SOGEFI S.p.A.

Sede legale: Mantova, Via Ulisse Barbieri n. 2

Capitale sociale: euro 61.440.767,44

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Mantova: 00607460201

Soggetta all'attività di direzione e coordinamento di

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2014 addì 23 del mese di aprile alle ore 16.

In Milano, Via Palestro n. 2 ha luogo l'assemblea ordinaria e straordinaria.

Assume la presidenza ai sensi di statuto il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale, con il consenso unanime dei presenti, chiama il Notaio Dr.ssa Francesca Gasparro a fungere da Segretario per la parte ordinaria e a redigere il verbale di parte straordinaria.

Il Presidente comunica che l'odierna assemblea è stata convocata con avviso pubblicato sul sito Internet della Società e per estratto sul quotidiano "La Repubblica" in data 21 marzo 2014 con il seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte Ordinaria

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013. Delibere relative.
2. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie previa revoca della precedente e correlata autorizzazione a disporne.
3. Relazione sulla Remunerazione.
4. Approvazione del Piano di Stock Grant per l'anno 2014.

Parte Straordinaria

1. Deleghe al Consiglio di Amministrazione ai sensi degli artt. 2420-ter e 2443 del Codice Civile, previa revoca delle deleghe esistenti. Conseguente modifica dell'art. 8 dello Statuto Sociale.

Il Presidente comunica che alla data odierna il capitale sociale ammonta ad euro 61.440.767,44 suddiviso in n. 118.155.322 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52 cadauna. La Società possiede n. 3.678.722 azioni proprie, pari al 3,11% del capitale sociale.

Chiede agli Azionisti che si trovassero eventualmente carenti di legittimazione al voto ai sensi di legge di farlo presente.

Assicura che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'intervento e all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea, che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e comunica che sono presenti o rappre-

sentati n. 125 azionisti portatori di n. 84.757.601 azioni ordinarie corrispondenti al 71,73% delle n. 118.155.322 azioni ordinarie aventi diritto di voto.

Dichiara pertanto l'Assemblea validamente costituita in prima convocazione ai sensi di legge e di statuto ed atta a discutere e deliberare su tutti gli argomenti all'ORDINE DEL GIORNO.

Oltre al Presidente, sono presenti i Consiglieri: Ing. Guglielmo Fiocchi - Amministratore Delegato e Direttore Generale, Rag. Emanuele Bosio, Prof. Lorenzo Caprio, Dr. Dario Frigerio, Giovanni Germano, Dr. Roberto Robotti e Avv. Paolo Riccardo Rocca.

Giustificati gli amministratori assenti Avv. Roberta Di Vieto e Dr.ssa Monica Mondardini.

Sono inoltre presenti tutti i Sindaci effettivi: Dr. Riccardo Zingales - Presidente del Collegio Sindacale, Dr. Giuseppe Leoni e Dr.ssa Claudia Stefanoni.

Per la Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. è presente il Dr. Massimiliano Semprini.

E' stato permesso ad esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati di assistere alla riunione assembleare. I nominativi e la testata che rappresentano sono: Tommaso Gallavotti per ADNKRONOS, Chiara Di Michele per ANSA e Roberta Di Matteo per AGI.

Sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio.

Il Presidente comunica che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea, al fine di agevolare la stesura del verbale.

Informa che lo Studio Segre S.r.l., Rappresentante Designato della Società ai sensi dell'art. 135 undecies del D.Lgs 58/98, ha comunicato di non aver ricevuto alcuna delega.

In conformità alle prescrizioni di cui alla delibera Consob n. 11971 del 14/05/1999, informa che:

- l'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea verrà inserito quale allegato **"A"** al verbale per farne parte integrante e sostanziale e conterrà tutte le informazioni richieste dalla normativa anche regolamentare vigente; in particolare dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'Azionista e l'eventuale soggetto da questo delegato a partecipare ai lavori, con il numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione dell'intermediario ai sensi dell'art. 83 sexies del T.U.F., nonché i partecipanti in qualità di creditori pignoratizi od usufruttuari. Dal medesimo elenco potranno essere desunti coloro che esprimeranno voto contrario, si asterranno o si saranno allontanati prima di ogni singola votazione. A tale fine, per poter favorire una corretta verbalizzazione, prega coloro che dovessero assentarsi di volerlo far constatare all'uscita della sala;
- l'elenco degli Azionisti che partecipano direttamente ed indirettamente al capitale di SOGEFI S.p.A. con percentuale di possesso superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro Soci e sulla base delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs n. 58/98 nonché di altre informazioni disponibili presso la Società alla data del 18 aprile 2014, con le relative percentuali di possesso è il seguente:

Nominativo	*n° azioni*	*percentuale di possesso*
1) Carlo De Benedetti & Figli S.a.p.a. indirettamente tramite CIR S.p.A.	65.800.588	55,69
2) JP Morgan Asset Management Holdings Inc. indirettamente tramite JP Morgan Asset Management (UK) Ltd	5.870.959	4,97
3) Giovanni Germano di cui n. 1.004.312 azioni indirettamente tramite Siria S.r.l.	3.016.312	2,55;

- gli Azionisti iscritti al libro soci al 14 aprile 2014, ivi inclusi quelli aderenti al sistema di deposito accentrato presso Monte Titoli S.p.A., sono n. 3.510;
- i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società nel rispetto dei disposti del Decreto Legislativo n. 196/2003;
- le ore ed i corrispettivi fatturati dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. per la revisione del Bilancio d'esercizio e del Bilancio Consolidato 2013 sono i seguenti:

