COMUNICATO STAMPA

RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026

Ricavi: € 492,5 milioni
(+0,4% a tassi di cambio costanti e -0,5% a cambi correnti)

EBIT Adjusted*: € 36,8 milioni
(vs € 34,8 milioni nel primo semestre 2025)

Risultato netto € 18,7 milioni
(€ 18,7 milioni nel primo semestre 2025)

Free Cash Flow € 7,5 milioni, € 13,2 milioni ante IFRS16

Indebitamento netto in riduzione a € 51,2 milioni,
€ 8,3 milioni escludendo i debiti per diritti d'uso

Closing dell'operazione di cessione di Precision Springs entro fine luglio
con un Net Enterprise Value di € 21 milioni

Principali risultati (in €m)	**Primo semestre**	
	2026	**2025**
RICAVI	**492,5**	494,8
EBITDA Adjusted**	**73,8**	70,9
EBIT Adjusted*	**36,8**	34,8
EBITDA	**69,5**	67,8
EBIT	**32,5**	31,7
Risultato netto	**18,7**	18,7
Posizione finanziaria netta al 30.06	**(51,2)**	(59,3)

**L'EBIT Adjusted è calcolato sommando all'EBIT la voce "Costi di ristrutturazione" e le voci "Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni", "Differenze cambio (attive) passive" e "Altri costi (ricavi) non operativi" (ad eccezione dell'importo delle svalutazioni/recuperi di valore di immobilizzazioni materiali e immateriali incluso nella stessa) del Prospetto contabile "Conto Economico Consolidato".*
***L'EBITDA è calcolato sommando alla voce "Ebit" la voce "Ammortamenti" e l'importo delle svalutazioni/recuperi di valore di immobilizzazioni materiali e immateriali (pari a € 0 milioni al 30 giugno 2026 rispetto ad € 0,4 milioni nello stesso periodo del 2025) incluso nella voce "Altri costi (ricavi) non operativi" del Prospetto contabile "Conto Economico Consolidato".*
L'EBITDA Adjusted è calcolato sommando all'EBITDA la voce "Costi di ristrutturazione" e le voci "Minusvalenze (plusvalenze) da dismissioni", "Differenze cambio (attive) passive" e "Altri costi (ricavi) non operativi" (ad eccezione dell'importo delle svalutazioni/recuperi di valore di immobilizzazioni materiali e immateriali incluso nella stessa, in quanto già sommato all'EBITDA) del Prospetto contabile "Conto Economico Consolidato". L'EBITDA Adjusted rappresenta pertanto il risultato operativo lordo prima di tutti i risultati di natura non ricorrente.

Milano, 27 luglio 2026 - Il **Consiglio di Amministrazione di Sogefi S.p.A.**, riunitosi in data odierna, presieduto da Monica Mondardini, **ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale del Gruppo al 30 giugno 2026.**

Sogefi, società del Gruppo CIR, è uno dei principali produttori globali di componenti per autoveicoli nei settori Aria e Raffreddamento e Sospensioni.

ANDAMENTO DEL MERCATO

Nel primo semestre del 2026, la produzione mondiale di automobili ha registrato una flessione dell'1,0% rispetto al corrispondente periodo del 2025, riflettendo innanzitutto il decremento in Cina (-5,3%), area che nei primi sei mesi del 2025 aveva riportato una significativa crescita (+11,9%). La produzione è scesa anche in Europa e Nord America, dell'1,4% e dello 0,7% rispettivamente, mentre è aumentata in Giappone, India e Mercosur.

La produzione globale *Heavy Duty*, nel primo semestre 2026, ha registrato una leggera crescita (+0,9%) rispetto al corrispondente periodo del 2025. In Europa, dopo il calo degli ultimi due anni, la produzione è in ripresa (+2,6%); in Cina è proseguito il trend positivo (+5,2%), mentre in Nord e Sud America sono stati registrati decrementi del 6,6% e del 14,8% rispettivamente.

