SOGEFI S.p.A.

Sede legale Milano, Via Ciovassino 1/A

Capitale sociale euro 62.461.355,84

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi 00607460201

Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2021 addì 23 del mese di aprile alle ore 16 ha luogo l'assemblea ordinaria.

Ai sensi degli artt. 13 e 14 dello statuto sociale, assume la presidenza il Presidente Dr.ssa Monica Mondardini la quale invita il Notaio Maddalena Ferrari, presente in Via Ciovassino n. 1, Milano, ad assumere le funzioni di Segretario e a redigere il verbale dell'assemblea.

Il Presidente informa che l'odierna assemblea è stata convocata in prima convocazione per oggi con avviso pubblicato sul sito Internet della Società e per estratto sul quotidiano "La Repubblica" in data 12 marzo 2021 con il seguente

Ordine del Giorno

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e destinazione del risultato di esercizio:
    a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;
    b. Destinazione del risultato di esercizio.
2. Nomina di un Amministratore ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile:
    a. Nomina di un Amministratore;
    b. Determinazione durata in carica Amministratore;
    c. Determinazione compenso Amministratore.
3. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie previa revoca della precedente e correlata autorizzazione a disporne.
4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
    a. Voto vincolante sulla Sez. I;
    b. Voto consultivo sulla Sez. II.
5. Approvazione del Piano di Stock Grant per l'anno 2021.
6. Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2021-2022-2023 e determinazione dei relativi emolumenti:
    a. Nomina dei Sindaci Effettivi e dei Sindaci Supplenti;
    b. Determinazione degli emolumenti.

Il Presidente informa che:

- la partecipazione degli Azionisti all'Assemblea, in ottemperanza alle disposizioni vigenti e come espressamente indicato nell'avviso di convocazione, è consentita esclusivamente a mezzo delega al rappresentante designato, che è lo Studio Segre S.r.l., nella persona della Sig.ra Graziella Modena;
- è in funzione un servizio di traduzione simultanea italiano/francese, al fine di agevolare i lavori assembleari e la stesura del verbale;
- alla data odierna, il capitale sociale ammonta a Euro 62.461.355,84 suddiviso in n. 120.117.992 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,52 cadauna. La Società possiede n. 2.094.831 azioni proprie, pari all' 1,744% del capitale sociale.

Il Presidente comunica che si è proceduto, per il tramite del rappresentante designato, alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto e che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe attribuite al Rappresentante Designato, secondo quanto previsto dalla normativa vigente; comunica altresì che sono rappresentati n° 72 azionisti portatori di n° 80.147.870 azioni ordinarie corrispondenti al 66,724 % delle n° 120.117.992 azioni costituenti il capitale sociale.

Dichiara pertanto l'Assemblea validamente costituita in prima convocazione ai sensi di legge e di statuto ed atta a discutere e deliberare su tutti gli argomenti all'Ordine del Giorno.

Informa che sono presenti o collegati in audio/video conferenza i Consiglieri:

Dott. Frédéric Sipahi	Amministratore Delegato
Dott. Rodolfo De Benedetti	Consigliere
Dott.ssa Patrizia Canziani	Consigliere
Avv. Roberta Di Vieto	Consigliere
Ing. Mauro Melis	Consigliere

Inoltre, per il Collegio Sindacale sono presenti i Sindaci:

Dott.ssa Sonia Peron	Presidente
Dott. Riccardo Zingales	Sindaco Effettivo
Dott. Giuseppe Leoni	Sindaco Effettivo

Sono assenti giustificati i Consiglieri Ervino Riccobon e Christian Streiff. Assiste alla riunione, a mezzo audio/video conferenza, il Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo, Dott. Yann Eric Logan Albrand. Sono inoltre presenti alcuni collaboratori per motivi di servizio.

Per la Società di Revisione KPMG S.p.A. sono collegati, a mezzo audio/video conferenza, la Dott.ssa Elisabetta Forni, partner, ed il Dott. Luca Antonioli, manager.

Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria, che hanno costretto a far partecipare i soci esclusivamente attraverso il rappresentante designato, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Coloro che sono audio/videocollegati hanno confermato di essere in condizione di intervenire, di ricevere documentazione e di trasmetterne.

Informa che l'elenco nominativo degli Azionisti partecipanti all'Assemblea verrà inserito al verbale quale **allegato "A"** per farne parte integrante e sostanziale e conterrà tutte le informazioni richieste dalla normativa anche regolamentare vigente; in particolare, dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'Azionista delegante ed il numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione dell'intermediario ai sensi dell'art. 83 sexies del T.U.F.. Da un distinto elenco, allegato al verbale sotto la **lettera "B"**, potranno essere desunti coloro che esprimeranno voto favorevole, contrario o si asterranno.

Comunica inoltre che l'unico azionista che detiene direttamente e/o indirettamente una percentuale superiore al 5% del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi del 2° comma dell'art. 120 del T.U.F., nonché da altre informazioni disponibili presso la Società alla data del 22 aprile 2021, è CIR S.p.A., titolare in via diretta di n. 66.830.988 azioni ordinarie Sogefi, pari al 55,64% del capitale sociale. CIR S.p.A. è controllata di fatto dalla F.lli De Benedetti S.p.A. con il 44,74%.

Gli azionisti iscritti al libro soci al 6 aprile 2021, ivi inclusi quelli aderenti al sistema di deposito accentrato presso Monte Titoli S.p.A., sono n. 3.774.

Dà atto che i dati dei partecipanti all'Assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società nel rispetto dei disposti del Regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali e del Decreto Legislativo n. 196/2003.

Comunica le ore ed i corrispettivi della Società di Revisione KPMG S.p.A. per la revisione del Bilancio d'esercizio e del Bilancio Consolidato 2020:

	Ore impiegate	*Onorari (in Euro)*
Bilancio d'esercizio, inclusi i controlli continuativi	331	27.600
Bilancio consolidato	828	68.500
Relazione semestrale	493	40.900
Procedure di revisione a seguito del Regolamento UE 537/2014	180	23.400
TOTALE	1.832	160.400

Ricorda che nel fascicolo di bilancio messo a disposizione, insieme alla Relazione e al Bilancio della Società, vi è il Bilancio Consolidato di Gruppo dell'esercizio 2020 che, pur non essendo oggetto

di discussione e di approvazione da parte dell'Assemblea, fornisce una più ampia e significativa informativa.

Informa, inoltre, che:

- sono stati messi a disposizione degli intervenuti, oltre alle Relazioni del Consiglio di Amministrazione sulle proposte di delibera relative ai punti all'ordine del giorno, la "Relazione annuale sul governo societario e sugli assetti proprietari" e la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario";
- sono pervenute n. 91 domande, tutte dall'Azionista Marco Bava. Le domande e le relative risposte sono state pubblicate sul sito della Società e verranno allegate sotto **la lettera "C"** al verbale dell'Assemblea.

Passando alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, poiché per ogni punto all'ordine del giorno la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico nei termini di legge, il Presidente, con il consenso del Rappresentante Designato, ne omette la lettura.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno, *"Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 e destinazione del risultato di esercizio"*** il **Presidente** commenta brevemente l'esercizio 2020.

Nel 2020, a seguito della diffusione della pandemia, la Società ha vissuto circostanze che non si erano mai verificate in precedenza. Quanto effettivamente accaduto nel secondo trimestre dell'anno non era neppure immaginabile, con fasi di pressoché totale sospensione dell'attività di produzione di automobili; in quel trimestre il numero di veicoli prodotti in Europa e Nord America è sceso di più del 60% rispetto al corrispondente periodo del 2019.

La Società ha anche vissuto la grande preoccupazione per le conseguenze della crisi sanitaria sulla salute dei dipendenti del gruppo e la tensione per il venir meno del fatturato e le sue conseguenze sui risultati economici e sulla situazione finanziaria del gruppo.

Il Gruppo Sogefi ha saputo reagire: ha adottato responsabilmente tutte le misure necessarie per la prevenzione dei contagi, riuscendo a gestire un'organizzazione articolata e complessa nonostante l'ampio ricorso al lavoro agile, e non ha registrato a tutt'oggi situazioni critiche né dal punto di vista sanitario né dal punto di vista operativo. Ha servito i suoi clienti, soddisfacendo le loro esigenze, malgrado le discontinuità degli ordinativi cui ha dovuto far fronte, l'eterogeneità dei comportamenti adottati da ciascuno di essi, le differenze registrate nelle diverse aree geografiche.

Dal punto di vista economico, il Gruppo, come tutto il settore, ha registrato un crollo del fatturato nel primo semestre e, malgrado la ripresa nel secondo, ha chiuso l'esercizio con ricavi in contrazione del 18% rispetto al 2019. Grazie agli interventi operati sui costi diretti e indiretti, la redditività operativa lorda non si è deteriorata ed escludendo le componenti di natura non ricorrente, il risultato

netto non è distante dal punto di equilibrio. Gli oneri e altri effetti non ricorrenti hanno determinato una perdita significativa, pari a 35 milioni di euro, ma stanno consentendo al Gruppo di migliorare la propria redditività in un contesto tuttora difficile. Sono inoltre state evitate tensioni finanziarie, limitando l'impatto della situazione sul debito e sottoscrivendo nuovi contratti di finanziamento.
Sottolinea quindi la performance dalle divisioni Air & Cooling e Filtrazione, che hanno dato prova di notevole resilienza, con risultati positivi anche nel 2020.
Ringrazia, a nome di tutto il Consiglio di Amministrazione, il gruppo dirigente e tutti i collaboratori per l'impegno che hanno profuso in un anno così difficile.
Alla fine di febbraio del 2021, le redini del Gruppo sono state affidate al Dr. Frédéric Sipahi, nominato Amministratore Delegato; il Dr. Sipahi ha sviluppato tutta la sua carriera nel settore automotive ed è in Sogefi da nove anni, dove è stato l'artefice del turn around consolidato dell'Air & Cooling e dei progressi in corso sulla Filtrazione, seconda divisione che gli venne affidata nel 2019. Forte della sua conoscenza del Gruppo e del talento dimostrato ad avviso del Presidente del board e dell'azionista di controllo il nuovo Amministratore Delegato farà un eccellente lavoro in un mercato che inevitabilmente continuerà ad essere altamente sfidante in termini sia di tecnologie, sia di volumi.
Esprime dunque il benvenuto all'**Amministratore Delegato Dr. Sipahi** e gli passa la parola affinché illustri i risultati del 2020.
Il **Dott. Sipahi** illustra, in sintesi, i risultati del Gruppo nell'esercizio di riferimento, con l'ausilio di alcune diapositive, che si allegano al presente verbale sotto **la lettera "D".**
Nel 2020 il mercato automobilistico mondiale ha registrato una contrazione della produzione senza precedenti: -16,2% per la produzione automobilistica mondiale, -23,3% in UE, -20,1% in Nord America, -4,2 % in Cina e -30,7% in Sud America.
In tale contesto di mercato, il Gruppo ha registrato ricavi pari a Euro 1.203,2 milioni, in flessione rispetto al 2019 del 17,8% a cambi storici e del 14,2% a cambi costanti.
L'andamento dei ricavi a cambi costanti è stato migliore del mercato in tutte le principali aree geografiche: il calo in Europa è stato del 18,1% rispetto al -23,3% del mercato, e in Nord America del 9,8% rispetto al -20,1%; in Asia il fatturato è cresciuto, rispetto al -7% del mercato, grazie in particolare al buon andamento della Cina (+15,8% rispetto al -4,2% del mercato).
I ricavi per Business Unit sono così ripartiti: Filtrazione Euro 434,2 milioni, Sospensioni Euro 399,6 milioni e Aria e Raffreddamento Euro 371,8 milioni.
Nel dettaglio, Filtrazione (-8,1% a cambi costanti) e Aria e Raffreddamento (-10,7% a cambi costanti) hanno registrato un andamento decisamente meno sfavorevole del mercato grazie, per Filtrazione, alla maggiore tenuta dei canali OES e Aftermarket e per Aria e Raffreddamento allo sviluppo

del portafoglio di contratti in particolare in Cina e Nord America. L'impatto della crisi è stato maggiore per Sospensioni, con un calo dei ricavi del 22,7% a cambi costanti, che riflette la maggiore concentrazione dell'attività in Europa e in Sud America e gli andamenti particolarmente sfavorevoli del settore in tali aree.

Il Dott. Sipahi prosegue illustrando il portafoglio clienti di Sogefi, la cui composizione non è sostanzialmente variata nel corso del 2020. I principali clienti sono Ford, Renault/Nissan, PSA e FCA (ora Stellantis), Daimler e GM, che complessivamente rappresentano il 60,4% dei ricavi (59,9% nell'esercizio 2019).

Per quanto riguarda i principali indicatori economici del periodo, rileva quanto segue.

L'EBITDA è ammontato a Euro 137,6 milioni rispetto a Euro 177,4 milioni del 2019; escludendo gli oneri non ricorrenti, l'EBITDA è passato da Euro 177,4 milioni a Euro 156,9 milioni con una redditività (EBITDA / Ricavi %) pari a 13%, superiore rispetto a quella del 2019 (12,1%).

L'EBIT è ammontato a Euro 7,2 milioni, a fronte di Euro 48,4 milioni nel 2019. La riduzione dell'EBIT riflette la riduzione dei ricavi, gli oneri lordi non ricorrenti pari ad Euro 20 milioni (Euro 4,3 milioni nel 2019) e ulteriori svalutazioni di immobilizzazioni per Euro 12,9 milioni (Euro 4,9 milioni nel 2019), derivanti dalle azioni messe in atto dalla società in risposta alla crisi.

In termini di risultato netto, nel 2020 il Gruppo ha registrato una perdita di Euro 35,1 milioni rispetto ad un utile di Euro 3,2 milioni nel 2019.