	ORE IMPIEGATE	*ONORARI FATTURATI EURO*
BILANCIO D'ESERCIZIO	280	21.452
BILANCIO CONSOLIDATO	918	89.810
SEMESTRALE	242	17.165
CONTROLLI CONTINUATIVI	80	6.973
TOTALE	1520	135.400

- unitamente alla Relazione e al Bilancio della Società è stato messo a disposizione degli intervenuti il Bilancio Consolidato di Gruppo dell'esercizio 2013 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'Assemblea, fornisce una più ampia e significativa informativa agli Azionisti;
- è stato messo a disposizione dei presenti un fascicolo *denominato "Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti"* contenente:

1) il testo delle Relazioni e delle proposte di delibera del Consiglio di Amministrazione relativamente ai punti all'ordine del giorno;

2) il testo della *"Relazione annuale sul sistema di Corporate Governance e sull'adesione al Codice di Autodisciplina delle Società quotate"*.

Passando alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto all'ordine del giorno la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico nei termini di legge, il Presidente, con il consenso unanime degli intervenuti, ne omette la lettura.

Passando alla trattazione del **primo punto** il Presidente passa la parola all'**Amministratore Delegato Ing. Guglielmo Fiocchi** il quale, con l'ausilio di alcune diapositive, allegate al presente verbale sotto la lettera **"B"**, illustra l'andamento della Società nel corso del 2013 sottolineandone la performance positiva, soprattutto grazie alla crescita del business nei mercati extra-europei, in particolare Nord America, Cina ed India. Informa quindi i presenti che la Società ha concluso due nuovi importanti contratti con Porsche/Audi e Hyundai ed è stata aggiudicataria del premio "Fornitore dell'anno 2013" per General Motor, concludendo, inoltre, un importante accordo con il Politecnico di Milano per attività di ricerca e sviluppo, che permetterà a Sogefi di essere ancor più all'avanguardia nell'innovazione e più performante.

Il **Presidente** al termine dell'esposizione dell'Amministratore Delegato dà lettura della seguente proposta di destinazione dell'utile netto di esercizio contenuta a pag. 30 del fascicolo di bilancio:

"Il bilancio al 31 dicembre 2013, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, presenta un utile netto di Euro 15.851.896,01 che Vi proponiamo di destinare come segue:

- quota a riserva legale Euro 20.000,00
- quota residua dell'utile netto 2013 destinata alla Riserva "Utili a nuovo" Euro 15.831.896,01".

Informa altresì che il Consiglio di Amministrazione ha proposto all'Assemblea degli Azionisti di non deliberare la distribuzione di un dividendo, al fine di salvaguardare la solidità patrimoniale della Società in vista dell'intensificazione delle azioni di ristrutturazione che la stessa ha effettuato nel corso dell'anno 2013 e che intende effettuare anche nel 2014 per raggiungere una presenza produttiva più idonea agli attuali livelli di domanda di mercato. L'esborso di cassa di tali azioni sarà concentrato nel 2014.

Passa quindi la parola al **Presidente del Collegio Sindacale** il quale, con il consenso unanime dell'assemblea, omette la lettura della Relazione del Collegio riportata a pag. 158 e seguenti del fascicolo di bilancio, precisa che l'attività del Collegio Sindacale è svolta in perfetta collaborazione con l'organo amministrativo e sottolinea infine come la Società sia adeguata ai più elevati standard di compliance.

Prima dell'apertura della discussione sul punto all'ordine del giorno in trattazione, **il Presidente** informa che l'azionista Marco Bava ha fatto pervenire un elenco di 68 domande e che le domande e le relative risposte sono state messe a disposizione di chi fosse interessato all'ingresso della sala e vengono allegate al verbale della presente riunione (Allegato **"C"**).

Il Presidente apre quindi la discussione, nessuno domandando la parola, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette in votazione per alzata di mano:

- il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 che, dopo prova e controprova, risulta approvato all'unanimità dei votanti essendosi astenuti alcuni azionisti in persona del Signor Carlo Maria Giambalvo Zilli per complessive n. 108.884 azioni ed avendo votato a favore tutti gli altri;
- la proposta di destinazione dell'utile netto d'esercizio sopra riportata che, dopo prova e controprova, risulta approvata all'unanimità dei votanti essendosi astenuti alcuni azionisti in persona del Signor Carlo Maria Giambalvo Zilli per complessive n. 108.884 azioni ed avendo votato a favore tutti gli altri.

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno**, il Presidente precisa che alle pagg. 3 e seguenti del fascicolo "*Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti*" sono riportate la Relazione del Consiglio e la proposta di delibera conforme a quella conferita dall'assemblea il 19 aprile 2013. La nuova autorizzazione viene richiesta per un periodo di 18 mesi, per l'acquisto di massime n. 10.000.000 di azioni proprie nonché per disporre delle stesse, anche a titolo gratuito, in esecuzione di piani di compensi basati su azioni della Società.