Passando alle aspettative per l'intero esercizio 2026, *S&P Global* prevede un deterioramento della tendenza nel secondo semestre e un calo della produzione nell'intero esercizio per entrambi i settori; in particolare:

- per il settore *Passenger Cars*, si prevede una flessione della produzione mondiale del 2,1%, con un calo in Cina, -4,6%, in Europa, -1,7% e nell'area USMCA, -1,3%; sono invece positive le aspettative per India e Mercosur (+8,6% e +2,4% rispettivamente);
- per il settore *Heavy Duty*, si prevede una analoga diminuzione della produzione, -2,0%, con una sostanziale stabilità in Europa, una crescita nell'area USMCA, ed una marcata flessione per Cina e Mercosur.

Tali previsioni sono formulate in un contesto di forte incertezza, dovuta in particolare alla situazione in Medio Oriente ed ai suoi potenziali impatti sul quadro macroeconomico, oltre che agli impatti dei dazi.

SINTESI DELL'ANDAMENTO DI SOGEFI NEL PRIMO SEMESTRE 2026

Nel corso del primo semestre del 2026 è stato concluso un accordo per la cessione dell'attività di produzione di molle di precisione, "*Precision Springs*", parte della divisione Sospensioni; il perfezionamento dell'operazione è previsto a fine luglio del 2026. Tenuto conto di quanto precede, i dati relativi a Precision Springs sono riportati secondo il principio IFRS5, ovvero registrando unicamente il risultato netto dell'attività alla voce «utile/(perdita) da attività operative cessate, al netto degli effetti fiscali", per il semestre 2026 e 2025. I dati operativi che verranno qui di seguito commentati si riferiscono al perimetro delle attività in continuità, mentre il risultato netto e il *Free cash flow* vengono esposti, oltre che per le attività operative, anche per quelle destinate alla vendita.

Nei primi sei mesi del 2026 Sogefi ha registrato ricavi a cambi costanti in crescita dello 0,4% rispetto primo semestre 2025 (-0,5% a cambi correnti), un *Ebit Adjusted* in crescita del 5,8% e un utile netto pari a € 18,7 milioni, in linea con quello registrato nel primo semestre 2025:

- l'EBITDA *Adjusted* è ammontato a € 73,8 milioni rispetto a € 70,9 milioni nel corrispondente periodo del 2025, rappresentando il 15,0% dei ricavi rispetto al 14,3% nel primo semestre del 2025;
- l'EBIT *Adjusted* è ammontato a € 36,8 milioni (€ 34,8 milioni nello stesso periodo 2025), rappresentando il 7,5% del fatturato, rispetto al 7,0% del primo semestre del 2025;

- l'EBITDA è stato pari a € 69,5 milioni, rispetto a € 67,8 milioni nel primo semestre 2025 e l'EBITDA *margin* è passato dal 13,7% al 14,1% del 2026;
- l'EBIT è stato pari a € 32,5 milioni, rispetto a € 31,7 milioni nei primi sei mesi del 2025, e l'EBIT *margin* è passato dal 6,4% al 6,6%;
- il risultato netto è ammontato a € 18,7 milioni, in linea con quello registrato nel primo semestre del 2025;
- il *Free Cash Flow* (FCF) pre IFRS 16 e dividendi è stato pari ad € 13,2 milioni rispetto ad € 8,1 milioni nel 2025 (€ 7,5 milioni rispetto a € 13,6 milioni nel primo semestre 2025 applicando il principio IFRS 16, tenuto conto del rinnovo nel corso del primo semestre del 2026 di un contratto di affitto di importo significativo);
- l'indebitamento netto al 30 giugno 2026, senza considerare i debiti per diritti d'uso (secondo il principio IFRS16), era pari a € 8,3 milioni, rispetto a € 19,2 milioni alla chiusura del 2025; inclusi i debiti per diritti d'uso, ammontava a € 51,2 milioni (€ 56,3 milioni al 31 dicembre 2025).

RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026

Nel primo semestre del 2026, il Gruppo ha registrato **ricavi** pari a € 492,5 milioni, sostanzialmente stabili rispetto al primo semestre del 2025 (+0,4% a cambi costanti e -0,5% a cambi correnti).