Con riferimento al Free Cash Flow, nel 2020 è stato registrato un assorbimento di cassa di Euro 38,2 milioni (a fronte di una generazione di cassa di Euro 8,4 milioni nel 2019), derivante principalmente dall'evoluzione del capitale circolante causato dalle particolari circostanze intervenute nel corso dell'anno.

L'indebitamento finanziario netto ante IFRS 16 al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 291,3 milioni (Euro 256,2 milioni a fine 2019), in riduzione rispetto al 30 settembre 2020 (quando l'indebitamento finanziario netto ammontava a Euro 299 milioni).

L'amministratore delegato passa poi ad illustrare i risultati nel 2020 per ciascuna Business Unit.

Filtrazione ha conseguito ricavi pari a Euro 434,2 milioni, in calo del 11,7% a cambi correnti rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente (-8,1% a cambi costanti), registrando un andamento significativamente migliore del mercato soprattutto in Europa, ove le vendite OES e Aftermarket hanno sostenuto l'attività. La Business Unit ha registrato un EBITDA margin esclusi gli oneri non ricorrenti (molto significativi e maggiori rispetto al 2019) del 12,9%, superiore rispetto a quella del 2019 (11,7%). L'EBIT è stato leggermente positivo, Euro +8,2 milioni rispetto a Euro +24,3 milioni del 2019, per effetto della riduzione dell'attività e dei maggiori oneri non ricorrenti.

Sospensioni ha realizzato ricavi per Euro 399,6 milioni, con una contrazione del 27,3% (-22,7% a cambi costanti), che riflette l'evoluzione delle vendite nelle diverse aree geografiche in linea con l'andamento dei rispettivi mercati. L'EBITDA margin esclusi gli oneri non ricorrenti è rimasto stabile al 8,4%. Pur in presenza di un miglioramento del margine di contribuzione, per la riduzione dei prezzi di acquisto delle materie prime, si è registrato un incremento dell'incidenza dei costi fissi principalmente per il calo particolarmente pronunciato dei volumi registrato dalla divisione. L'EBIT è stato negativo per Euro 13,2 milioni, rispetto a Euro +5,0 milioni del 2019.

Infine, Aria e Raffreddamento ha ottenuto ricavi pari a Euro 371,8 milioni in calo del 12,7% a cambi storici e del 10,7% a cambi costanti. In tutte le aree geografiche, l'andamento dei ricavi è risultato migliore rispetto a quello del mercato, la crescita è stata particolarmente elevata in Cina (+25,2%) grazie all'avvio di nuovi programmi. Il margine di contribuzione del 2020 risulta pari al 32,0%, in miglioramento rispetto al 2019 (30,8%; l'EBITDA margin è risultato anch'esso superiore a quello del corrispondente periodo del 2019 di 1,2 p.p. (18,4% versus 17,2% nel 2019), con un'ottima resilienza della Business Unit alla crisi. L'EBIT è ammontato a Euro 20,0 milioni, in calo rispetto a Euro 24,7 milioni nel 2019 a causa dei minori ricavi.

Riprende la parola **il Presidente** il quale comunica che nel corso della seduta che si è tenuta prima di questa assemblea, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato il resoconto al 31 marzo 2021 e dà atto dell'avvenuta pubblicazione dei risultati del primo trimestre. Considera pertanto opportuno cogliere l'occasione di questa assemblea per una sintetica esposizione dei risultati del trimestre.

Il **Dott. Sipahi** procede ad illustrare i risultati del primo trimestre 2021, con l'ausilio di alcune diapositive, che si allegano al presente verbale sotto **la lettera "E"**.

Nel primo trimestre 2021, i ricavi sono ammontati a Euro 356,6 milioni, in crescita rispetto al corrispondente periodo del 2020 del 5% a cambi storici e del 9,3% a cambi costanti; il fatturato è tuttavia ancora inferiore del 5,2% rispetto al primo trimestre 2019.

L'andamento dei ricavi a cambi costanti è stato positivo in tutte le aree geografiche: +1,9% in Europa, +3,3% in Nord America, +50,5% in Mercosur e +70,6% in Cina.

L'andamento per Business Unit è il seguente:

Aria e Raffreddamento ha registrato una buona crescita (+15,2% a cambi costanti), grazie allo sviluppo del portafoglio di contratti in particolare in Cina, dove i ricavi sono duplicati rispetto all'anno precedente.

Filtrazione ha registrato una crescita più moderata (+4,2% a cambi costanti), che fa seguito ad un calo nel 2020 decisamente più contenuto rispetto a quello del mercato grazie all'attività After Market.

Sospensioni ha registrato ricavi in crescita del 9,7% a cambi costanti, grazie al buon andamento in Cina e Sudamerica.

Il **Dott. Sipahi** passa poi ad illustrare i principali indicatori economici del periodo in esame.

L'EBITDA è ammontato a Euro 54,8 milioni, importo superiore rispetto a quello registrato nel primo trimestre del 2020 (Euro 38,2 milioni) e del 2019 (Euro 41,4 milioni); la redditività lorda (EBITDA / Ricavi %) è aumentata al 15,4%, rispetto all' 11% circa del primo trimestre del 2019 e del 2020.

L'EBIT è ammontato a Euro 25,9 milioni, a fronte di Euro 7,9 milioni nello stesso periodo del 2020 e di Euro 12,5 milioni nel primo trimestre 2019.

Il Gruppo ha registrato un utile di Euro 11,8 milioni a fronte di una perdita di Euro 5,6 milioni nel primo trimestre 2020 e di un utile di Euro 1,6 milioni nel primo trimestre 2019.

Il Free Cash Flow è stato positivo per Euro 32,4 milioni, Euro 5,4 milioni nel primo trimestre 2020, grazie all'incremento dell'EBITDA e all'evoluzione favorevole del capitale circolante.

Infine, l'indebitamento finanziario netto ante IFRS16 al 31 marzo 2021 è pari a Euro 261,1 milioni, in riduzione rispetto a fine 2020 (Euro 291,3 milioni) e sostanzialmente stabile rispetto al 31 marzo 2020 (Euro 256,7 milioni). Il Gruppo è riuscito a mantenere stabile l'indebitamento nonostante gli effetti drammatici della pandemia sulle attività nel corso degli ultimi 12 mesi

Il Presidente, tornando al bilancio 2020, ricorda che la capogruppo Sogefi S.p.A. ha registrato una perdita netta di Euro 6.237.929,65; la proposta di destinazione del Risultato dell'esercizio è riportata a pagina 46 del fascicolo di bilancio e prevede di coprire interamente tale perdita netta, mediante utilizzo della disponibilità esistente sotto la voce "Utili portati a nuovo".

Il Presidente del Collegio Sindacale con il consenso dell'assemblea dà lettura unicamente delle conclusioni della Relazione del Collegio Sindacale riportata a pagina 175 e seguenti del fascicolo di bilancio, trattandosi di documento pubblicato sul sito internet della Società.

Il Presidente mette quindi in votazione il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 che, dopo prova e controprova, risulta approvato a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 83.641 azioni, come specificato nell'allegato elenco.

Mette quindi in votazione la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio che, dopo prova e controprova, risulta approvato all'unanimità, senza astensioni, come specificato nell'allegato elenco.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, ***"Nomina di un Amministratore ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile"*** il Presidente ricorda agli intervenuti che in data 26 febbraio 2021 il Consiglio di Amministrazione ha proceduto, con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale, alla cooptazione, ai sensi dell'art. 2386, 1° comma, del Codice Civile, del Dott. Frédéric

Sipahi, lo ha nominato Amministratore Delegato della Società e, con effetto dal 1° marzo 2021, Direttore Generale.

Il Consigliere cooptato scade dalla carica con l'odierna Assemblea, chiamata a nominare un Amministratore ad integrazione del Consiglio di Amministrazione sino al raggiungimento del numero di otto amministratori, come determinato dall'Assemblea del 26 aprile 2019. L'Amministratore eletto rimarrà in carica fino alla data di scadenza fissata per tutti gli altri Componenti del Consiglio di Amministrazione, coincidente con l'Assemblea che discuterà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021. Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 17 dello statuto sociale, l'Assemblea provvede alla nomina dell'Amministratore venuto a scadere con la maggioranza di legge e non trova applicazione il meccanismo del voto di lista, fermo restando il rispetto delle norme applicabili in materia di equilibrio tra i generi.

Il Presidente mette quindi in votazione le seguenti proposte di deliberazione:

a) di nominare il Dott. Frédéric Sipahi Amministratore della Società,

proposta che risulta approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, come specificato nell'allegato elenco;

b) di stabilire che il nuovo Amministratore resti in carica per la durata dell'attuale mandato del Consiglio di Amministrazione e, pertanto, fino all'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 dicembre 2021, proposta che risulta approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, come specificato nell'allegato elenco;

c) di fissare il compenso del Dott. Sipahi quale Consigliere di Amministrazione della Società a euro 20.000 annui "pro rata temporis", in linea con quello deliberato per gli altri Componenti il Consiglio di Amministrazione dall'Assemblea degli Azionisti in data 26 aprile 2019,

proposta che risulta approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, come specificato nell'allegato elenco.

Passando alla trattazione **del terzo punto all'ordine del giorno** ***"Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie previa revoca della precedente e correlata autorizzazione a disporne"***, il Presidente comunica che la proposta sottoposta al voto dell'assemblea degli azionisti prevede la revoca dell'attuale autorizzazione concessa per un numero massimo di 10.000.000 di azioni proprie e l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione di una nuova autorizzazione, per un periodo di 18 mesi, per l'acquisto di un medesimo numero di azioni proprie nonché a disporre delle stesse e risulta del seguente letterale tenore:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione;
- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale;

- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art. 132 del TUF, dell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti, del Regolamento MAR e del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052 nonché della Delibera Consob 3 aprile 2019 n. 20876 e delle Linee Guida pubblicate dalla Consob nel mese di luglio 2019 e della Delibera Consob 7 aprile 2020 n. 21318,

DELIBERA

1) di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria del 20 aprile 2020 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporne;

2) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, nel rispetto e nei limiti delle norme di legge e regolamentari applicabili, ivi incluse, ove applicabili, le prassi di mercato tempo per tempo ammesse, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, ad effettuare l'acquisto di azioni Sogefi S.p.A. come segue:

- potranno essere acquistate massime n. 10.000.000 di azioni del valore nominale di euro 0,52 cadauna tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il valore nominale delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del capitale sociale di Sogefi S.p.A.. Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni sarà non superiore del 10% e non inferiore del 10% del prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato;
- l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132 del TUF e dall'art. 144-bis del Regolamento Emittenti, nonché dalle disposizioni di legge e/o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente (a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio; (b) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita; (c) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa; (d) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna

fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nel citato art. 144-bis del Regolamento Emittenti;

3) di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, nel rispetto delle norme di legge e regolamentari applicabili, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge e regolamentari, ivi incluse, ove applicabili, le prassi di mercato tempo per tempo ammesse a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;

4) di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro e con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, nel rispetto e nei limiti delle norme di legge e regolamentari, ivi incluse, ove applicabili, le prassi di mercato tempo per tempo ammesse a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea, a disporre delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli similari), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e amministratori della Società e di sue controllate, in relazione all'esecuzione di piani di stock option o di altri piani basati su strumenti finanziari della Società, ad un prezzo non inferiore al valore nominale;

5) di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, affinché provvedano alle opportune appostazioni contabili afferenti alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi."

Tale proposta viene approvata all'unanimità senza astensioni, come specificato nell'allegato elenco.

Passando alla trattazione del **quarto punto all'Ordine del Giorno:** ***"Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti"*** il Presidente comunica che l'Assemblea degli Azionisti è chiamata ad esprimersi:

- con **voto vincolante**, ai sensi dell'art. 123-ter comma 3-ter, del T.U.F. sulla **prima sezione** della Relazione sulla Remunerazione che ha lo scopo di fornire all'Assemblea le informazioni relative alla politica della Società in materia di remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, del Direttore Generale e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento all'esercizio 2021, nonché alle procedure per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- con voto **non vincolante**, ai sensi dell'art. 123-ter comma 6 del T.U.F. sulla **seconda sezione** della Relazione sulla Remunerazione.

Le proposte di delibera sono riportate alla pagina 23 in calce alla Relazione sulla Remunerazione.

Mette in votazione la proposta di deliberazione sulla Sezione 1 che risulta del seguente letterale tenore:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa;
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti;
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

DELIBERA

di approvare, con voto vincolante, la Politica della Società in materia di remunerazione di cui alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 marzo 2021."

Da quindi atto che la Sezione 1 viene approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, e con il voto contrario sempre di alcuni azionisti con n. 7.316.882 azioni, come specificato nell'elenco allegato.

Mette quindi in votazione la proposta di deliberazione sulla Sezione 2 che risulta del seguente letterale tenore:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa;
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti;
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge;

- dato atto che la società di revisione KPMG S.p.A. ha verificato l'avvenuta predisposizione della Sezione II di detta Relazione nel rispetto dell'art. 123 ter, comma 8 bis del TUF,

DELIBERA

favorevolmente, con voto non vincolante, sul contenuto della Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 marzo 2021."

Il Presidente da atto che la Sezione 2 riceve la maggioranza dei voti favorevoli con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni e con il voto contrario sempre di alcuni azionisti con n. 5.078.089 azioni, come specificato nell'elenco allegato.

Passando alla trattazione del **quinto punto all'Ordine del Giorno:** ***"Approvazione del Piano di Stock Grant per l'anno 2021"***, il Presidente comunica che il Piano di *Stock Grant* 2021 che viene sottoposto all'approvazione degli azionisti consiste nell'attribuzione gratuita ai beneficiari di diritti condizionati (denominati "*Units*"), non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuno dei quali attribuirà il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società.

