Imposte anticipate	60,9	59,6
TOTALE ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI	93,6	91,7
TOTALE ATTIVO NON CORRENTE	592,3	590,8
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA	-	-
TOTALE ATTIVO	1.060,4	1.044,6

PASSIVO	31.03.2014	31.12.2013
PASSIVO CORRENTE		
Debiti correnti verso banche	5,1	6,9
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	73,8	76,7
<i>Di cui leasing</i>	1,0	1,1
TOTALE DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	78,9	83,6
Altre passività finanziarie a breve termine per derivati	0,3	0,1
TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A BREVE TERMINE	79,2	83,7
Debiti commerciali e altri debiti	313,2	285,4
Debiti per imposte	6,4	4,6
Altre passività correnti	4,4	8,1
TOTALE PASSIVO CORRENTE	403,2	381,8
PASSIVO NON CORRENTE		
DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE		
Debiti verso banche	201,2	213,7
Altri finanziamenti a medio lungo termine	121,8	118,7
<i>Di cui leasing</i>	6,4	6,6
TOTALE DEBITI FINANZIARI A MEDIO LUNGO TERMINE	323,0	332,4
Altre passività finanziarie a medio lungo termine per derivati	24,7	21,4
TOTALE DEBITI FINANZIARI E DERIVATI A MEDIO LUNGO TERMINE	347,7	353,8
ALTRE PASSIVITA' A LUNGO TERMINE		
Fondi a lungo termine	89,5	81,6
Altri debiti	0,2	0,3
Imposte differite	37,5	38,3
TOTALE ALTRE PASSIVITA' A LUNGO TERMINE	127,2	120,2
TOTALE PASSIVO NON CORRENTE	474,9	474,0
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	61,4	60,9
Riserve e utili (perdite) a nuovo	105,7	86,4
Utile (perdita) d'esercizio del Gruppo	(6,3)	21,1
TOTALE PATRIMONIO NETTO ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE	160,8	168,5
Interessi di minoranza	21,5	20,4
TOTALE PATRIMONIO NETTO	182,3	188,9
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.060,4	1.044,6

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DALL'1.1.2014 al 31.03.2014

(in milioni di Euro)

	Periodo 01.01 – 31.03.2014		Periodo 01.01 – 31.03.2013		Variazione	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Ricavi delle vendite	338,7	100,0	329,2	100,0	9,5	2,9
Costi variabili del venduto	239,4	70,7	230,3	70,0	9,1	4,0
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	99,3	29,3	98,9	30,0	0,4	0,4
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	32,9	9,7	34,7	10,5	(1,8)	(5,1)
Ammortamenti	14,7	4,4	14,1	4,3	0,6	4,3
Costi fissi di vendita e distribuzione	9,9	2,9	9,8	3,0	0,1	0,8
Spese amministrative e generali	19,8	5,8	18,2	5,5	1,6	8,4
RISULTATO OPERATIVO	22,0	6,5	22,1	6,7	(0,1)	(0,2)
Costi di ristrutturazione	7,1	2,1	0,4	0,1	6,7	-
Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni	-	-	-	-	-	-
Differenze cambio (attive) passive	1,5	0,4	(0,2)	(0,1)	1,7	-
Altri costi (ricavi) non operativi	7,6	2,3	3,7	1,2	3,9	107,9
EBIT	5,8	1,7	18,2	5,5	(12,4)	(68,1)
Oneri (proventi) finanziari netti	8,4	2,5	5,6	1,7	2,8	49,3
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI	(2,6)	(0,8)	12,6	3,8	(15,2)	(121,0)
Imposte sul reddito	2,7	0,8	4,8	1,4	(2,1)	(43,1)
RISULTATO NETTO PRIMA DELLA QUOTA DI AZIONISTI TERZI	(5,3)	(1,6)	7,8	2,4	(13,1)	(167,6)
Perdita (utile) di pertinenza di terzi	(1,0)	(0,3)	(0,8)	(0,3)	(0,2)	(20,3)
RISULTATO NETTO DEL GRUPPO	(6,3)	(1,9)	7,0	2,1	(13,3)	(190,0)

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(in milioni di Euro)

	Situazione al 31.03.2014	Situazione al 31.12.2013	Situazione al 31.03.2013
A. Cassa	94,6	125,3	88,3
B. Altre disponibilità liquide (Investimenti posseduti sino a scadenza)	9,7	7,5	4,0
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	104,3	132,8	92,3
E. Crediti finanziari correnti	-	-	0,2
F. Debiti bancari correnti	(5,1)	(6,9)	(18,8)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(73,7)	(76,7)	(101,6)
H. Altri debiti finanziari correnti	(0,3)	(0,1)	(0,5)
I. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H)	(79,1)	(83,7)	(120,9)
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I) + (E) + (D)	25,2	49,1	(28,4)
K. Debiti bancari non correnti	(201,2)	(213,7)	(258,8)
L. Obbligazioni emesse	(107,8)	(107,8)	-
M. Altri debiti non correnti	(38,7)	(32,2)	(24,7)
N. Indebitamento finanziario non corrente (K) + (L) + (M)	(347,7)	(353,7)	(283,5)
O. Indebitamento finanziario netto (J) + (N)	(322,5)	(304,6)	(311,9)
Crediti finanziari non correnti	-	-	-
Indebitamento finanziario netto inclusi i crediti finanziari non correnti	(322,5)	(304,6)	(311,9)

RENDICONTO FINANZIARIO

(in milioni di Euro)