Ricavi per area geografica

Ricavi per area geografica	**H1 2026** *(in €m)*	**H1 2025** *(in €m)*	**Var. %**	**Var. % a cambi costanti**	**Mercato (var.%)**
Europa	275,0	262,2	4,9	5,3	(1,4)
Nord America	106,1	112,3	(5,5)	(0,5)	(0,7)
Sud America	55,1	54,5	1,1	(6,2)	5,8
Cina	50,7	58,5	(13,3)	(12,4)	(5,3)
Altro	5,6	7,3			
TOTALE	**492,5**	**494,8**	**(0,5)**	**0,4**	**(1,0)**

In Europa (primo mercato del Gruppo, 56% dei ricavi totali del primo semestre 2026), il fatturato a cambi costanti è aumentato del 5,3% e in Nord America (secondo mercato, 23% dei ricavi totali) è stato sostanzialmente stabile rispetto al primo semestre 2025. I ricavi a cambi costanti sono invece scesi in Sud America (-6,2%) e in Cina (-12,4%), riflettendo il calo del mercato cinese (-5,3%) e il ritardo nell'avvio di nuove forniture a causa della congiuntura non favorevole del mercato domestico cinese.

Ricavi per settore di attività

Ricavi per settori di attività	**H1 2026** *(in €m)*	**H1 2025** *(in €m)*	**Var. %**	**Var.% a cambi costanti**
Sospensioni	259,3	261,7	(0,9)	(2,0)
Aria e Raffreddamento	233,6	232,4	0,5	3,5
Eliminazione infragruppo	(0,4)	0,7		
TOTALE	**492,5**	**494,8**	**(0,5)**	**0,4**

Il settore *Sospensioni* ha registrato una leggera flessione dei ricavi, -2% a cambi costanti e -0,9% a cambi correnti. In Europa, ove si concentra il 67% dell'attività, i ricavi sono stati sostanzialmente in linea con quelli del primo semestre del 2025 (+0,4%), con il fatturato del settore *Passenger Cars* in leggera flessione (-0,8%) e quello dell'*Heavy Duty* in ripresa (+3,3%). In India i ricavi a cambi costanti sono cresciuti del 16,4%, mentre in Cina e Sud America sono calati rispettivamente dell'11,6% e del 6,2%.

Il settore *Aria e Raffreddamento* ha riportato una crescita dei ricavi del 3,5% a cambi costanti e dello 0,5% a cambi correnti; il Nord America, che rappresenta il 45% dei ricavi, ha registrato un fatturato a cambi costanti sostanzialmente in linea con il 2025 (-0,5%) e l'Europa (che rappresenta il 43% dei ricavi) un incremento del 13,8%; in flessione invece la Cina, -12,8%.

L'**EBITDA *Adjusted*** è ammontato a € 73,8 milioni, in crescita rispetto a € 70,9 milioni nel primo semestre 2025, rappresentando il 15,0% dei ricavi del primo semestre 2026 rispetto al 14,3% dello stesso periodo del 2025.

Il margine di contribuzione è aumentato dal 29,5% del primo semestre 2025 al 30,2%, riflettendo l'accurata gestione di *pricing* ed acquisti.

I costi fissi di gestione sono scesi dello 0,4% e la loro incidenza sui ricavi è rimasta invariata rispetto al primo semestre 2025 (15,2%).

L'**EBIT *Adjusted*** è stato pari a € 36,8 milioni, in crescita rispetto ad € 34,8 milioni nei primi sei mesi del 2025, rappresentando il 7,5% dei ricavi, rispetto al 7,0% del primo semestre 2025.

Gli **oneri non ricorrenti** sono ammontati ad € 4,3 milioni, a fronte di € 3,1 milioni nel primo semestre del 2025.

L'**EBITDA**, inclusi gli oneri non ricorrenti, è ammontato a € 69,5 milioni rispetto a € 67,8 milioni nel primo semestre 2025, con un EBITDA *margin* al 14,1% rispetto al 13,7% del corrispondente periodo del 2025.

L'**EBIT**, inclusi gli oneri non ricorrenti, è stato pari a € 32,5 milioni, rispetto a € 31,7 milioni nel 2025, con un EBIT *margin* del 6,6%, rispetto al 6,4% del primo semestre del 2025.

Gli **oneri finanziari** complessivi sono scesi a € 4,6 milioni, rispetto a € 5,7 milioni nel primo semestre 2025, con un leggero calo degli oneri finanziari *cash* (€ 2,8 milioni nel primo semestre 2026) grazie alla riduzione dell'indebitamento.

Gli **oneri fiscali** sono ammontati a € 8,9 milioni, rispetto a € 7,0 milioni nel primo semestre 2025, riflettendo il maggiore risultato prima delle imposte e oneri *one-off* per € 0,9 milioni.