Il numero massimo di azioni che potranno formare oggetto di *Stock Grant* è pari a complessive n. 1.000.000 azioni che verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società. La proposta di delibera è riportata alla **pagina 2** della relativa Relazione del Consiglio.

Mette in votazione la seguente **proposta di delibera del quinto punto all'ordine del giorno:**

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A., preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione,

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2021 destinato a dipendenti della Società e di società controllate mediante attribuzione di massime n. 1.000.000 Units, ciascuna delle quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società, il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D. Lgs. n. 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, per:

a) identificare i beneficiari e definire il numero dei diritti ("Units") da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;

b) redigere ed approvare il regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione e amministrazione del

Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo; il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri ad uno o più dei suoi membri."

Detta proposta risulta approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, e con il voto contrario sempre di alcuni azionisti con n. 7.145.037 come specificato nell'elenco allegato.

Passando alla trattazione **del sesto punto all'Ordine del Giorno:** ***"Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2021-2022-2023 e determinazione dei relativi emolumenti"*** il Presidente ricorda ai presenti che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 scade il Collegio Sindacale in carica.

Purtroppo, tutti i Sindaci che compongono l'attuale Collegio devono lasciarci; la Presidente, Dott.ssa Sonia Peron, tratta dalla lista presentata da Assogestioni, in quanto Assogestioni quest'anno non ha presentato una lista; i Sindaci effettivi dott. Leoni e dott. Zingales, tratti dalla lista di maggioranza, hanno maturato una lunga esperienza con la Società e, in ossequio ai criteri comunemente adottati per assicurare l'indipendenza, lasciano il Collegio. Siamo tutti convinti che l'indipendenza faccia parte della professionalità di ciascuno e non del tempo trascorso ed entrambi l'hanno senza dubbio conservata e sempre manifestata, ma ciò non ci esime dal rispettare i criteri in vigore. A tutti, Presidente e Sindaci Effettivi, un sentito ringraziamento per l'impegno e lo spirito sempre costruttivo con i quali l'organo di controllo ha contribuito alla vita della Società e all'attività del Consiglio di Amministrazione.

Si rende ora necessario procedere alla nomina di un Collegio Sindacale per i prossimi tre esercizi.

Ai sensi dell'articolo 26 dello statuto, la nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti.

Ogni lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente.

Rammenta che, in ossequio alle norme vigenti, almeno un terzo dell'organo di controllo dev'essere riservato al genere meno rappresentato.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

La Società ha provveduto, entro i termini previsti dallo statuto sociale, a depositare le liste presentate, corredate dai curricula e dalle attestazioni di legge, presso la sede sociale e a metterle a disposizione del pubblico attraverso il sito internet e tramite il servizio emarketstorage, così come menzionato nell'avviso di convocazione.

Sono state presentate due liste di candidati alla carica di sindaco, e precisamente la lista n. 1 dell'azionista di maggioranza "CIR S.p.A." e la lista n. 2 dell'azionista di minoranza "Yoda s.s.".

Passa quindi alla lettura dei nomi dei candidati riportati nelle due liste.

La lista n. 1 presentata dalla società "CIR S.p.A.", socio di maggioranza, che ha attestato di essere titolare di diritti di voto che rappresentano il 55,64% del capitale sociale riporta i seguenti nominativi:

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- Giovanni Barbara
- Rita Rolli
- Piera Tula

Candidati alla carica di Sindaco Supplente

- Luca Del Pico
- Anna Maria Allievi
- Mauro Girelli

La lista n. 2 presentata dall'azionista di minoranza Yoda s.s., che ha attestato di essere titolare di diritti di voto che rappresentano l'1,665% del capitale sociale riporta i seguenti nominativi:

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo

- Daniela Delfrate

Candidati alla carica di Sindaco Supplente

- Maria Pia Maspes

Comunica altresì che tutti i candidati:

- hanno accettato la candidatura;
- hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza stabiliti dalla normativa vigente;
- hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo da essi ricoperti presso altre società;
- hanno inviato il loro Curriculum Vitae.

Tali documenti sono agli atti della Società a disposizione di coloro che volessero prenderne visione.

Mette quindi in votazione la nomina del Collegio Sindacale nelle persone dei componenti la lista n. 1 presentata dall'azionista CIR S.p.A.

Il Rappresentante Designato comunica che i voti a favore della lista n. 1 sono n. 66.830.988.

Il Rappresentante designato comunica che i voti a favore della lista n. 2 sono n. 13.316.882.

Il Presidente dà atto che per gli esercizi 2021-2022-2023 sono nominati **Sindaci Effettivi** i Signori:

- ***Daniela Delfrate***, che assume la carica di Presidente, unica candidata a Sindaco Effettivo della lista di minoranza presentata da Yoda s.s.;

- ***Giovanni Barbara***, capolista della lista di maggioranza presentata dell'Azionista CIR S.p.A.;
- ***Rita Rolli***, seconda nella lista di maggioranza presentata dall'Azionista CIR S.p.A.;

● sono nominati **Sindaci Supplenti** i Signori:

- **Luca del Pico**, capolista della lista di maggioranza presentata dell'Azionista CIR S.p.A.;
- **Anna Maria Allievi**, seconda nella lista di maggioranza presentata dall'Azionista CIR S.p.A.;
- **Maria Pia Maspes**, unica candidata a Sindaco Supplente della lista di minoranza dall'azionista Yoda s.s..

Ricorda che la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativamente alla nomina del Collegio Sindacale prevede alla **pagina 4** di stabilire un compenso annuo pro rata temporis di euro 40.000 al Presidente del Collegio Sindacale e di euro 26.500 a ciascuno dei Sindaci effettivi.

Mette ora in votazione la **proposta relativa alla determinazione degli emolumenti del Collegio Sindacale** che risulta approvata a maggioranza con l'astensione di alcuni azionisti con n. 6.000.000 azioni, come risulta specificato nell'elenco allegato.

Dopodiché, null'altro essendovi a deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 16,54.

IL PRESIDENTE
(Dr.ssa Monica Mondardini)

IL SEGRETARIO
(Notaio Maddalena Ferrari)

ALLEGATO A

SOGEFI S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA

DEL GIORNO 23/04/2021 - ORE 16:00

I CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CIR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	1100427		66.830.988			66.830.988	55,638	16:00	
NAVIG S.A.S. DI GIORGIO ZAFFARONI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54242		4.000.000			4.000.000	3,330	16:00	
BERENBERG EUROPEAN MICRO CAP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24101755		3.640.564			3.640.564	3,031	16:00	
YODA S.S.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	27100096		2.000.000			2.000.000	1,665	16:00	
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204521		596.210			596.210	0,496	16:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009128		457.545			457.545	0,381	16:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204421		375.033			375.033	0,312	16:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54392		265.000			265.000	0,221	16:00	
NORTHWESTERN	STUDIO SEGRE S.R.L.	3566	21009116		204.100			204.100	0,170	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
UNIVERSITY	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104756		136.435			136.435	0,114	16:00	
ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204621		121.800			121.800	0,101	16:00	
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	57630		100.700			100.700	0,084	16:00	
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104754		90.185			90.185	0,075	16:00	
CATERPILLAR INVESTMENT TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009118		74.575			74.575	0,062	16:00	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2203521		72.784			72.784	0,061	16:00	
LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009112		71.300			71.300	0,059	16:00	
INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2203421		69.632			69.632	0,058	16:00	
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009123		66.500			66.500	0,055	16:00	
ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2203721		57.151			57.151	0,048	16:00	
WELLS FARGO BANK NATIONAL ASSN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2203921		54.400			54.400	0,045	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
ARR. INT. EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104753		47.410			47.410	0,039	16:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104739		45.735			45.735	0,038	16:00	
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009129		43.445			43.445	0,036	16:00	
VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2203821		42.172			42.172	0,035	16:00	
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204021		36.596			36.596	0,030	16:00	
DOW RETIREMENT GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009110		33.689			33.689	0,028	16:00	
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54396		31.600			31.600	0,026	16:00	
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009120		27.711			27.711	0,023	16:00	
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54397		27.261			27.261	0,023	16:00	
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD & COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104735		25.356			25.356	0,021	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009114		25.283			25.283	0,021	16:00	
TRUST II BRIGHT HOUSE DIMENSIONAL INT. SMALL COMPANY PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104755		24.822			24.822	0,021	16:00	
FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104737		24.798			24.798	0,021	16:00	
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204321		24.745			24.745	0,021	16:00	
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009122		23.944			23.944	0,020	16:00	
JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	57631		22.822			22.822	0,019	16:00	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54394		22.533			22.533	0,019	16:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104741		20.601			20.601	0,017	16:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24102512		20.397			20.397	0,017	16:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21010290		18.516			18.516	0,015	16:00	
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2203621		18.479			18.479	0,015	16:00	
ALASKA PERMANENT FUND	STUDIO SEGRE S.R.L.	60685	2204221		18.461			18.461	0,015	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CORPORATION	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
MASTER TRUST AGREEMENT BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TRUST COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009111		18.316			18.316	0,015	16:00	
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54398		17.685			17.685	0,015	16:00	
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104740		17.305			17.305	0,014	16:00	
POLICEMEN S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009113		16.611			16.611	0,014	16:00	
PFM MULTI MANAGER SERIES TRUST - PFM MULTI MANAGER INTERNATIONAL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104742		16.573			16.573	0,014	16:00	
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54393		13.816			13.816	0,012	16:00	
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009115		13.500			13.500	0,011	16:00	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104757		13.063			13.063	0,011	16:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104759		12.660			12.660	0,011	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104738		11.575			11.575	0,010	16:00	
BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009119		11.380			11.380	0,009	16:00	
FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104758		10.612			10.612	0,009	16:00	
JHF II INT L SMALL CO FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009131		10.059			10.059	0,008	16:00	
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009126		10.000			10.000	0,008	16:00	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2204121		8.249			8.249	0,007	16:00	
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009117		8.049			8.049	0,007	16:00	
F/K/A PHILADELPHIA GAS WORKS RETIREMENT RESERVE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	55164		7.623			7.623	0,006	16:00	
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	55183		3.586			3.586	0,003	16:00	
JHVIT INT L SMALL CO TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009130		3.551			3.551	0,003	16:00	
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24104736		3.476			3.476	0,003	16:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZIONI		AZ. VOTO MAGGIORATO		TOT. VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009121		2.717			2.717	0,002	16:00	
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009124		2.220			2.220	0,002	16:00	
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	54395		1.410			1.410	0,001	16:00	
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	55181		1.065			1.065	0,001	16:00	
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009133		608			608	0,001	16:00	
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009132		319			319	0,000	16:00	
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	55182		245			245	0,000	16:00	
CC&L Q 140/40 FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009125		181			181	0,000	16:00	
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	55184		137			137	0,000	16:00	
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	21009127		1			1	0,000	16:00	
TOTALE GENERALE DEI VOTI				**0**	**80.147.870**	**0**	**0**	**80.147.870**	**66,724**		

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

SOGEFI S.P.A.

Assemblea ordinaria
del giorno 23/04/2021 - ore 16:00
I CONVOCAZIONE

ALLEGATO B

Esito votazioni

N° voti	Denominazione	O.1.a Bil.	O.1.b Ris. Es.	O.2.a Nom. Ammin	O.2.b Durata Amm.	O.2.c. Compenso Amm.	O.3 Az. Propr.	O.4.a Sez I Rel Rem	O.4.b Sez II Rel Rem	O.5 Stock Grant	O.6.a CS - L1 CIR - L2 Yoda	O.6.b Comp. CS
66.830.988	CIR S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	L1	F
4.000.000	NAVIG S.A.S. DI GIORGIO ZAFFARONI	F	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F
3.640.564	BERENBERG EUROPEAN MICRO CAP	F	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F
2.000.000	YODA S.S.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F
69.632	INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
72.784	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
18.479	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
57.151	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
42.172	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
36.596	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
8.249	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
18.461	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
24.745	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
375.033	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
245	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
22.533	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F

N° voti	Denominazione	O.1.a Bil.	O.1.b Ris. Es.	O.2.a Nom. Ammin	O.2.b Durata Amm.	O.2.c. Compenso Amm.	O.3 Az. Propr.	O.4.a Sez I Rel Rem	O.4.b Sez II Rel Rem	O.5 Stock Grant	O.6.a CS - L1 CIR - L2 Yoda	O.6.b Comp. CS
3.586	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
22.822	JPMORGAN CHASE BANK - PB - CANADA PARTNERSHIPS	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
137	CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
27.261	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
7.623	F/K/A PHILADELPHIA GAS WORKS RETIREMENT RESERVE FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
100.700	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
33.689	DOW RETIREMENT GROUP TRUST	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
18.316	MASTER TRUST AGREEMENT BETWEEN PFIZER INC AND THE NORTHERN TRUST COMPANY	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
265.000	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
31.600	SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
1.065	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
1.410	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
17.685	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
16.611	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
25.283	PECO ENERGY COMPANY RETIREE MEDICAL TRUST	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
13.500	EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
8.049	EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
74.575	CATERPILLAR INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
11.380	BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
27.711	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
23.944	BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION.	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F