	31 marzo 2014	31 dicembre 2013	31 marzo 2013
AUTOFINANZIAMENTO	16,1	87,9	14,5
Variazione del capitale circolante netto	(17,4)	6,7	(9,5)
Altre attività/passività a medio lungo termine	(0,4)	(1,3)	(1,0)
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE OPERAZIONI DI ESERCIZIO	(1,7)	93,3	4,0
Vendita di partecipazioni	-	0,1	-
Decremento netto da cessione di immobilizzazioni	3,1	1,9	0,1
TOTALE FONTI	1,4	95,3	4,1
Incremento di immobilizzazioni immateriali	10,8	47,8	11,0
Acquisto di immobilizzazioni materiali	7,9	36,0	7,1
TOTALE IMPIEGHI	18,7	83,8	18,1
Differenze cambio su attività/passività e patrimonio netto	-	(1,5)	(1,0)
FREE CASH FLOW	(17,3)	10,0	(15,0)
Aumenti di capitale sociale della Capogruppo	1,7	0,8	-
Acquisti netti azioni proprie	-	-	-
Aumenti di capitale sociale in società consolidate	-	-	-
Dividendi pagati dalla Capogruppo	-	(14,7)	-
Dividendi pagati a terzi da società del Gruppo	-	(2,6)	-
Variazione fair value strumenti derivati efficaci	(2,3)	(2,3)	(1,1)
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO	(0,6)	(18,8)	(1,1)
Variazione della posizione finanziaria netta	(17,9)	(8,8)	(16,1)
Posizione finanziaria netta a inizio periodo	(304,6)	(295,8)	(295,8)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A FINE PERIODO	(322,5)	(304,6)	(311,9)

CONTENUTO E FORMA DEI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

1. PREMESSA

Il resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2014, non sottoposto a revisione contabile, è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) e a tale scopo i dati dei bilanci delle società partecipate consolidate sono stati opportunamente riclassificati e rettificati.

Il resoconto intermedio di gestione è stato elaborato secondo quanto indicato dall'art. 154 ter, comma 5 del D.Lgs. n. 58 del 24/02/98 (T.U.F.) e successive modifiche. Pertanto, non sono adottate le disposizioni del principio contabile internazionale relativo all'informativa finanziaria infra-annuale (IAS 34 "Bilanci intermedi").

2. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il consolidamento viene effettuato con il metodo dell'integrazione globale. I criteri adottati per l'applicazione di tale metodo non sono variati rispetto a quelli utilizzati al 31 dicembre 2013.

3. PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

I principi contabili applicati nella redazione del bilancio al 31 marzo 2014 non differiscono da quelli applicati al bilancio del 31 dicembre 2013.

NOTE DI COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI

L'evoluzione del patrimonio netto consolidato di Gruppo e del patrimonio netto totale, nel primo trimestre 2014 risulta:

(in milioni di Euro)	Patrimonio netto consolidato di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Totale patrimonio netto di Gruppo e di terzi
Saldi al 31 dicembre 2013	168,5	20,4	188,9
Aumenti di capitale	1,7	-	1,7
Dividendi	-	-	-
Differenze cambio e altre variazioni	(3,1)	0,1	(3,0)
Risultato netto del periodo	(6,3)	1,0	(5,3)
Saldi al 31 marzo 2014	160,8	21,5	182,3

I ricavi sono stati pari a Euro 338,7 milioni rispetto a Euro 329,2 milioni del precedente periodo 2013 in crescita del 2,9%.

Entrambe le business Unit hanno contribuito positivamente alla crescita dei ricavi come evidenziato nella tabella seguente:

(in milioni di Euro)	Situazione al 31.03.2014		Situazione al 31.03.2013		Variazione	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Sistemi motore	210,6	62,2	201,9	61,3	8,7	4,4
Componenti per sospensioni	128,8	38,0	127,9	38,9	0,9	0,7
Eliminazioni infragruppo	(0,7)	(0,2)	(0,6)	(0,2)	(0,1)	16,7
TOTALE	338,7	100,0	329,2	100,0	9,5	2,9

La ripartizione dei ricavi per area geografica è riportata nella sottostante tabella. In particolare si evidenzia per il mercato Sud Americano l'effetto della svalutazione delle valute al netto del quale si registra una crescita dei ricavi del +5,9%.

(in milioni di Euro)	Situazione al 31.03.2014		Situazione al 31.03.2013		Variazione	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Europa	227,4	67,1	214,8	65,3	12,6	5,8
Mercosur	43,7	12,9	54,9	16,7	(11,2)	(20,2)
NAFTA	50,3	14,9	45,2	13,7	5,1	11,5
Asia	16,5	4,9	12,9	3,9	3,6	27,7
Resto del mondo	0,8	0,2	1,4	0,4	(0,6)	(45,8)
TOTALE	338,7	100,0	329,2	100,0	9,5	2,9

I dipendenti del Gruppo al 31 marzo 2014 erano pari a 6.920 unità rispetto a 6.834 unità al 31 dicembre 2013 ed a 6.678 unità al 31 marzo 2013. La ripartizione dei dipendenti è riportata nella seguente tabella:

	Situazione al 31.03.2014	Situazione al 31.12.2013	Situazione al 31.03.2013
Dirigenti	109	108	111
Impiegati	1.838	1.847	1.827
Operai	4.973	4.879	4.740
TOTALE	6.920	6.834	6.678

Milano, 23 aprile 2014

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DICHIARAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS, COMMA 2, D.LGS. N. 58/1998

Oggetto: Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014

Il sottoscritto Dott. Giancarlo Coppa - Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari -

dichiara

ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel documento in oggetto corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Milano, 23 aprile 2014

SOGEFI S.p.A.
(Giancarlo Coppa)