Sottopone quindi all'approvazione dell'assemblea il seguente testo di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.:

- udite le proposte del Consiglio di Amministrazione;
- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale;
- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile e dell'art. 132 del D.Lgs. n. 58/98,

DELIBERA

1) di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria del 19 aprile 2013 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporne;

2) di autorizzare ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, l'acquisto di azioni Sogefi come segue:

. potranno essere acquistate massime n. 10.000.000 di azioni del valore nominale complessivo di euro 5.200.000, tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il valore nominale delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere la quinta parte del capitale sociale di Sogefi S.p.A.; la Società incrementerà l'attuale riserva indisponibile, denominata "Riserva per azioni proprie in portafoglio", dell'importo delle azioni proprie ac-

quistate, mediante prelievo di un corrispondente importo dalle riserve disponibili quali risultano a seguito dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

Il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni sarà non superiore del 10% e non inferiore al 10% del prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione;

. l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, secondo modalità tali da assicurare parità di trattamento tra gli Azionisti, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132 del Decreto Legislativo n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente:

a) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio;

b) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentono l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;

3) di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti ed i collaboratori a progetto della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;

4) di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli similari);

5) di stabilire che, in caso di alienazione delle azioni proprie, la riserva indisponibile costituita ai sensi dell'art. 2357-ter, terzo comma, del Codice Civile, "Riserva per azioni proprie in portafoglio", riconfluisca per un importo pari alle azioni alienate nelle riserve disponibili."

Il Presidente apre quindi la discussione, nessun altro domandando la parola, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette in votazione per alzata di mano la sopra riportata proposta che, dopo prova e controprova, risulta approvata a maggioranza avendo votato contro

alcuni azionisti in persona del Signor Carlo Maria Giambalvo Zilli per complessive n. 8.561.626 azioni, come specificato nell'allegato elenco ed avendo votato a favore tutti gli altri.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno**, il Presidente comunica che l'Assemblea degli Azionisti è chiamata, ai sensi dell'art. 123-ter del T.U.F., ad esprimersi, con voto non vincolante, sulla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione che ha lo scopo di fornire all'Assemblea le informazioni relative alla politica della Società in materia di remunerazione dei Componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento all'esercizio 2014, nonché alle procedure per l'adozione e l'attuazione di tale politica.

Sottopone quindi all'approvazione dell'assemblea il seguente testo di deliberazione contenuto alla pag. 33 del fascicolo denominato "*Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti*":

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa;
- dato atto che la Relazione sulla Remunerazione è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge

DELIBERA

favorevolmente, sul contenuto della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 febbraio 2014."

Il Presidente apre quindi la discussione, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette in votazione per alzata di mano la sopra riportata proposta che, dopo prova e controprova, risulta approvata a maggioranza avendo votato contro alcuni azionisti in persona del Signor Carlo Maria Giambalvo Zilli per complessive n. 1.373.612 azioni, come specificato nell'allegato elenco ed avendo votato a favore tutti gli altri.

Passando alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno** il Presidente informa i presenti che il Piano di Stock Grant 2014 che il Consiglio sottopone alla approvazione dell'assemblea consiste nell'attribuzione gratuita ai beneficiari di diritti condizionati (denominati "*Units*"), non trasferibili a terzi o ad altri beneficiari, ciascuno dei quali attribuirà il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società.

Il numero massimo di azioni che potranno formare oggetto di *Stock Grant* è pari a complessive n. 750.000 azioni che verranno messe a disposizione utilizzando esclusivamente azioni proprie detenute dalla Società.

Dà quindi lettura della proposta di delibera riportata alla pagina 34 del fascicolo denominato "*Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti*":

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sogefi S.p.A.,

preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2014 destinato a dipendenti della Società e di società controllate mediante attribuzione di massime n. 750.000 Units, ciascuna delle quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della Società, il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per:

a) individuare i beneficiari e definire il numero dei diritti ("Units") da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;

b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo;

il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente."

Il Presidente apre quindi la discussione, comunica che al momento non vi sono variazioni nelle presenze e mette in votazione per alzata di mano la sopra riportata proposta che, dopo prova e controprova, risulta approvata a maggioranza avendo votato contro alcuni azionisti in persona del Signor Carlo Maria Giambalvo Zilli per complessive n. 9.740.429 azioni, come specificato nell'allegato elenco ed avendo votato a favore tutti gli altri.

Il Presidente ricorda infine ai presenti che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi prima dell'assemblea, ha approvato i risultati raggiunti dal Gruppo nel primo trimestre dell'esercizio in corso, passa la parola all'Amministratore Delegato il quale, con l'ausilio di alcune diapositive allegate al presente verbale sotto la lettera **"D"**, illustra detti risultati, sottolineando infine che il valore di mercato delle azioni Sogefi è cresciuto da euro 1,935 al 31 dicembre 2012 ad euro 4,748 al 22 aprile 2014, registrando un aumento del 126% nel corso del 2013.

Dopodiché, null'altro essendovi da deliberare in sede ordinaria, si passa alla trattazione della parte straordinaria all'Ordine del Giorno, del che si fa constare con separato verbale notarile.

Sono le ore 16,30.

IL PRESIDENTE
(Dr. Rodolfo De Benedetti)

IL SEGRETARIO
(Dr.ssa Francesca Gasparro)