N° voti	Denominazione	O.1.a Bil.	O.1.b Ris. Es.	O.2.a Nom. Ammin	O.2.b Durata Amm.	O.2.c. Compenso Amm.	O.3 Az. Propr.	O.4.a Sez I Rel Rem	O.4.b Sez II Rel Rem	O.5 Stock Grant	O.6.a CS - L1 CIR - L2 Yoda	O.6.b Comp. CS
2.220	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
181	CC&L Q 140/40 FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
1	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
457.545	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
43.445	OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
3.551	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
10.059	JHF II INT'L SMALL CO FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
319	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
608	CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
20.397	ISHARES VII PLC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
47.410	ARR INT EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
24.822	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
11.575	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS, INC	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
16.573	PFM MULTI-MANAGER SERIES TRUST - PFM MULTI-MANAGER INTERNATIONAL	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
25.356	SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD& COMMERCIAL WORKERS AND EMPLOYERS JOINT PENSION	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
13.063	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	F	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
3.476	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
12.660	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
90.185	ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
18.516	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
3.640.564	BERENBERG EUROPEAN MICRO CAP	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
10.000	CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
66.500	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
2.717	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
204.100	NORTHWESTERN UNIVERSITY	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F

N° voti	Denominazione	O.1.a Bil.	O.1.b Ris. Es.	O.2.a Nom. Ammin	O.2.b Durata Amm.	O.2.c. Compenso Amm.	O.3 Az. Propr.	O.4.a Sez I Rel Rem	O.4.b Sez II Rel Rem	O.5 Stock Grant	O.6.a CS - L1 CIR - L2 Yoda	O.6.b Comp. CS
13.816	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - SCREENED WORLD EQUITY EX-US FUND	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
71.300	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
596.210	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
121.800	ENSIGN PEAK CP LSV INTL SMALL	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
54.400	WELLS FARGO BANK NATIONAL ASSN	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
136.435	MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	F	F	F	F	F	F	C	C	C	L2	F
10.612	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	F	F	F	F	F	F	C	C	F	L2	F
24.798	FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	F	F	F	F	F	F	C	C	F	L2	F
45.735	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	F	C	C	F	L2	F
17.305	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F
20.601	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	F	F	C	F	C	L2	F

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

ALLEGATO C

www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 23.04.2021

ASSEMBLEA SOGEFI

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

La Società ha dato riscontro a tale richiesta rispondendo a mezzo PEC in data 21 aprile 2021.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)
(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)
1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.
Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.
2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad

applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20* 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :
    a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
    b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
    c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*

d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea sisvolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare ?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

RISPOSTA

La Società, in ragione della eccezionale emergenza sanitaria COVID-19, tenuto conto delle vigenti misure di "distanziamento sociale", ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione.

Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande.

Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti.

Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), adottata in circostanze eccezionali di emergenza sanitaria e nell'ottica di tutela della salute e sicurezza delle persone, sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti.

La richiesta di mettere ai voti l'azione di responsabilità per non aver organizzato l'assemblea online, per la quale il socio avrebbe comunque dovuto avvalersi delle modalità e termini di presentazione indicati nell'avviso di convocazione, non sarà messa al voto in quanto improcedibile e non espressamente prevista dall'ordine del giorno, né attinente allo stesso.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

RISPOSTA

La Società non ha richiesto consulenze di qualsiasi natura alla società di revisione incaricata. I rapporti sono riportati, ai sensi della delibera Consob n. 11971/99, a pagina 452 del fascicolo a stampa di bilancio.

3) come cambiano le vs strategie dopo il Covid in particolare con il crollo dell'industria automobilistica?

RISPOSTA

Il modo in cui cambiano le strategie dopo il Covid è stato discusso nel paragrafo della Relazione sulla Gestione "Impatti COVID-19 sull'attività" a pagina 27 e 28 del fascicolo a stampa di bilancio.

4) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

RISPOSTA

La società non ha subito attacchi da parte di hackers.

5) Quanto avete investito in cybersecurity ?

RISPOSTA

La società non ha effettuato investimenti in cybersecurity.

6) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

RISPOSTA

La Società sino dall'anno 2003 ha adottato un Codice Etico, che viene regolarmente aggiornato, e ha implementato specifiche misure in materia di politiche di anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le best practice internazionali. Al momento non è prevista la certificazione ISO 37001.

7) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

RISPOSTA

La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del giorno dell'Assemblea.

8) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

RISPOSTA

Alla Società non sono state contestate multe internazionali.

9) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

RISPOSTA

No

10) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

RISPOSTA

E' possibile inviare una mail, con maggiori dettagli, alla casella di posta elettronica certificata della Società; nello specifico sogefi@legalmail.it.

11) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

RISPOSTA

Non sono previste.

12) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

RISPOSTA

Il dettaglio delle condizioni applicate sui finanziamenti passivi della Società è dettagliato alla pagina 404 del fascicolo a stampa di bilancio.

Il tasso passivo medio, comprensivo di tutti gli oneri finanziari sostenuti, dei debiti finanziari verso terzi della Società è stato mediamente pari al 3,9% nel corso dell'esercizio 2020.

13) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

RISPOSTA

No

14) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

RISPOSTA

Attraverso avviso pubblicato sul quotidiano LA REPUBBLICA e sul sito della Società in data 12 MARZO 2021 si è precisato che tutti i soggetti legittimati o autorizzati a vario titolo a partecipare all'assemblea (tra cui il Rappresentante Designato) potranno intervenire anche via audio / video conferenza. Si veda anche la risposta alla domanda 1.

15) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

RISPOSTA

A Sogefi S.p.A. nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati erogati fondi europei per la formazione.

16) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

RISPOSTA

Non sono previste operazioni di acquisizione/cessione. Il Gruppo Sogefi è focalizzato nella gestione dell'emergenza sanitaria Covid 19.

17) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

RISPOSTA

L'analisi sul rischio credito delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti a livello di Gruppo è riportata a pagina 153 del fascicolo a stampa di bilancio.

18) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non intende trasferire la sede legale in Olanda e la sede fiscale nel Regno Unito.

19) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

RISPOSTA

NO

20) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

RISPOSTA

No

21) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non è iscritta a Confindustria.

22) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

RISPOSTA

Il dettaglio dell'indebitamento è riportato alle pagine 102-108 e alla pagina 127 del fascicolo a stampa di bilancio. Il dettaglio delle variazioni dell'indebitamento è riportato alla pagina n. 17 del fascicolo a stampa di bilancio.

23) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

RISPOSTA

Nell'esercizio 2020, il Gruppo Sogefi ha incassato incentivi per circa 4,3 milioni di euro riferibili principalmente ad investimenti e all'attività di ricerca e sviluppo.
Il Gruppo, inoltre, ha usufruito degli ammortizzatori sociali a sostegno delle imprese per fronteggiare l'emergenza sanitaria Covid 19 quali la cassa integrazione in Italia e strumenti similari in altri paesi, così come commentato a pagina 133 del fascicolo a stampa di bilancio.

24) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

RISPOSTA
L'ODV di Sogefi S.p.A., a decorrere dal 26 aprile 2019, è composto da soggetti esterni all'organizzazione aziendale nelle persone dei Signori: Avv. Giuseppe Bianchi, Avv. Andrea Gottardo ed Dott. Vittorio Gennaro. I compensi dei componenti dell'ODV sono in linea con i valori di mercato.

25) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

RISPOSTA
Il Gruppo Sogefi non sponsorizza tali eventi.

26) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

RISPOSTA
Non sono stati effettuati versamenti e non esistono crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani ed esteri.

27) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

RISPOSTA
Nel 2020 non sono stati effettuati smaltimenti irregolari di rifiuti tossici.

28) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

RISPOSTA
Nessun investimento

29) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

RISPOSTA

Il Servizio Titoli è affidato allo Studio Segre S.r.l.. Il compenso è in linea ai valori di mercato.

30) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi tendenzialmente cerca di mettere in atto tutte le misure necessarie per adattarsi alle esigenze della domanda nel mercato automotive e, in particolare, alle recenti vicende legate all'emergenza sanitaria Covid 19. Al momento non sono previste significative operazioni o qualsiasi chiusura di plant aziendali oltre a quanto già esposto nel fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2020.

31) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

RISPOSTA

Non vi sono tali impegni.

32) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

RISPOSTA

No.

33) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

RISPOSTA

La Politica relativa ai trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica è descritta al punto m) della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito della Società in vista dell'Assemblea del 23 aprile 2021.

34) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

RISPOSTA

La Società si avvale periodicamente di qualificati operatori del mercato.

35) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

RISPOSTA

Nel Gruppo sono stipulate, in linea con le best practices, tre polizze assicurative di tipo "D&O" (Directors & Officers), una per ogni livello di copertura e strettamente collegate tra loro, a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo.

Il massimale di Garanzia previsto è pari ad Euro 45 milioni composta da: un primo livello, da 0 a 15 milioni di Euro, assicurato da AIG Europe Ltd, un secondo livello, da 15 a 30 milioni di Euro, assicurato con ALLIANZ Global Corporate & Specialty SE e un terzo livello da 30 a 45 milioni di Euro con AXA/XL.

Le polizze hanno durata annuale, il Broker utilizzato è Gossi & Malfa. I premi assicurativi corrisposti alle summenzionate Compagnie Assicurative ed il compenso corrisposto al Broker sono in linea con i valori di mercato

36) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

RISPOSTA

No. Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi.

37) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

RISPOSTA

Durante l'annualità 2020, oltre ad assicurazioni correlate al rapporto di lavoro con dipendenti, stipulate a beneficio dei dipendenti della Capogruppo

Sogefi S.p.A. e delle controllate Italiane Sogefi Filtration Italy S.p.A., Sogefi Suspensions Passenger Car Italy S.p.A. e Sogefi Suspensions Heavy Duty Italy S.p.A., Sogefi ha strutturato ed attivato a livello di Gruppo un sistema globale di copertura assicurativa "Worldwide" nelle seguenti aree di rischio:

- Rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e macchinari nonchè danni da interruzione esercizio).

- Rischio "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi).

- Rischio "Product Liability" (responsabilità civile prodotti, difettosità prodotti potenzialmente in grado di causare danni a persone e/o cose ed eventuali campagne di richiamo prodotti (cd. "recall campaign").

- Rischio "Transports" (perdita/deperimento merci trasportate).

Per le coperture worldwide sopracitate le Compagnie Assicurative impiegate sono:

- ***per il rischio Liability, Generali, AXA XL e QBE***
- ***per il rischio Property, Generali, QBE e AXA XL***
- ***per il rischio Transports, Zurich.***

I premi assicurativi corrisposti alle Compagnie Assicurative ed il compenso corrisposto al Broker sono in linea con i valori di mercato.

Il broker utilizzato da Sogefi per tutte le coperture assicurative di Gruppo a livello "Worldwide" è Marsh.

38) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

RISPOSTA

La Società ha attivato un progetto di tesoreria centralizzata di Gruppo, che ha portato alla creazione di un cash pooling internazionale a cui aderiscono operativamente tutte le principali società controllate europee e nordamericane con conseguente gestione centralizzata dei surplus di tesoreria da queste generate, che la Holding destina a depositi bancari a breve termine, a condizioni di mercato.

I rapporti di conto corrente di cash pooling con le società controllate sono regolati a condizioni di mercato, a tasso variabile collegato all'Euribor e al

Libor trimestrali (i tassi medi dell'anno 2020 sono stati del 2,1% per le posizioni attive e dello 0,2% per le posizioni passive).
Il dettaglio dei proventi e oneri finanziari maturati nell'esercizio 2020 sui rapporti di cash pooling con le società controllate sono dettagliati alle pagine 390 e 403 del fascicolo di bilancio.
In materia di TFR si precisa che la Società avendo meno di 50 dipendenti non è soggetta all'obbligo di trasferimento di quote TFR al fondo tesoreria INPS.

39) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

RISPOSTA

La Capogruppo Sogefi S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti.

40) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

RISPOSTA

No.

41) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi, nel rispetto dei principi di correttezza etica, non impiegano minori. La Società ha adottato un Codice Etico di Gruppo ed una Policy sui Diritti Umani che definiscono con chiarezza e trasparenza l'insieme dei valori e dei principi etici e di buona condotta che tutte le società del Gruppo sono tenute a rispettare nell'operatività di business e per il raggiungimento dei propri obiettivi. Per maggiori dettagli sul tema si rimanda alla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2020 pubblicata in data 30 marzo 2021 e disponibile sul sito internet della Società (www.sogefigroup.com) alla sezione "Sostenibilità".

42) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

RISPOSTA

La Società non ha la certificazione etica SA8000 ENAS.3

43) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi non finanziano l'industria degli armamenti.

44) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

RISPOSTA

L'informazione relativa all'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornata al 31 marzo 2021 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive al 31 marzo 2021.

I tassi passivi al 31 dicembre 2020 sono rilevabili alla pagina 65 e seguenti del fascicolo a stampa di bilancio.

45) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

RISPOSTA

Non risultano pervenute a Sogefi S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e o da Borsa Italiana.

46) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

RISPOSTA

No.

47) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

RISPOSTA

Nel corso del primo trimestre 2021 non vi sono state variazioni nelle partecipazioni rispetto alla situazione al 31 dicembre 2020.

48) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

RISPOSTA

La Società non detiene partecipazioni in società quotate.

49) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

RISPOSTA

L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile aggiornato alla data del 31 marzo 2021 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive al 31 marzo 2021.

50) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

RISPOSTA

La Società, al 16 aprile 2021, ha n. 2.102.588 azioni proprie in portafoglio tutte acquistate direttamente.

51) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

RISPOSTA

Nel corso del 2020 non sono state acquistate azioni proprie. La Società ha in portafoglio, al 31 dicembre 2020, n. 2.122.229 azioni proprie ad un prezzo medio unitario di carico di € 2,28.

52) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

RISPOSTA

Si precisa che la partecipazione degli Azionisti in Assemblea è ammessa esclusivamente a mezzo Rappresentante Designato.

Le informazioni circa gli Azionisti rappresentati in Assemblea saranno disponibili con il verbale dell'Assemblea.

53) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

RISPOSTA

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

54) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

RISPOSTA

Stante le circostanze eccezionali di emergenza sanitaria che hanno determinato la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 (con partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti.