Il Gruppo ha registrato un **utile netto** di € 18,7 milioni, in linea con quello dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il ***Free Cash Flow*** è ammontato a € 7,5 milioni, rispetto a € 13,6 milioni nel primo semestre 2025; la riduzione è dovuta all'iscrizione di nuovi debiti per diritti d'uso (secondo il principio IFRS 16) a causa del rinnovo di un importante contratto di locazione; escludendo l'effetto di tale principio, il FCF del primo semestre 2026 è stato pari a € 13,2 milioni rispetto a € 8,1 milioni nel primo semestre 2025.

L'**indebitamento netto** a fine giugno 2026 ammontava a € 51,2 milioni, rispetto ad € 56,3 milioni a fine dicembre 2025. L'indebitamento netto escludendo i debiti per diritti d'uso, al 30 giugno 2026 era pari a € 8,3 milioni, rispetto a € 19,2 milioni al 31 dicembre 2025.

Al 30 giugno 2026 il **patrimonio netto consolidato**, esclusa la quota di azionisti terzi, ammontava a € 302,4 milioni, rispetto a € 274,6 milioni al 31 dicembre 2025. L'incremento riflette principalmente l'utile del periodo e l'impatto positivo sul patrimonio dell'evoluzione dei tassi di cambio registrata dall'inizio dell'esercizio.

SINTESI DEI RISULTATI DEL SECONDO TRIMESTRE 2026

Nel secondo trimestre del 2026, il Gruppo ha registrato **ricavi** per € 249,3 milioni, in crescita a cambi correnti (+1,5%) e stabile a cambi costanti (+0,2%).

La dinamica dei ricavi a cambi costanti è stata positiva in Europa (+7,1%) e in India (+12,5%); in Nord America, Sud America, e Cina sono state registrate flessioni rispettivamente 2%, 10,2% e 15,6%.

L'attività *Aria e Raffreddamento* ha registrato una crescita del 3,9% a cambi costanti e *Sospensioni* una flessione del 2,8%.

L'**EBITDA *Adjusted*** è ammontato a € 38,5 milioni, in crescita rispetto a € 36,2 milioni nel secondo trimestre 2025, rappresentando il 15,4% dei ricavi del primo semestre 2026 rispetto al 14,8% dello stesso periodo del 2025. Il margine di contribuzione è aumentato dal 29,9% dei ricavi nel secondo trimestre del 2025 al 30,4% dello stesso periodo del 2026.

L'**EBIT *Adjusted*** è stato pari a € 20,2 milioni, in crescita rispetto ad € 18,5 milioni nel secondo trimestre del 2025, rappresentando l'8,1% dei ricavi, rispetto al 7,5% del primo semestre 2025.

Gli **oneri non ricorrenti** sono ammontati ad € 4,3 milioni, a fronte di € 1,6 milioni nel secondo trimestre del 2025.

L'**EBITDA** è risultato pari a € 34,3 milioni, pressoché in linea con il secondo trimestre del 2025, € 34,7 milioni.

L'**EBIT** è stato positivo per € 16,0 milioni, a fronte di € 17,0 milioni nel secondo trimestre 2025, leggera flessione dovuta ai maggiori oneri non ricorrenti registrati nel periodo.

L'**utile netto** è stato pari a € 7,7 milioni, a fronte di € 9,7 milioni nel secondo trimestre 2025, flessione riconducibile ad oneri non ricorrenti e fiscali.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2026

Non sussistono fatti di rilievo avvenuti successivamente alla data del 30 giugno 2026 che possano avere impatto sull'informativa finanziaria al 30 giugno 2026.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del primo semestre del 2026, Sogefi ha raggiunto un accordo per la cessione della propria attività di produzione di molle di precisione, "*Precision Springs*", alla società "Associated Metal Forming Technologies", controllata dal fondo "One Equity Partners". *Precision Springs*, parte della divisione *Sospensioni*, realizza la propria produzione in tre stabilimenti dedicati, in Francia, Olanda e UK, e nel 2025 ha registrato un fatturato di € 28,6 milioni ed un EBITDA di € 3,8 milioni.