ALLEGATO A

SOGEFI

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
P. Ordinaria					P. Straord.	N.° Azionista	Nome Azionista	Nome Delegato	Numero azioni In proprio	Per delega	Totale	%	N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
1° punto votaz.	1° punto votaz.	2° punto	3° punto	4° punto	1° punto								
F	F	F	F	F	F	1	CIR S.p.A.	Flavia Torriglia		65.800.588	65.800.588	55,69	65.800.588
F	F	C	F	C	C	1	THE METHODIST HOSPITAL	Carlo Maria Giambalvo Zilli		11.121	65.811.709	55,70	11.121
F	F	C	F	C	C	1	INTERNATIONAL PAPER CO. COMMINGLED INV. GROUP TR.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		7.405	65.819.114	55,71	7.405
F	F	C	F	C	C	1	FIDUCIE GLOB DES REGIMES DE RETR. DE LA SOC. TRANSP. MONTR	Carlo Maria Giambalvo Zilli		170.414	65.989.528	55,85	170.414
F	F	C	F	C	C	1	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.073	65.990.601	55,85	1.073
F	F	C	F	C	C	1	WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INV. TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		79.909	66.070.510	55,92	79.909
F	F	C	F	C	C		WILLIAM BLAIR COLLECTIVE INV. TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		23.439	66.093.949	55,94	23.439
F	F	C	F	C	C	1	WILLIAM BLAIR INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		183.775	66.277.724	56,09	183.775
F	F	C	F	C	C		UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.541	66.279.265	56,10	1.541
F	F	C	F	C	C	1	UNIVERSITY OF WASHINGTON	Carlo Maria Giambalvo Zilli		13.460	66.292.725	56,11	13.460
F	F	C	F	C	C	1	AXA WORLD FUNDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.200.000	67.492.725	57,12	1.200.000
F	F	C	F	C	C	1	UBS ETF	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.770	67.494.495	57,12	1.770
F	F	C	F	C	C	1	REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		28.549	67.523.044	57,15	28.549
F	F	C	F	C	C	1	MUNICIPAL EMPLOYEES' RETIREMENTSYSTEM OF MICHIGAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		34.949	67.557.993	57,18	34.949
F	F	C	F	C	C	1	ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	Carlo Maria Giambalvo Zilli		297.500	67.855.493	57,43	297.500
F	F	C	F	C	C	1	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		20.042	67.875.535	57,45	20.042
F	F	C	F	C	C	1	CONTIGROUP COMPANIES INC.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		32.111	67.907.646	57,47	32.111
F	F	C	F	C	C	1	DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		22.085	67.929.731	57,49	22.085
F	F	C	F	C	C	1	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.685	67.936.416	57,50	6.685
F	F	C	F	C	C	1	MT AGREEMENT BETWEEN PFINZER&NT CO.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		19.547	67.955.963	57,51	19.547
F	F	C	F	C	C	1	PECO ENERGY RET. MUEDICAL TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		7.034	67.962.997	57,52	7.034
F	F	C	F	C	C	1	EXELON CORPORTATION EMPLOYEE'SBENEFIT	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.107	67.969.104	57,53	6.107
F	F	C	F	C	C	1	TYCO ELECTRONICS RETIREMENT SAVINGS AND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		5.438	67.974.542	57,53	5.438

N.1 124

SOGEFI

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
						N.	Nome	Nome	Numero azioni				N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
P. Ordinaria					P. Straord.								
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto	Azionista	Azionista	Delegato	*In proprio*	*Per delega*	Totale	%	
1^ votaz.	2^ votaz.												
F	F	C	F	C	C	1	EXELON CORPORATION PENSION MASTER RET.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		16.901	67.991.443	57,54	16.901
F	F	C	F	C	C	1	NEW YORK STATE NURSES ASS. PENS. PLAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		12.388	68.003.831	57,55	12.388
F	F	C	F	C	C	1	HIGHCLERE INTL SMALL COMPANIESFUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.202.202	69.206.033	58,57	1.202.202
F	F	C	F	C	C	1	NATIONAL RAILROAD INVESTMENT TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		33.801	69.239.834	58,60	33.801
F	F	C	F	C	C	1	ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		44.518	69.284.352	58,64	44.518
F	F	C	F	C	C	1	PUBLIC SCHOOL TEACHERS PNS E RET. FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		38.118	69.322.470	58,67	38.118
F	F	C	F	C	C	1	FIRST TRUST DEV MARK EX US SMALL CAP. ALP.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		2.017	69.324.487	58,67	2.017
F	F	C	F	C	C	1	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE	Carlo Maria Giambalvo Zilli		4.919	69.329.406	58,68	4.919
F	F	C	F	C	C	1	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TR. OF THE SHELL OV. C.P. FD.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		17.393	69.346.799	58,69	17.393
F	F	C	F	C	C	1	GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		31.624	69.378.423	58,72	31.624
F	F	C	F	C	C	1	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		259.300	69.637.723	58,94	259.300
F	F	C	F	C	C	1	THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MT	Carlo Maria Giambalvo Zilli		48.116	69.685.839	58,98	48.116
F	F	C	F	C	C	1	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RET.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		14.379	69.700.218	58,99	14.379
F	F	C	F	C	C	1	OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER CO.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		15.979	69.716.197	59,00	15.979
F	F	C	F	C	C	1	GOVERNMENT OF NORWAY	Carlo Maria Giambalvo Zilli		641.220	70.357.417	59,55	641.220
F	F	C	F	C	C	1	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	Carlo Maria Giambalvo Zilli		32.895	70.390.312	59,57	32.895
F	F	C	F	C	C	1	KRAFT FOODS MASTER RETIREMENT TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		50.492	70.440.804	59,62	50.492
F	F	C	F	C	C		STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		102.270	70.543.074	59,70	102.270
F	F	C	F	C	C	1	SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		229.300	70.772.374	59,90	229.300
F	F	C	F	C	C		SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		41.732	70.814.106	59,93	41.732
F	F	C	F	C	C	1	STROOCK & STROOCK & LAVAN LLP GROUP TRUS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		36.925	70.851.031	59,96	36.925
F	F	C	F	C	C	1	URS CORPORATION 401K RET. PLAN 600	Carlo Maria Giambalvo Zilli		29.999	70.881.030	59,99	29.999
F	F	C	F	C	C	1	GBC INTL GROWTH FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		32.668	70.913.698	60,02	32.668