Le società del Gruppo Sogefi non hanno erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

55) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

RISPOSTA

La Società effettua inserzioni a scopo societario sulla testata "La Repubblica" che fa capo al Gruppo Editoriale GEDI.

In proposito si evidenzia che ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale, l'Assemblea è convocata anche mediante pubblicazione di avviso sul suddetto quotidiano.

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

56) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

RISPOSTA

Come si ricava dal prospetto seguente, il numero di azionisti iscritti a Libro Soci al 6 aprile 2021 risulta uguale a n. 3.774 di cui 3.343 italiani e n. 431 esteri suddivisi in basa a fasce significative di possesso azionario.

SOGEFI S.p.A.

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 06 APRILE 2021.

CLASSI DA	A	ITALIA Azionisti	ITALIA Possessi	ESTERO Azionisti	ESTERO Possessi	TOTALE Azionisti	TOTALE Possessi
Azionisti senza voto	TITOLI		24/2/				
1	100	182	7.403	7	231	189	7.634
101	1000	1392	945.479	28	15.054	1420	960.533
1001	10000	1537	5.335.988	107	511.137	1644	5.847.125
10001	50000	166	3.351.075	138	3.625.453	304	6.976.528
50001	100000	23	1.722.899	70	5.071.501	93	6.794.400
100001	500000	28	7.144.258	54	11.706.750	82	18.851.008
500001	OLTRE	15	97.154.186	27	34.889.651	42	132.043.837
	Totali	3343	115.661.288	431	55.819.777	3774	171.481.065
	MONTE TITOLI S.p.A		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				120.060.449
	Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						171.423.522
	TOTALE						120.117.992

57) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi della delibera Consob n. 11971/99, a pagina 452 del fascicolo a stampa di bilancio.

58) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

RISPOSTA

No.

59) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?* E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

RISPOSTA

No.

60) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

RISPOSTA

No.

61) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

RISPOSTA

No.

62) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading *?*

RISPOSTA

No.

63) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI

POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

RISPOSTA

La Società ha approvato nel corso del 2010 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate sono riportate alle pagine n. 163 e seguenti (bilancio consolidato) e n. 439 e seguenti (bilancio d'esercizio) del fascicolo a stampa di bilancio.

64) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

RISPOSTA

Gli amministratori non hanno avuto vantaggi economici personali dalle operazioni straordinarie.

65) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società non ha versato erogazioni liberali.

66) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

RISPOSTA

Non vi sono giudici che abbiano avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con Sogefi S.p.A. e sue controllate.

67) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

RISPOSTA

Non sono pendenti procedimenti con Autorità Antitrust.

68) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

RISPOSTA

Non vi sono cause penali in corso.

La Società richiede agli Amministratori e Sindaci, come previsto dalla vigente normativa, la dichiarazione sotto la loro responsabilità dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché i requisiti prescritti dalla normativa applicabile compresi quelli di onorabilità previsti per i membri degli organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/98.

69) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

RISPOSTA

La Società ha emesso nel 2013 due private placement obbligazionari i cui dettagli sono forniti alla pagina n. 404 del fascicolo a stampa di bilancio.
L'Agente di queste operazioni è stata BNP Paribas.
Nel 2014 la Società ha emesso un prestito obbligazionario convertibile i cui dettagli sono forniti alla pagina n. 404 del fascicolo a stampa.
Gli Agenti di questa operazione sono stati BNP Paribas, Mediobanca, Intesa Sanpaolo, ING.
Nel 2019 la Società ha emesso un private placement obbligazionario i cui dettagli sono forniti alla pagina n. 404 del fascicolo a stampa.
Gli Agenti di questa operazione sono stati Unicredit e Mediobanca.

70) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

RISPOSTA

Il dettaglio del costo del venduto a livello consolidato è disponibile alla pagina n. 130 del fascicolo a stampa di bilancio.
L'analisi dell'andamento dei singoli settori di attività è disponibile nelle pagine da 23 a 25 del medesimo fascicolo.

71) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio 2020 la controllata Sogefi Filtration S.A. ha ceduto la partecipazione nella controllata brasiliana della Business Unit filtrazione e ha avviato la cessione della controllata spagnola della Business Unit filtrazione (tale cessione si è perfezionata all'inizio di gennaio 2021). I costi sostenuti per tali cessioni sono stati pari a circa Euro 670 mila.

Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale, il Gruppo Sogefi segue in modo rigoroso la vigente normativa monitorando la situazione nei diversi siti produttivi.

Per maggiori dettagli sul tema si rimanda alla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2020 pubblicata in data 30 marzo 2021 e disponibile sul sito internet della Società (www.sogefigroup.com) alla sezione "Sostenibilità".

72) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?
b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE
e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

RISPOSTA Alla domanda 72a.

Le politiche retributive sono orientate a garantire la competitività sul mercato del lavoro in linea con gli obiettivi di crescita e fidelizzazione delle

risorse umane, oltre che a differenziare gli strumenti retributivi sulla base delle singole professionalità e competenze.

La politica è determinata secondo criteri idonei ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate di qualità professionali adeguate per gestire efficacemente il Gruppo.

La struttura della remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e dei Dirigenti della Società è costituita da un pacchetto bilanciato formato da componenti monetarie fisse e variabili nonché anche da componenti non monetarie basate su titoli azionari della Società, così determinata con la finalità di incentivarne l'impegno e assicurare il più possibile la loro partecipazione attiva al conseguimento degli obiettivi aziendali.

La componente variabile si articola come segue:

- ***bonus** annuale che ha la funzione di incentivo di breve termine, erogabile in denaro, finalizzato al raggiungimento di obiettivi annuali, basati principalmente su indici di profittabilità e finanziari del Gruppo, verificabili sulla base del bilancio dell'esercizio di riferimento.*
- *incentivazione a medio-lungo termine costituita da piani di compensi basati su azioni Sogefi.*

Per il Direttore Generale ed alcuni Dirigenti è prevista l'assegnazione di auto aziendale il cui utilizzo è facoltativo a loro richiesta. In linea con la prassi di mercato, il pacchetto retributivo dei Dirigenti è completato da alcuni benefit, che consistono in piani previdenziali, assicurativi e di assistenza sanitaria.

RISPOSTA alla domanda da 72b a 72e

A livello consolidato la media degli stipendi dei managers non ha subito un incremento rispetto all'anno precedente.

Nei paesi europei gli aumenti riconosciuti a impiegati e operai si posizionano intorno al 1,7%.

Nell'anno 2020, a livello consolidato, il rapporto fra il costo medio dei dirigenti rispetto al costo medio di impiegati e operai è pari a 5.

Il dettaglio dei dipendenti del Gruppo suddiviso per settore di attività e categoria è indicato alle pagine 18, 19 e 134 del fascicolo a stampa di bilancio.

La Società non ha in essere cause di lavoro per mobbing, istigazione al suicidio e incidenti sul lavoro.
Non ci sono dipendenti della Società in mobilità pre-pensionamento.
Per maggiori dettagli sul tema si rimanda anche alla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2020 pubblicata in data 30 marzo 2021 e disponibile sul sito internet della Società (www.sogefigroup.com) alla sezione "Sostenibilità".

73) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non ha acquistato opere d'arte.

74) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

RISPOSTA

A livello di Gruppo, i costi di struttura, prima delle capitalizzazioni, passano da 215,6 milioni nel 2019 a 195,6 milioni nel 2020, con una diminuzione dell'9,2% riconducibile principalmente alle voci costi fissi di produzione/ricerca e sviluppo e spese amministrative e generali. L'incidenza dei costi di struttura sulle vendite passa dal 14,7% del 2019 al 16,3% del 2020.

75) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

RISPOSTA

No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria.

76) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

RISPOSTA

L'informazione non è disponibile in forma completa data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo Sogefi. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.

77) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi non ha chiesto nell'esercizio 2020 consulenze ai soggetti indicati nella domanda.

78) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

RISPOSTA

La società controllate italiane Sogefi Filtration Italy S.p.A., Sogefi Suspensions Passengers Car Italy S.p.A. e Sogefi Suspensions Heavy Duty Italy S.p.A. hanno investito nel corso del 2020 per ricerca e sviluppo una quota pari a circa il 3,3% del totale consolidato di Gruppo.

79) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

RISPOSTA

Il costo per l'assemblea tenutesi nel 2020 è stato di Euro 22.741 e ha riguardato i vari servizi tra i quali le inserzioni per la convocazione, la stampa dei fascicoli e l'attività di segreteria societaria/check- in assembleare.

80) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per VALORI BOLLATI

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio 2020 Sogefi S.p.A. non ha sostenuto costi per valori bollati.

81) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

RISPOSTA

Sogefi S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

82) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

RISPOSTA

Nell'esercizio 2020, il Presidente del Consiglio di Amministrazione non ha usufruito di autovettura aziendale. L'Amministratore Delegato ha usufruito di autovettura aziendale marca Mercedes GLC 300E. Il costo sostenuto dalla Società, inclusivo di noleggio e servizi accessori, è stato pari complessivamente ad Euro 9.960.

83) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?
se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA

La Società non possiede elicotteri e/o aerei di proprietà e non ne ha noleggiati ad uso riservato durante l'esercizio 2020.
Gli Amministratori e i dipendenti della Società, nello svolgimento delle loro mansioni, possono utilizzare voli aerei di linea rispettando le policy aziendali previste. Il costo sostenuto nell'esercizio 2020 è allineato con i prezzi di mercato applicati durante l'anno sulle tratte utilizzate.

84) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

RISPOSTA

L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata a pagina 153 e seguenti del fascicolo a stampa di bilancio.

85) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

RISPOSTA

La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.

86) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.
Alcune società del Gruppo Sogefi hanno in essere contratti di anticipazione su cessione crediti pro soluto stipulati con primari istituti finanziari, a condizioni di mercato. Ulteriori informazioni sono fornite alle pagine 91-92 del fascicolo a stampa di bilancio.

87) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA

Il Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs 58/98 è lo Studio Segre S.r.l.. Il compenso è in linea con il mercato.

88) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

RISPOSTA

Nessun investimento.

89) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

RISPOSTA

Il debito di Sogefi S.p.a. al 31 dicembre 2020 è di € 70 mila verso l'INPS e di € 116 mila verso le autorità fiscali per ritenute operate su compensi a lavoratori autonomi, a lavoratori dipendenti e a collaboratori ed imposte di registro da versare.

90) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

RISPOSTA

La Società ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante CIR S.p.A. ai sensi degli artt. 117/129 del T.U.I.R.. Ciascuna società aderente al

consolidato fiscale nazionale trasferisce alla società consolidante il reddito o la perdita fiscale. Nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la consolidante iscrive un debito (credito per la società consolidata) pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

91) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

RISPOSTA

Il margine di contribuzione del 2020 è stato pari a 370.739mila euro (30,8% sulle vendite).