La cessione, il cui perfezionamento è previsto a fine luglio 2026, avverrebbe sulla base di un *Net Enterprise Value* di € 21 milioni e di un *equity value* che terrà conto, oltre che del *Net Enterprise Value*, di aggiustamenti in linea con le prassi di mercato riguardanti le poste debitorie ed il capitale circolante.

I proventi dell'operazione consentiranno a Sogefi di consolidare ulteriormente la propria situazione patrimoniale e di sostenere gli investimenti per la razionalizzazione e lo sviluppo nei mercati *core*.

La visibilità sull'andamento del mercato *automotive* nei prossimi mesi è fortemente penalizzata dalle incertezze che caratterizzano il contesto geo-politico e in particolare la situazione medio-orientale, che potrebbe determinare impatti significativi sugli andamenti macroeconomici (sull'inflazione, sul commercio internazionale e la *supply chain*, sulla crescita economica e sull' evoluzione della domanda).

L'ultima stima di *S&P Global* prevede che la produzione mondiale di automobili nell'intero esercizio 2026 registri una flessione del 2,1%, con una diminuzione dell'1,7% in Europa e dell'1,3% in NAFTA, ed anche, dopo la significativa crescita del 2025, una flessione del 4,6% in Cina. È attesa invece una crescita dell'8,6% in India e del 2,4% in Sudamerica. Per l'*Heavy Duty* si prevede un calo del 2% della produzione mondiale, con una sostanziale tenuta della produzione europea.

Per quanto concerne i prezzi delle materie prime e dell'energia, si registrano significativi incrementi e accresciuta volatilità a seguito dell'*escalation* del conflitto in Medio Oriente.

Sogefi, considerato il fatturato del primo semestre, il peso dell'Europa e del Nord America nel proprio portafoglio di *business*, le attuali previsioni per le due aree e gli attuali tassi di cambio, per il 2026 prevede un calo dei ricavi *low-single digit* e conferma un *Adjusted* EBIT *margin* sostanzialmente in linea con quello registrato nell'esercizio 2025.

Tali previsioni sono formulate in un contesto di particolare incertezza sull'evoluzione dello scenario geopolitico e macroeconomico mondiale e sui conseguenti impatti in termini di costi di produzione e domanda, non potendosi quindi escludere scenari di temporanea flessione dei margini industriali e/o di riduzione della domanda.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Maria Beatrice De Minicis, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

.***

Contatti:

Ufficio Stampa
Dini Romiti Consulting
Angelo Lupoli
alupoli@dr-cons.it
tel.: + 39 349 5314521

Investor Relations Sogefi
tel.: +39 02 467501
e-mail: ir@sogefigroup.com
www.sogefigroup.com

Il comunicato stampa è consultabile sul sito http://www.sogefigroup.com/it/area-stampa/index.html

Si allegano i principali risultati di conto economico e della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2026 del Gruppo Sogefi.

***

GRUPPO SOGEFI

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)

ATTIVITA'	30.06.2026	31.12.2025
ATTIVITA' CORRENTI		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	44,4	54,4
Altre attività finanziarie	6,7	7,6
Rimanenze	84,0	84,3
Crediti commerciali	90,0	78,5
Altri crediti	7,3	4,1
Attività per imposte correnti	21,3	22,1
Altre attività	4,3	2,1
ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA	21,3	-
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	**279,3**	**253,1**
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Terreni	2,4	3,7
Immobili, impianti e macchinari	273,8	280,7
Altre immobilizzazioni materiali	4,4	3,7
Diritti d'uso	39,3	33,7
Attività immateriali	101,8	101,3
Altre attività finanziarie	0,5	0,7
Altri crediti	3,5	4,1
Attività per imposte differite	24,7	25,7
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	**450,4**	**453,6**
TOTALE ATTIVITA'	**729,7**	**706,7**