SOGEFI

								Capitale sociale-n.az.			118.156.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
P. Ordinaria					P. Straord.	N.	Nome	Nome	Numero azioni				N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto	Azionista	Azionista	Delegato	*In proprio*	*Per delega*	Totale	%	
1^ votaz.	2^ votaz.												
F	F	C	F	C	C	1	NOVA SCOTIA ASSOC OF HEALTH ORG. PENS. PL.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		326.744	71.240.442	60,29	326.744
F	F	C	F	C	C	1	S.A.C. MULTIQUANT FUND LLC.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.739	71.242.181	60,30	1.739
F	F	C	F	C	C	1	PANAGORA DYNAMIC INTERNAT. EQUITY EXTENDED ALPHA FUND LLC	Carlo Maria Giambalvo Zilli		20.165	71.262.346	60,31	20.165
F	F	C	F	C	C	1	VICTORY CAPITAL SERIES LLC. SERIES C. INTERNAT. SMALL.CAP.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		43.141	71.305.487	60,35	43.141
F	F	C	F	C	C	1	VICTORY INTERNATIONAL SMALL CAP. COLLECTIVE FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		19.863	71.325.350	60,37	19.863
F	F	C	F	C	C	1	VICTORY INTERNATIONAL SMALL AND MID CAP COLLECTIVE FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		28.171	71.353.521	60,39	28.171
F	F	C	F	C	C	1	KEY TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		5.311	71.358.832	60,39	5.311
F	F	C	F	C	C	1	ING INTERNATIONAL SMALLCAP FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		17.365	71.376.197	60,41	17.365
F	F	C	F	C	C	1	CHARITABLE INTERNATIONAL EQUITY FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		23.804	71.400.001	60,43	23.804
F	F	C	F	C	C	1	TOCQUEVILLE INTERNATIONAL VALUE FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		519.701	71.919.702	60,87	519.701
F	F	C	F	C	C	1	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP. FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		51.537	71.971.239	60,91	51.537
F	F	C	F	C	C	1	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	Carlo Maria Giambalvo Zilli		7.151	71.978.390	60,92	7.151
F	F	C	F	C	C	1	THE STATE OF CONNECTICUT ACTINGTHROUGHREASURER ITS TREA	Carlo Maria Giambalvo Zilli		69.294	72.047.684	60,98	69.294
F	F	C	F	C	C	1	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLA	Carlo Maria Giambalvo Zilli		583	72.048.267	60,98	583
F	F	C	F	C	C	1	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		85.878	72.134.145	61,05	85.878
F	F	C	F	C	C	1	OGE ENERGY CORP. RETIREMENT PLAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		65.975	72.200.120	61,11	65.975
F	F	C	F	C	C	1	ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		3.896	72.204.016	61,11	3.896
F	F	C	F	C	C	1	ARROWSTREET US GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		27.294	72.231.310	61,13	27.294
F	F	C	F	C	C		ARROWSTREET US GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		55.184	72.286.494	61,18	55.184
F	F	C	F	C	C	1	UPS GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		43.212	72.329.706	61,22	43.212
F	F	C	F	C	C	1	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		23.500	72.353.206	61,24	23.500
F	F	C	F	C	C		VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		624.002	72.977.208	61,76	624.002

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
P. Ordinaria					P. Straord.	N.	Nome	Nome	Numero azioni				N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto	Azionista	Azionista	Delegato	*In proprio*	*Per delega*	Totale	%	
1^ votaz.	2^ votaz.												
F	F	C	F	C	C	1	WELLPOINT MASTER TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		26.467	73.003.675	61,79	26.467
F	F	C	F	C	C	1	WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD	Carlo Maria Giambalvo Zilli		71.075	73.074.750	61,85	71.075
F	F	C	F	C	C	1	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		2.707	73.077.457	61,85	2.707
F	F	F	F	C	F	1	GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	Carlo Maria Giambalvo Zilli		126.600	73.204.057	61,96	126.600
F	F	F	F	C	F		GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA	Carlo Maria Giambalvo Zilli		315.000	73.519.057	62,22	315.000
F	F	F	F	C	C	1	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		8.420	73.527.477	62,23	8.420
F	F	F	F	C	C	1	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.474	73.533.951	62,23	6.474
F	F	F	F	C	C	1	THRIVENT PARTNER WORLDWIDE ALLOCATION PORTFOLIO	Carlo Maria Giambalvo Zilli		142.963	73.676.914	62,36	142.963
F	F	F	F	C	C	1	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	Carlo Maria Giambalvo Zilli		12.817	73.689.731	62,37	12.817
F	F	F	F	C	C	1	SS BK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAX. RET. PL.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		14.942	73.704.673	62,38	14.942
F	F	F	F	C	C	1	GOLDMAN SACHS FUNDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		91.746	73.796.419	62,46	91.746
F	F	F	F	C	C	1	STATE OF ALASKA RET. AND BENEFITS PLANS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		658	73.797.077	62,46	658
F	F	F	F	C	C	1	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	Carlo Maria Giambalvo Zilli		17.690	73.814.767	62,47	17.690
F	F	F	F	C	C	1	SSGA EMU MIDCAP ALPHA EQUITY FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		25.045	73.839.812	62,49	25.045
F	F	F	F	C	C		SS BK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAX.RET.PL.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		24.682	73.864.494	62,51	24.682
F	F	F	F	C	C	1	MSCI EAFE SMALL CAP. PROV. INDEX SEC. COMMON TR. F.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		3.890	73.868.384	62,52	3.890
F	F	F	F	C	C		SS BK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAX. RET. PL.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		8.051	73.876.435	62,52	8.051
F	F	F	F	C	C	1	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC. FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		3.523	73.879.958	62,53	3.523
F	F	F	F	C	C	1	GOLDMAN SACHS INTERN SMALL CAP. INSIGHT F.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		86.036	73.965.994	62,60	86.036
F	F	F	F	C	C	1	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	Carlo Maria Giambalvo Zilli		16.299	73.982.293	62,61	16.299
F	F	F	F	C	C	1	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	Carlo Maria Giambalvo Zilli		7.916	73.990.209	62,62	7.916
F	F	F	F	C	C	1	SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP	Carlo Maria Giambalvo Zilli		9.130	73.999.339	62,63	9.130
A	A	C	F	C	C		CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		21.704	74.021.043	62,65	21.704