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T

www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

ALLEGATO D

SOGEFI GROUP

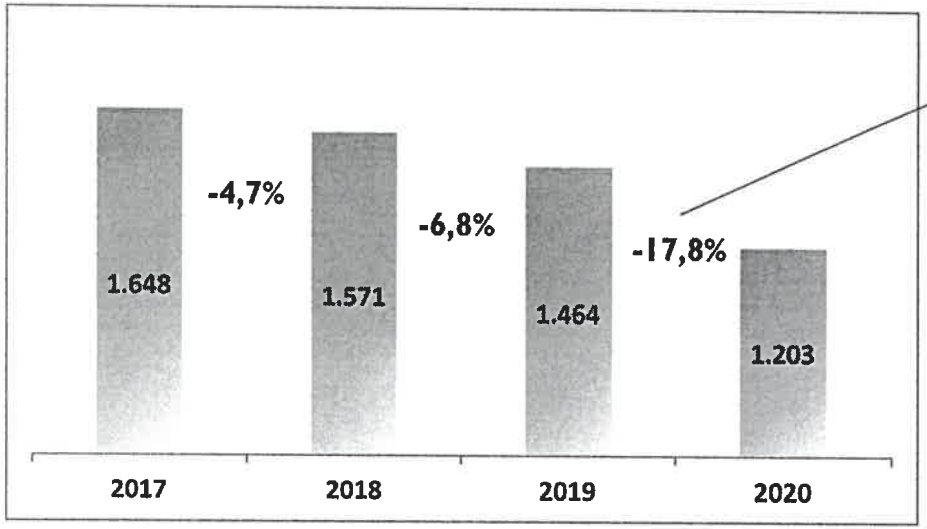
December 2020 Results

Milano, 23 aprile 2021

RICAVI CONSOLIDATI 2020

Evoluzione dei ricavi

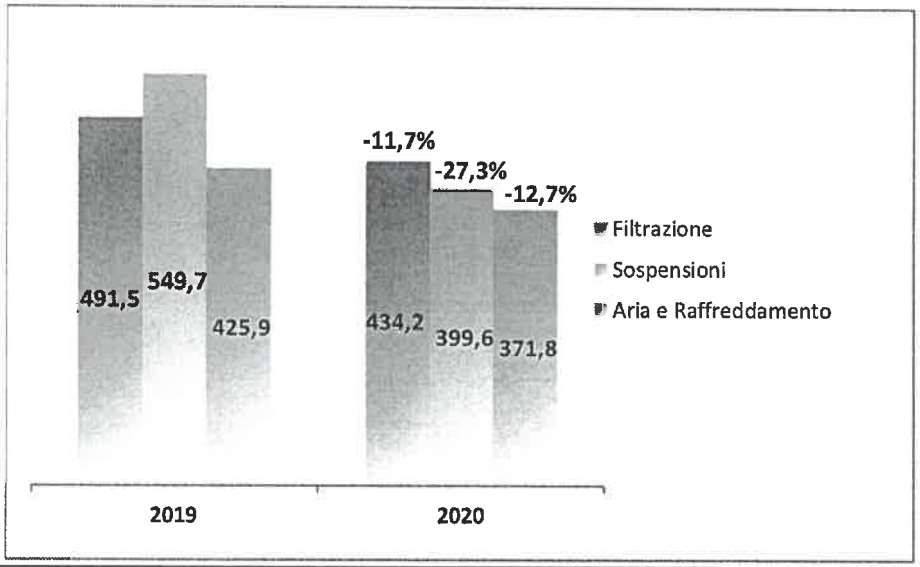
€mio



-14,2% a parità di cambi

Ricavi per Business Unit

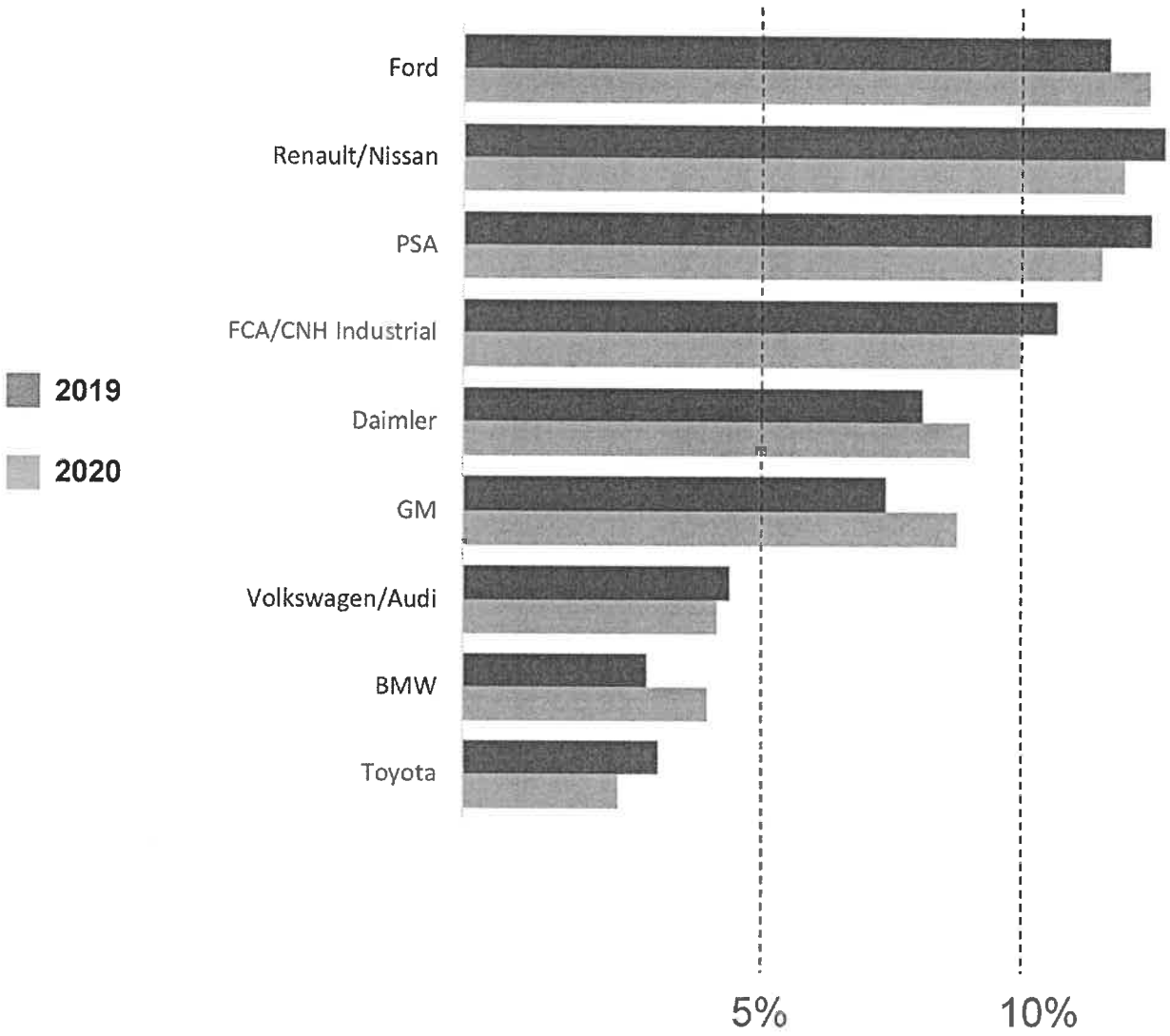
€mio



SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

DETTAGLIO RICAVI 2020

Clienti principali del Gruppo Sogefi



SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Distribuzione geografica

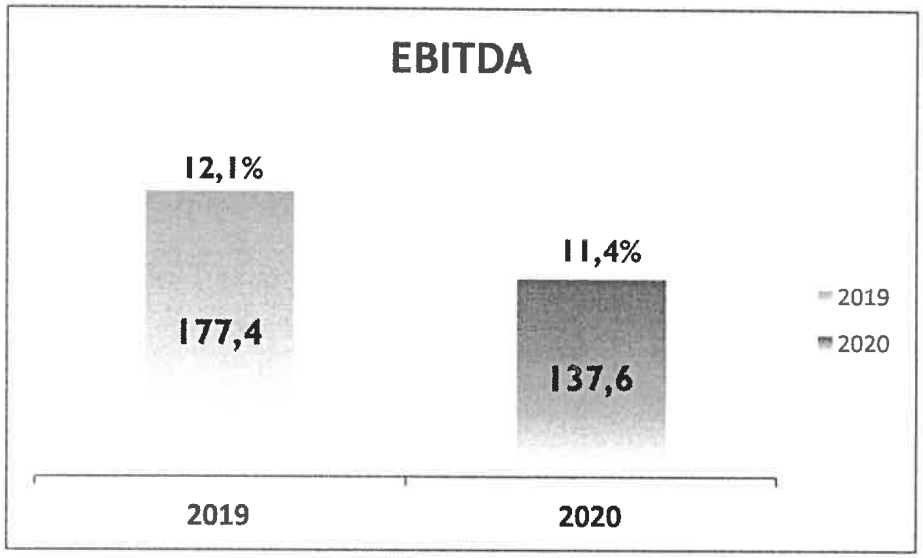
(in milioni di Euro)	2020	2019	variazione	variazione a cambi costanti	mercato di riferimento	incidenza 2020
Europa	754,9	923,5	-18,3%	-18,1%	-23,3%	62,7%
Nord America	250,8	288,7	-13,1%	-9,8%	-20,1%	20,8%
Sud America	59,5	110,2	-46,0%	-12,1%	-30,7%	4,9%
Asia	145,0	149,9	-3,3%	0,9%	-7,0%	12,1%
- di cui Cina	*86,0*	*75,5*	*13,8%*	*15,8%*	*-4,2%*	*7,1%*
Eliminazioni infragruppo	(7,0)	(8,5)				
Totale	1.203,2	1.463,8	-17,8%	-14,2%	-16,2%	100,0%

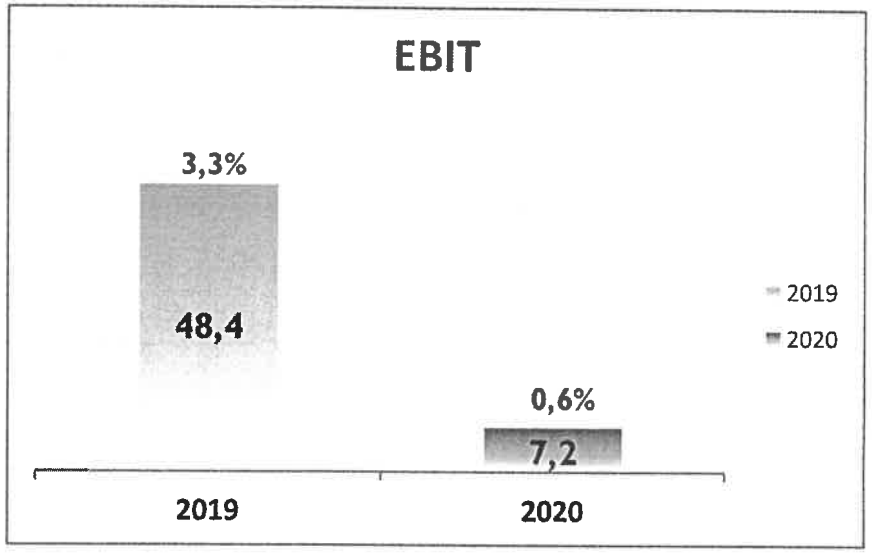
Source: Sogefi and IHS data

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

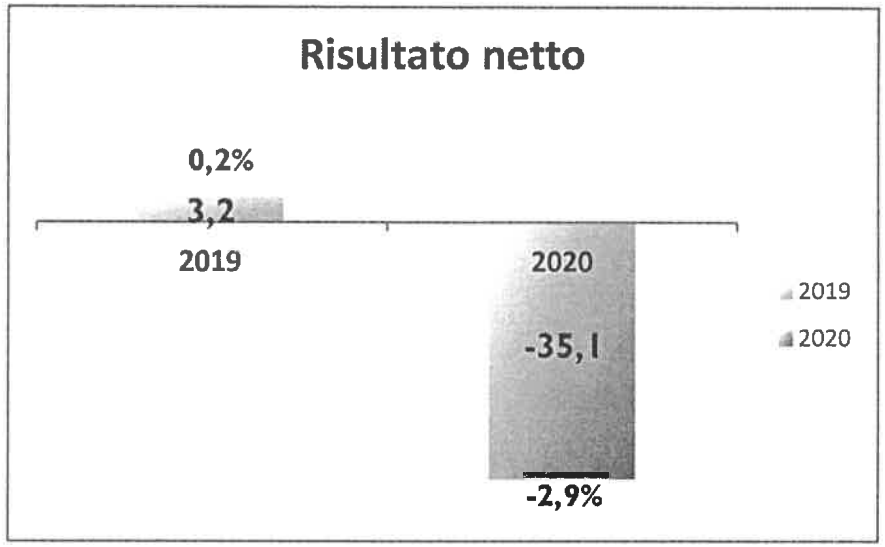
Gruppo Sogefi 2020 - HIGHLIGHTS (I)

€mio
% sui ricavi





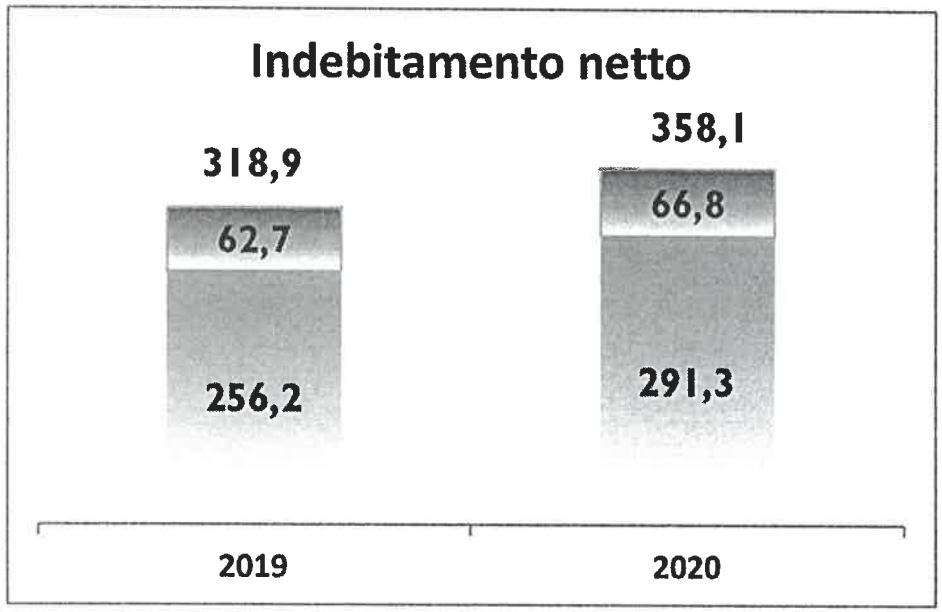
% sui ricavi

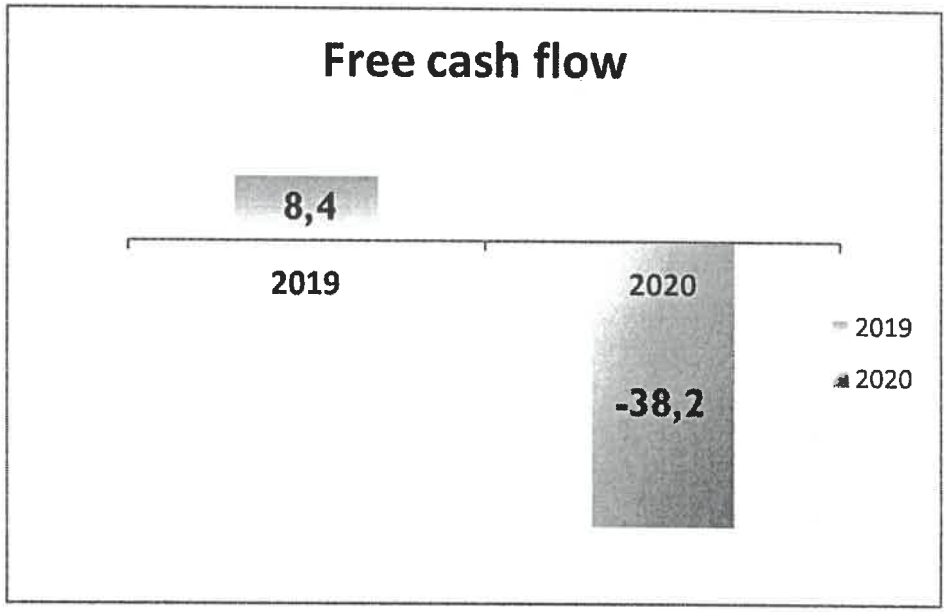


SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi 2020 - HIGHLIGHTS (2)