PASSIVITA'	30.06.2026	31.12.2025
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti correnti verso banche	3,2	1,3
Quota corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	23,7	45,4
Debiti finanziari correnti per diritti d'uso	9,8	8,4
Debiti commerciali e altri debiti	186,3	185,8
Passività per imposte correnti	7,6	7,1
Altre passività correnti	18,4	18,0
Fondi correnti	28,9	25,3
PASSIVITA' DIRETTAMENTE CORRELATE ALLE ATTIVITA' POSSEDUTE PER LA VENDITA	6,4	-
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	**284,3**	**291,3**
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Debiti non correnti verso banche	29,8	29,6
Quota non corrente di finanziamenti a medio lungo termine e altri finanziamenti	5,5	5,6
Debiti finanziari a medio lungo termine per diritti d'uso	32,8	28,7
Fondi non correnti	13,1	13,6
Altri debiti	33,7	33,8
Passività per imposte differite	16,8	17,1
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	**131,7**	**128,4**
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	62,5	62,5
Riserve e utili (perdite) a nuovo	221,2	201,8
Utile (perdita) d'esercizio del Gruppo	18,7	10,3
TOTALE PATRIMONIO NETTO ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE	302,4	274,6
Partecipazioni di terzi	11,3	12,4
TOTALE PATRIMONIO NETTO	313,7	287,0
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	**729,7**	**706,7**

PATRIMONIO NETTO

(in milioni di Euro)	Patrimonio netto consolidato di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Totale patrimonio netto di Gruppo e terzi
Saldi al 31 dicembre 2025	274,6	12,4	287,0
Dividendi	0,0	(2,8)	(2,8)
Differenze cambio	5,9	(0,0)	5,9
Altre variazioni	3,2	0,3	3,5
Risultato netto del periodo	18,7	1,4	20,1
Saldi al 30 giugno 2026	302,4	11,3	313,7

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)	Periodo 1.01 – 30.06.2026		Periodo 1.01 – 30.06.2025 (*)		Variazione	
	Importo	*%*	*Importo*	*%*	*Importo*	*%*
Ricavi delle vendite	492,5	100,0	494,8	100,0	(2,3)	(0,5)
Costi variabili del venduto	344,0	69,8	348,9	70,5	(4,9)	(1,4)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	**148,5**	**30,2**	**145,9**	**29,5**	**2,6**	**1,8**
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	42,4	8,6	42,7	8,7	(0,3)	(0,9)
Ammortamenti	37,1	7,5	36,5	7,4	0,6	1,7
Costi fissi di vendita e distribuzione	7,0	1,4	7,4	1,5	(0,4)	(4,9)
Spese amministrative e generali	25,3	5,2	24,9	5,0	0,5	1,7
Costi di ristrutturazione	0,4	0,1	1,5	0,3	(1,1)	(71,7)
Differenze cambio (attive) passive	(0,4)	(0,1)	0,6	0,1	(1,0)	(162,7)
Altri costi (ricavi) non operativi	4,2	0,9	0,6	0,1	3,6	-
EBIT	**32,5**	**6,6**	**31,7**	**6,4**	**0,9**	**2,7**
Oneri finanziari	5,5	1,1	7,0	1,4	(1,5)	(279,1)
(Proventi) finanziari	(0,9)	(0,2)	(1,3)	(0,2)	0,4	(435,2)
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**27,9**	**5,7**	**26,0**	**5,2**	**1,9**	**7,6**
Imposte sul reddito	8,9	1,8	7,0	1,4	1,9	29,1
UTILE/(PERDITA) DA ATTIVITA' OPERATIVE	**19,0**	**3,9**	**19,0**	**3,8**	**(0,0)**	**(0,2)**
Utile/(perdita) da attività operative cessate, al netto degli effetti fiscali	1,1	0,2	1,3	0,3	(0,2)	(19,4)
RISULTATO NETTO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI	**20,1**	**4,1**	**20,3**	**4,1**	**(0,2)**	**(1,4)**
(Utile) perdita di terzi	(1,4)	(0,3)	(1,6)	(0,3)	0,2	(14,2)
UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO	**18,7**	**3,8**	**18,7**	**3,8**	**(0,0)**	**(0,3)**

(*) I valori del 1° semestre 2025 relativi alle “Attività possedute per la vendita” sono stati riclassificati a seguito dell’applicazione del principio IFRS 5 “Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate” alla linea “Utile (perdita) da attività operativa cessata, al netto degli effetti fiscali”.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL SECONDO TRIMESTRE 2026