SOGEFI

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
P. Ordinaria					P. Straord.	N. Azionista	Nome Azionista	Nome Delegato	Numero azioni In proprio	Per delega	Totale	%	N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto								
1^ votaz.	2^ votaz.												
A	A	C	F	C	C		CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		50.014	74.071.057	62,69	50.014
A	A	C	F	C	C		CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		37.166	74.108.223	62,72	37.166
F	F	F	F	F	F	1	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		65.313	74.173.536	62,78	65.313
F	F	F	F	F	F		CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		128.178	74.301.714	62,88	128.178
F	F	F	F	F	F	1	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RET. SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		214.696	74.516.410	63,07	214.696
F	F	F	F	F	F	1	DEPARTMENT OF STATE LANDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		28.897	74.545.307	63,09	28.897
F	F	F	F	F	F		OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		410.057	74.955.364	63,44	410.057
F	F	F	F	F	F	1	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		148.468	75.103.832	63,56	148.468
F	F	F	F	F	F	1	NORTHWESTERN UNIVERSITY	Carlo Maria Giambalvo Zilli		51.600	75.155.432	63,61	51.600
F	F	F	F	F	F	1	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		516	75.155.948	63,61	516
F	F	F	F	F	F	1	LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		39.285	75.195.233	63,64	39.285
F	F	F	F	F	F	1	BLUE SKY GROUP	Carlo Maria Giambalvo Zilli		168.600	75.363.833	63,78	168.600
F	F	F	F	F	F	1	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		7.428	75.371.261	63,79	7.428
F	F	F	F	F	F		PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		15.835	75.387.096	63,80	15.835
F	F	F	F	F	F	1	RBC O SHAUGHNESSY GLOBAL EQUITY FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		76.655	75.463.751	63,87	76.655
F	F	F	F	F	F	1	STRATHCLYDE PENSION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		682.586	76.146.337	64,45	682.586
F	F	F	F	F	F	1	JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BU	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.433.564	77.579.901	65,66	1.433.564
F	F	F	F	F	F		JPMORGAN FUNDS EUROPEAN BANK AND BU	Carlo Maria Giambalvo Zilli		686.278	78.266.179	66,24	686.278
F	F	F	F	F	F	1	JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TST.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		2.672.736	80.938.915	68,50	2.672.736
F	F	F	F	F	F	1	JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		621.823	81.560.738	69,03	621.823
F	F	F	F	F	F	1	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.832	81.567.570	69,03	6.832
F	F	F	F	F	F	1	WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		86.624	81.654.194	69,11	86.624
F	F	F	F	F	F	1	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMP. RET. SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		40.276	81.694.470	69,14	40.276

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
P. Ordinaria					P. Straord.	N.	Nome	Nome	Numero azioni				N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto	Azionista	Azionista	Delegato	*In proprio*	*Per delega*	Totale	%	
1^ votaz.	2^ votaz.												
F	F	F	F	F	F	1	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		987.100	82.681.570	69,98	987.100
F	F	F	F	F	F	1	JAMES P O'SHAUGHNESSY 1982 IRREVOCABLE TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.633	82.683.203	69,98	1.633
F	F	F	F	F	C	1	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.146	82.684.349	69,98	1.146
F	F	F	F	F	C	1	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		40.379	82.724.728	70,01	40.379
F	F	F	F	F	C	1	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		5.401	82.730.129	70,02	5.401
F	F	F	F	F	C	1	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.871	82.737.000	70,02	6.871
F	F	F	F	F	C	1	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	Carlo Maria Giambalvo Zilli		250.655	82.987.655	70,24	250.655
F	F	F	C	C	C	1	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	Carlo Maria Giambalvo Zilli		176.943	83.164.598	70,39	176.943
F	F	F	C	C	C	1	BLACKROCK INST TRUST CO NA.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		20.139	83.184.737	70,40	20.139
F	F	F	C	C	C		BLACKROCK INST TRUST CO NA.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		39.916	83.224.653	70,44	39.916
F	F	F	C	C	C	1	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	Carlo Maria Giambalvo Zilli		494	83.225.147	70,44	494
F	F	F	C	C	C	1	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQ. INDEX FUND B	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.201	83.231.348	70,44	6.201
F	F	F	C	C	C	1	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	Carlo Maria Giambalvo Zilli		3.543	83.234.891	70,45	3.543
F	F	F	C	C	C	1	ISHARES VII PLC	Carlo Maria Giambalvo Zilli		58.388	83.293.279	70,49	58.388
F	F	F	C	C	C	1	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINA EQUITY INV. FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		3.169	83.296.448	70,50	3.169
F	F	F	C	C	C	1	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.002	83.297.450	70,50	1.002
F	F	C	C	C	C	1	IAM NATIONAL PENSION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		99.046	83.396.496	70,58	99.046
F	F	C	C	C	C		IAM NATIONAL PENSION FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		12.455	83.408.951	70,59	12.455
F	F	C	C	C	C	1	1199 HEALTHCARE EMPLOYEES PENSION TRUST	Carlo Maria Giambalvo Zilli		54.472	83.463.423	70,64	54.472
F	F	C	C	C	C	1	SCHRODER INTERNATIONAL SEL. FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		897.844	84.361.267	71,40	897.844
F	F	C	F	F	C	1	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E.	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.551	84.362.818	71,40	1.551
F	F	C	F	F	C	1	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	Carlo Maria Giambalvo Zilli		4.927	84.367.745	71,40	4.927