€mio



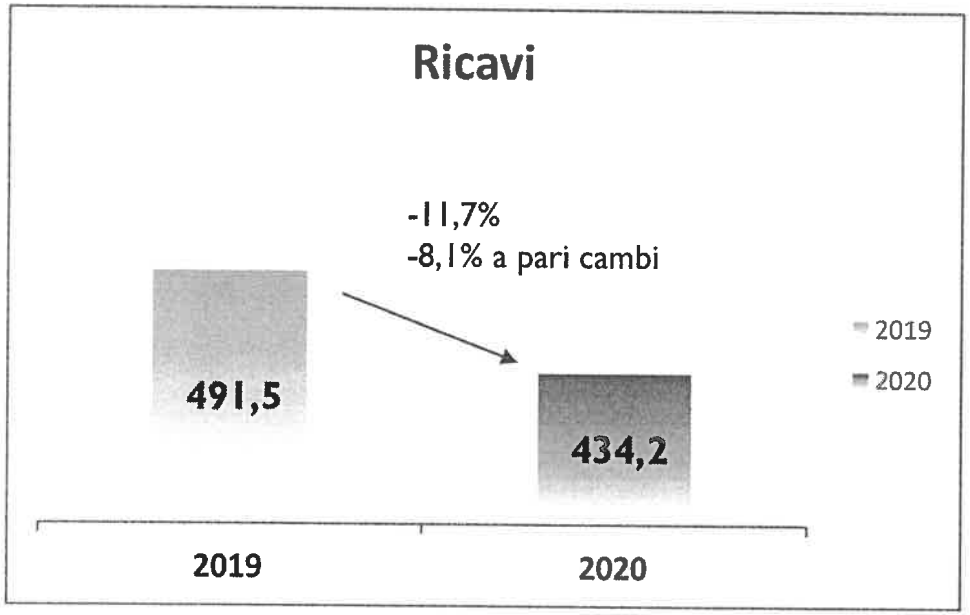


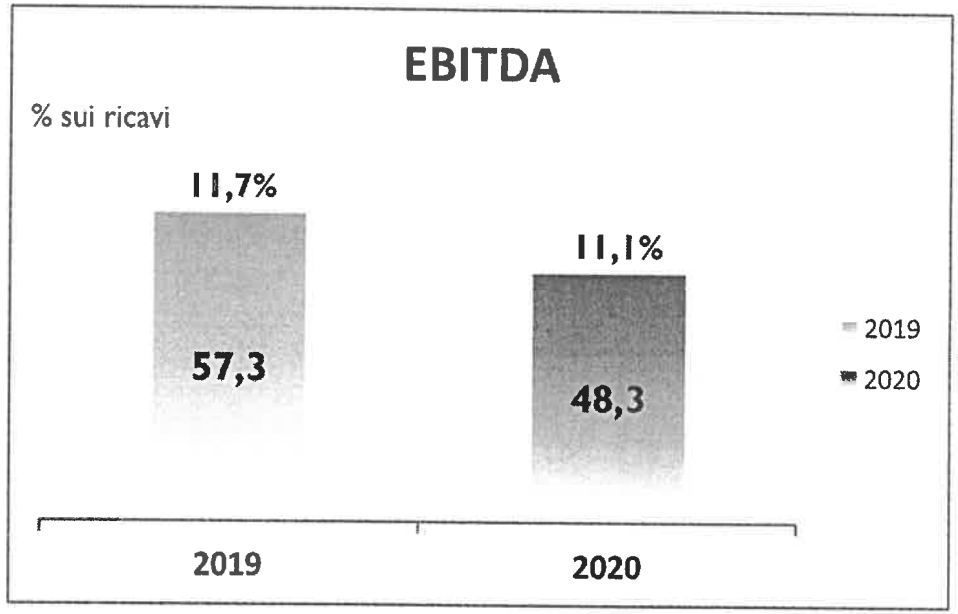
Impatto IFRS 16

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

B.U. Filtrazione 2020 - HIGHLIGHTS

€mio

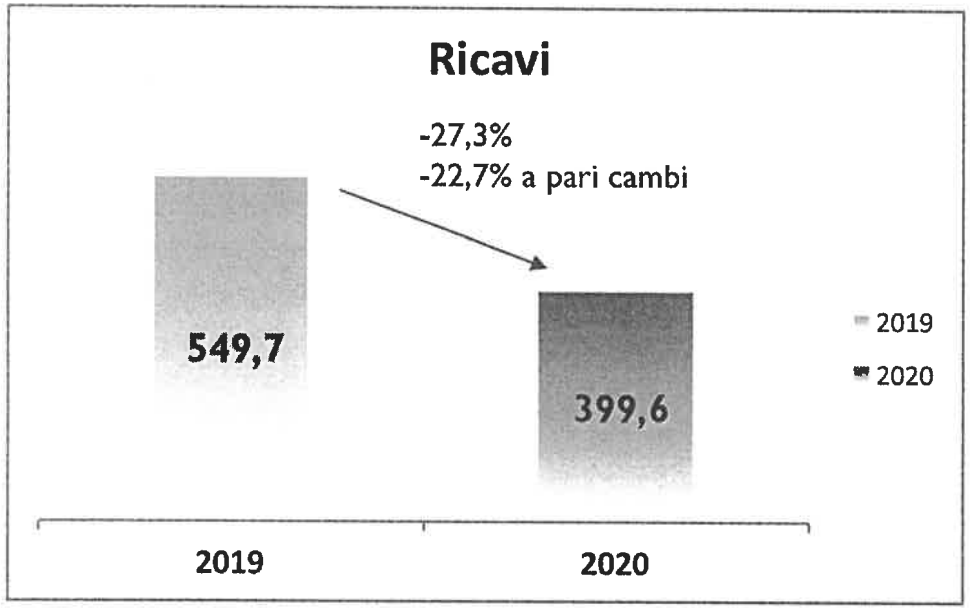


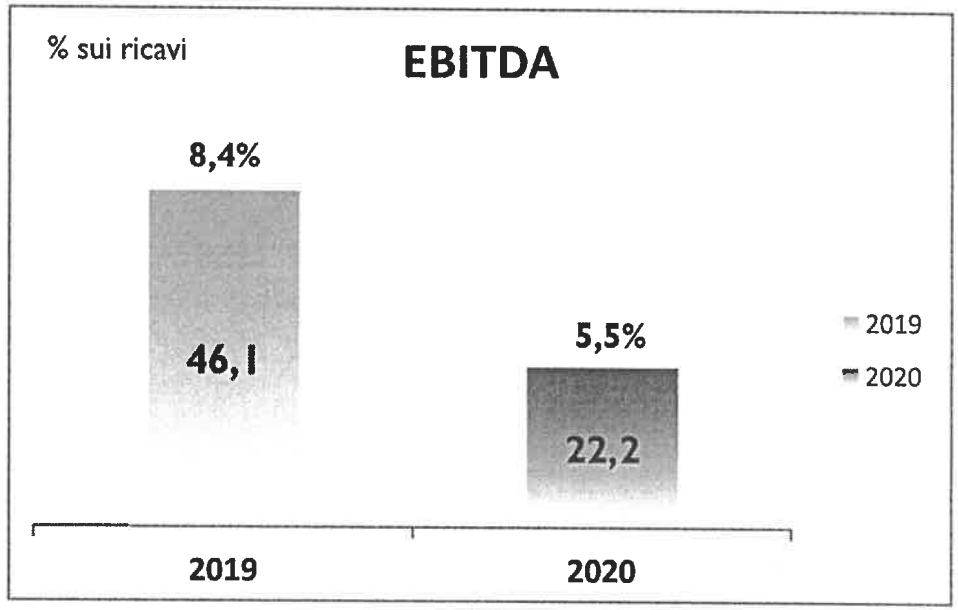


SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

B.U. Sospensioni 2020 - HIGHLIGHTS

€mio

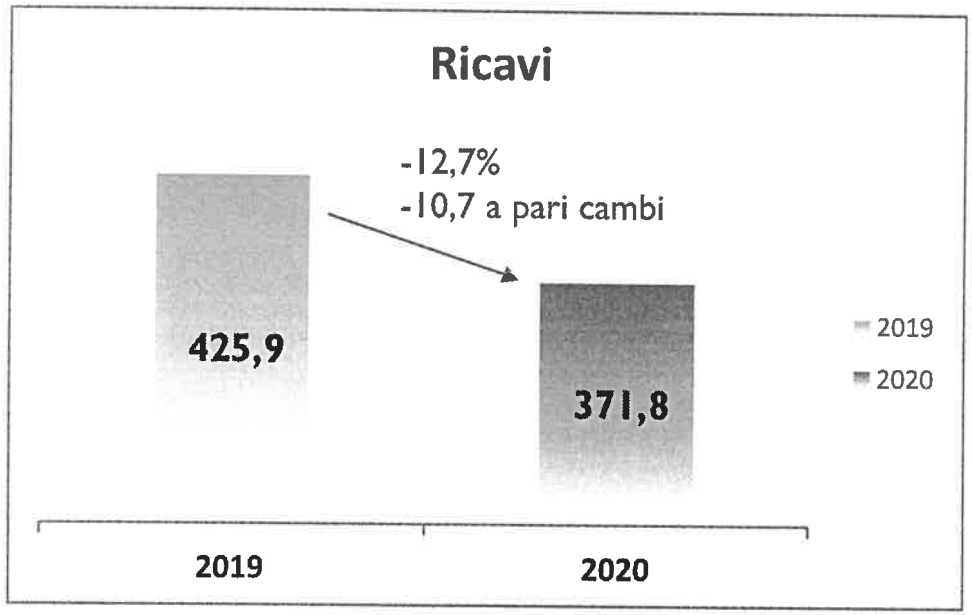


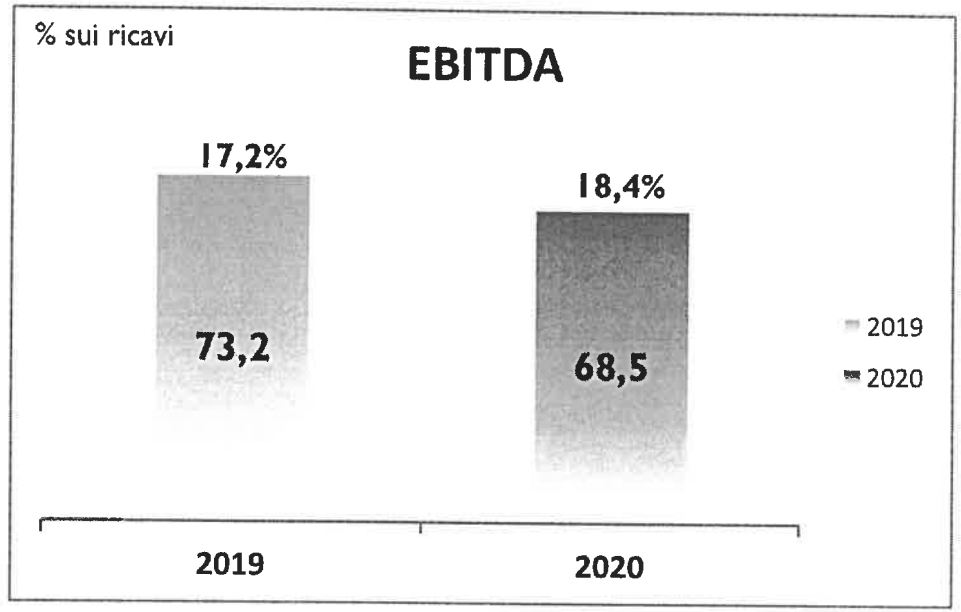


SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

B.U. Aria e Raffreddamento 2020 - HIGHLIGHTS

€mio





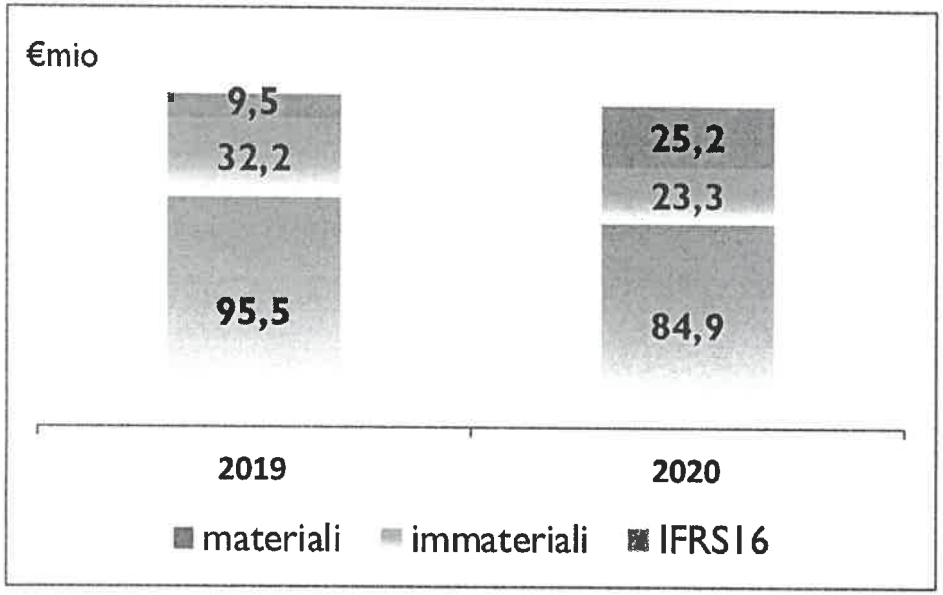
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