(in milioni di Euro)	Periodo 1.04 – 30.06.2026		Periodo 1.04 – 30.06.2025 (*)		Variazione	
	Importo	*%*	*Importo*	*%*	*Importo*	*%*
Ricavi delle vendite	249,3	100,0	245,5	100,0	3,8	1,5
Costi variabili del venduto	173,6	69,6	172,0	70,1	1,6	0,9
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	**75,7**	**30,4**	**73,5**	**29,9**	**2,2**	**3,0**
Costi fissi di produzione, ricerca e sviluppo	21,1	8,5	21,1	8,6	-	(0,2)
Ammortamenti	18,3	7,3	18,1	7,4	0,2	1,1
Costi fissi di vendita e distribuzione	3,6	1,4	3,6	1,5	-	0,7
Spese amministrative e generali	12,5	5,2	12,5	5,0	-	0,2
Costi di ristrutturazione	(0,2)	(0,1)	0,5	0,2	(0,7)	(140,4)
Differenze cambio (attive) passive	0,3	0,1	0,4	0,2	(0,1)	(28,9)
Altri costi (ricavi) non operativi	4,1	1,6	0,3	0,1	3,8	-
EBIT	**16,0**	**6,4**	**17,0**	**6,9**	**(1,0)**	**(5,5)**
Oneri finanziari	2,6	1,0	3,2	1,3	(0,6)	(19,9)
(Proventi) finanziari	(0,5)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,3)	159,6
Oneri (proventi) da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**13,9**	**5,6**	**14,0**	**5,7**	**(0,1)**	**(0,7)**
Imposte sul reddito	6,1	2,5	4,4	1,8	1,7	35,9
UTILE/(PERDITA) DA ATTIVITA' OPERATIVE	**7,8**	**3,1**	**9,6**	**3,9**	**(1,8)**	**(18,5)**
Utile/(perdita) da attività operative cessate, al netto degli effetti fiscali	0,5	0,2	1,0	0,4	(0,5)	(50,0)
RISULTATO NETTO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI	**8,3**	**3,3**	**10,6**	**4,3**	**(2,3)**	**(20,9)**
(Utile) perdita di terzi	(0,6)	(0,2)	(0,9)	(0,4)	0,3	(30,0)
UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO	**7,7**	**3,1**	**9,7**	**3,9**	**(2,0)**	**(20,1)**

(*) I valori del 2° trimestre 2025 relativi alle "Attività possedute per la vendita" sono stati riclassificati a seguito dell'applicazione del principio IFRS 5 "Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate" alla linea "Utile (perdita) da attività operativa cessata, al netto degli effetti fiscali".

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in milioni di Euro)	30.06.2026	31.12.2025
A. Disponibilità liquide	46,6	54,4
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	6,7	7,6
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	**53,3**	**62,0**
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	3,7	1,3
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	33,0	53,8
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	**36,7**	**55,1**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) - (D)	**(16,6)**	**(6,9)**
I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	68,3	63,9
J. Strumenti di debito	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	**68,3**	**63,9**
M. Totale Indebitamento finanziario (H) + (L)	**51,7**	**57,0**
Altre attività finanziarie non correnti	0,5	0,7
Altre passività correnti	-	-
Indebitamento finanziario netto incluse altre attività finanziarie non correnti (come da "Posizione finanziaria netta" risultante nella tabella Rendiconto Finanziario Consolidato")	**51,2**	**56,3**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in milioni di Euro)	30.06.2026	30.06.2025
AUTOFINANZIAMENTO	57,2	58,3
Variazione del capitale circolante netto	(13,7)	(7,5)
Altre attività/passività a medio lungo termine	1,5	0,7
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE OPERAZIONI NEL PERIODO	**45,0**	**51,5**
Decremento netto da cessione di immobilizzazioni	0,2	0,5
TOTALE FONTI	45,2	52,0
TOTALE IMPIEGHI	38,3	34,8
Differenze cambio su attività/passività e patrimonio netto	0,6	(0,8)
FREE CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVE	**7,5**	**16,4**
FREE CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	**-**	**(2,8)**
TOTALE FREE CASH FLOW	**7,5**	**13,6**
Aumenti di capitale in società consolidate	0,4	-
Dividendi pagati a terzi da società del Gruppo	(2,8)	(17,9)
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO	(2,4)	(17,9)
Variazione della posizione finanziaria netta	**5,1**	**(4,3)**
Posizione finanziaria netta a inizio periodo	**(56,3)**	**(55,0)**
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A FINE PERIODO	**(51,2)**	**(59,3)**