SOGEFI

								Capitale sociale-n.az.			118.155.322	%	
								Totale azioni		84.757.601	84.757.601	71,73	
						N.	Nome	Nome	Numero azioni				N° azioni di cui alla comunicazione ex art. 83-sexies TUF
P. Ordinaria					P. Straord.								
1° punto		2° punto	3° punto	4° punto	1° punto	Azionista	Azionista	Delegato	*In proprio*	*Per delega*	Totale	%	
1^ votaz.	2^ votaz.												
F	F	C	F	F	C	1	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		33.044	84.400.789	71,43	33.044
F	F	C	F	F	C	1	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	Carlo Maria Giambalvo Zilli		5.151	84.405.940	71,44	5.151
F	F	C	F	F	C		NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		6.604	84.412.544	71,44	6.604
F	F	C	F	F	C	1	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	Carlo Maria Giambalvo Zilli		1.597	84.414.141	71,44	1.597
F	F	C	F	C	F	1	BROGNIART PME DIVERSIFIE	Carlo Maria Giambalvo Zilli		20.700	84.434.841	71,46	20.700
F	F	C	F	C	F	1	UNION PME-ETI ACTIONS	Carlo Maria Giambalvo Zilli		28.039	84.462.880	71,48	28.039
F	F	C	F	C	F	1	UNION PME ETI DIVERSIFIE	Carlo Maria Giambalvo Zilli		10.443	84.473.323	71,49	10.443
F	F	F	F	F	F	1	ALPHA UCITS SICAV	Arturo Albano		284.278	84.757.601	71,73	284.278
TOTALE						125							84.757.601