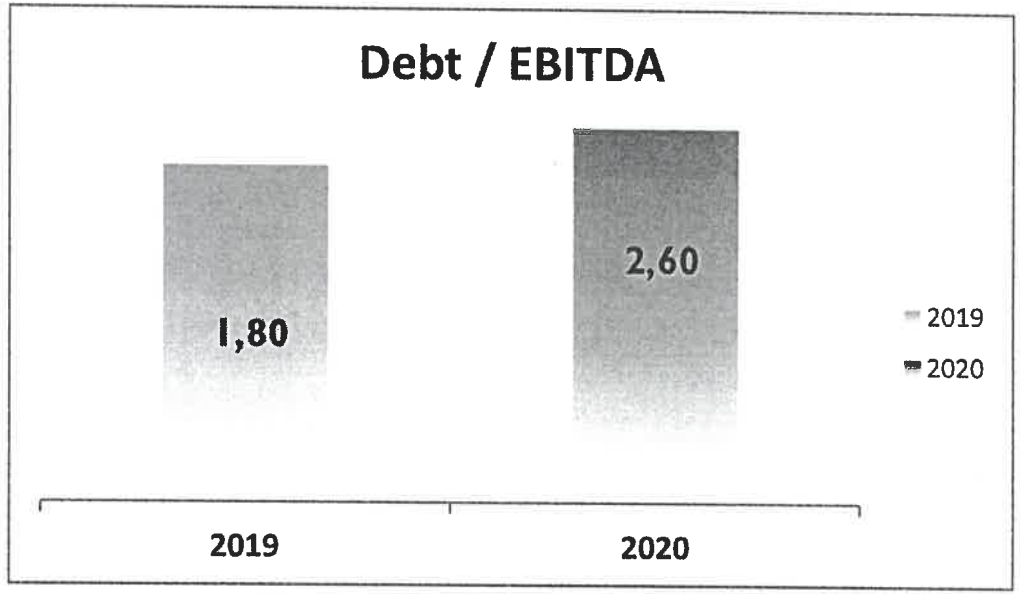
INVESTIMENTI

SOGEFI GROUP

Totale Investimenti / Ricavi

9,4% 11,1%





IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

ALLEGATO E

SOGEFI GROUP

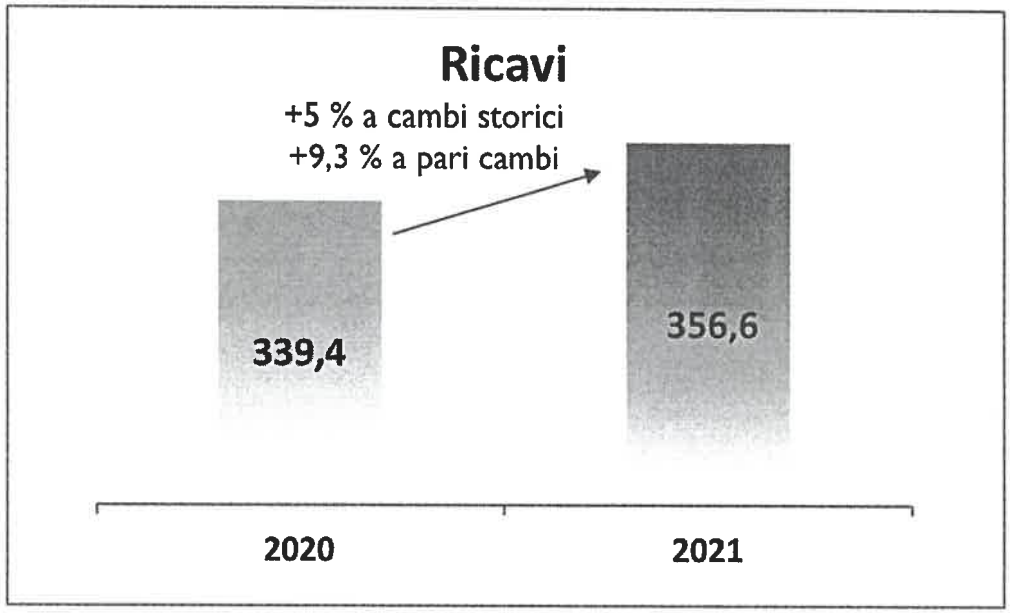
March 2021 Results

Milano, 23 aprile 2021

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2021 - HIGHLIGHTS (1)

€mio



SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2021 - HIGHLIGHTS (2)

€mio

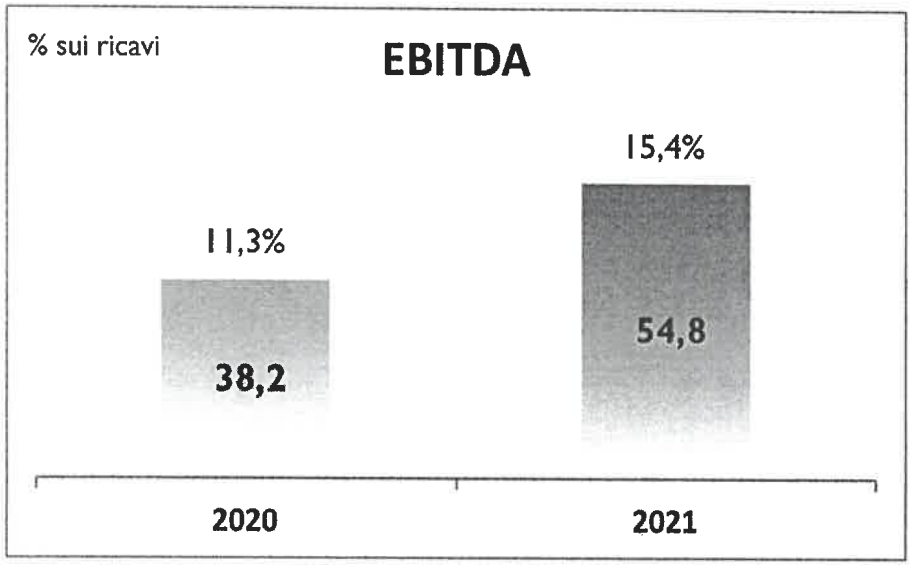
Crescita dei ricavi per area geografica		
	YoY	a pari cambi
Europa	+1,6%	+1,9%
Mercosur	+2,4%	+50,5%
NAFTA	-3,7%	+3,3%
Asia	60,6%	70,6%

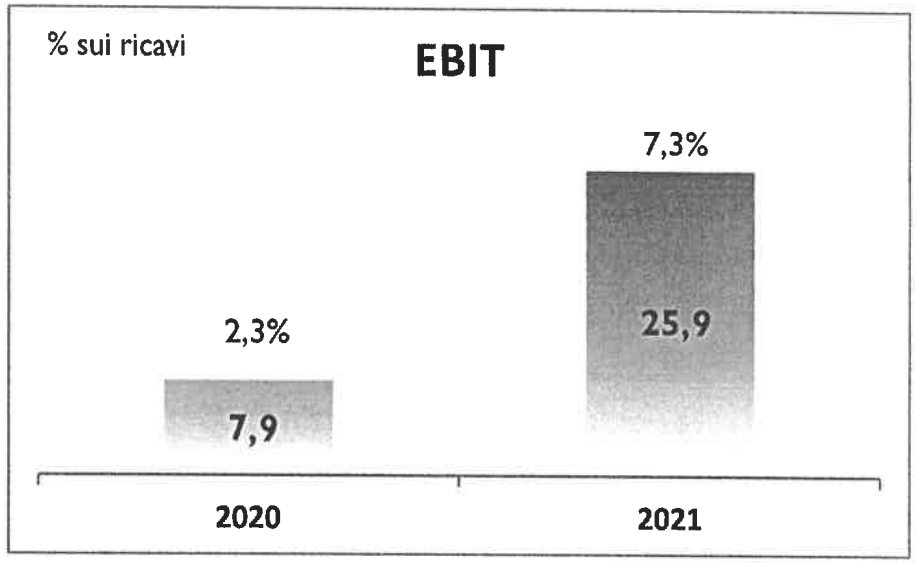
Evoluzione dei ricavi per Business Unit			
		YoY	a pari cambi
SOSPENSIONI	€ 122,1	+5,0%	+9,7%
FILTRAZIONE	€ 123,5	-0,3%	+4,2%
ARIA & RAFFREDDAMENTO	€ 111,8	+11,7%	+15,2%

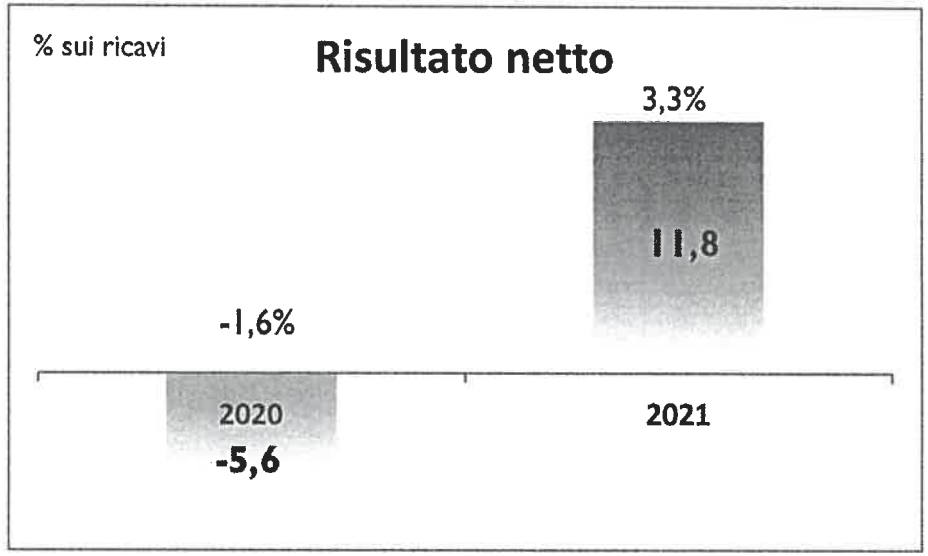
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2021 - HIGHLIGHTS (3)

€mio





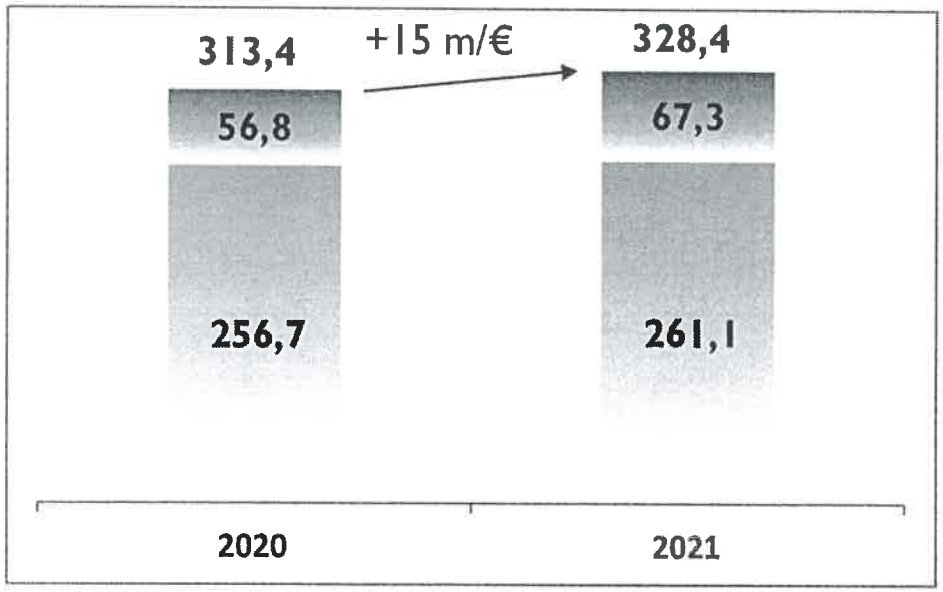


SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2021 - HIGHLIGHTS (4)

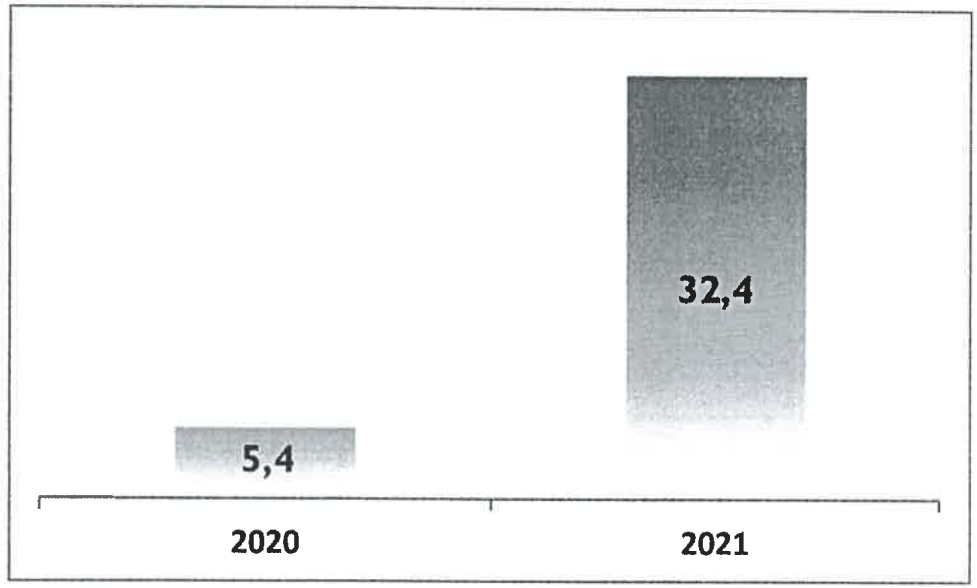
€mio

Indebitamento netto



Impatto IFRS 16

Free cash flow



IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.