Legenda:
F= favorevole
A= astenuto
C= contrario

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

M. 1 1-4

SOGEFI GROUP

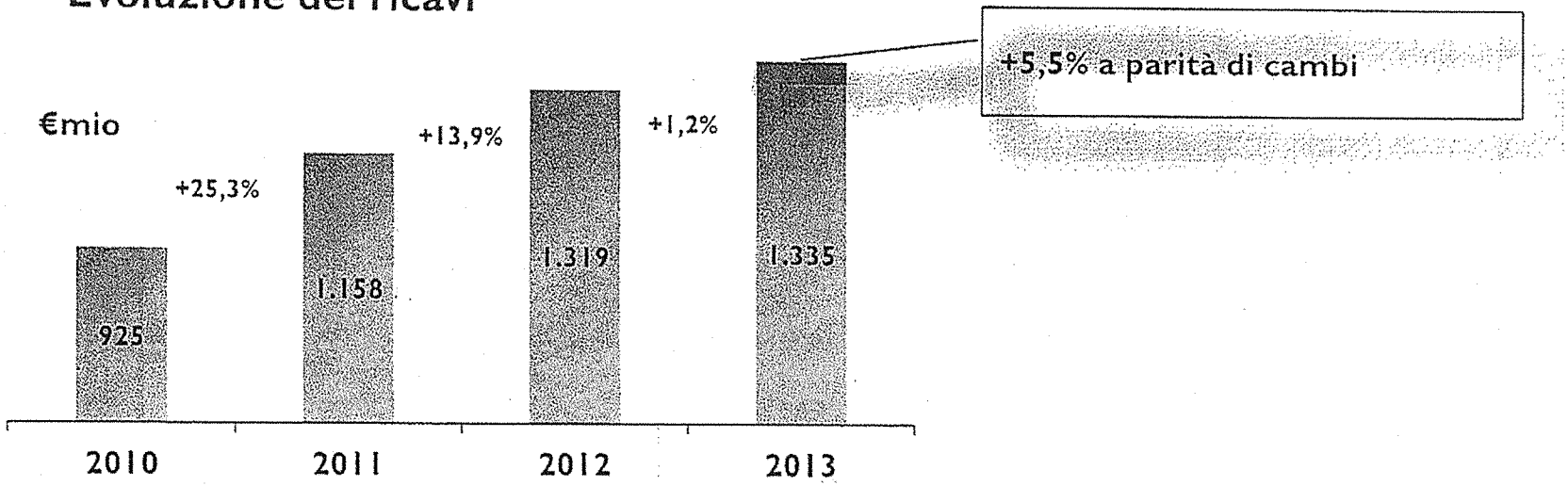
Milano, 23 Aprile 2014

ALLEGATO B

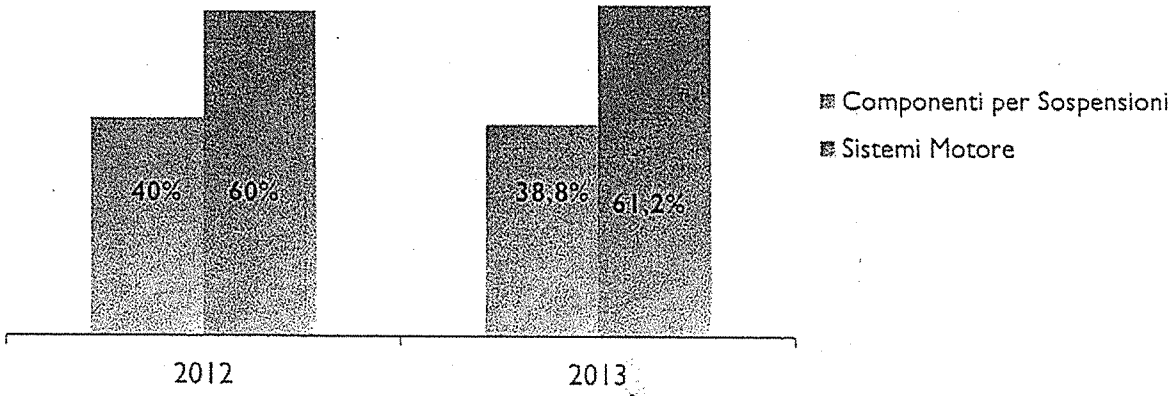
RICAVI CONSOLIDATI 2013

SOGEFI GROUP

Evoluzione dei ricavi

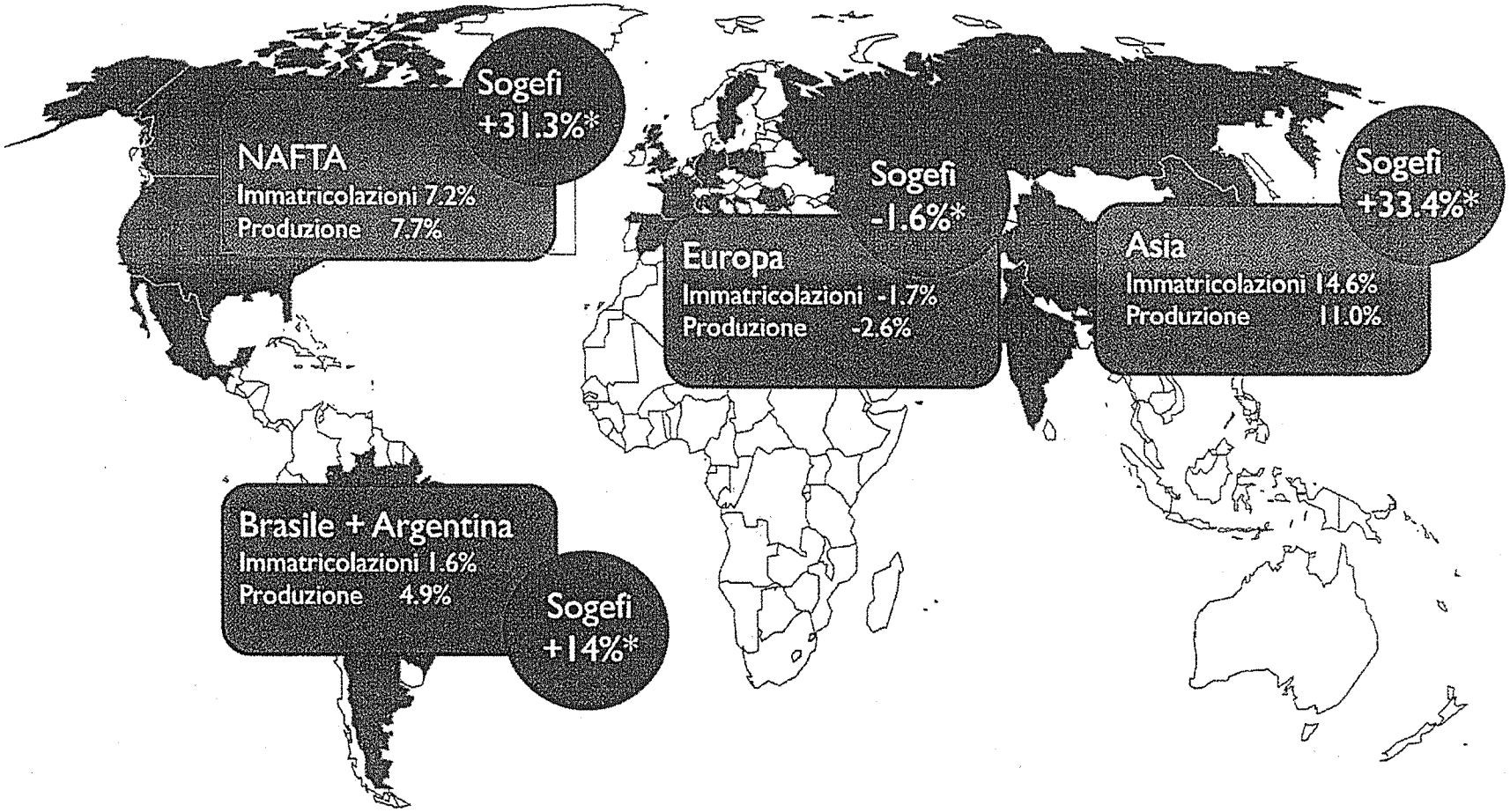


Ricavi per Business Unit
(% sui ricavi totali)



SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document. Any use, in whatever format or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

VENDITE EXTRA EUROPEE SUPERIORI ALLA CRESCITA DEI MERCATI DI RIFERIMENTO NEL 2013**



* A pari tassi di cambio

** Autoveicoli per Eu 28, Autoveicoli + Veicoli commerciali leggeri altrove

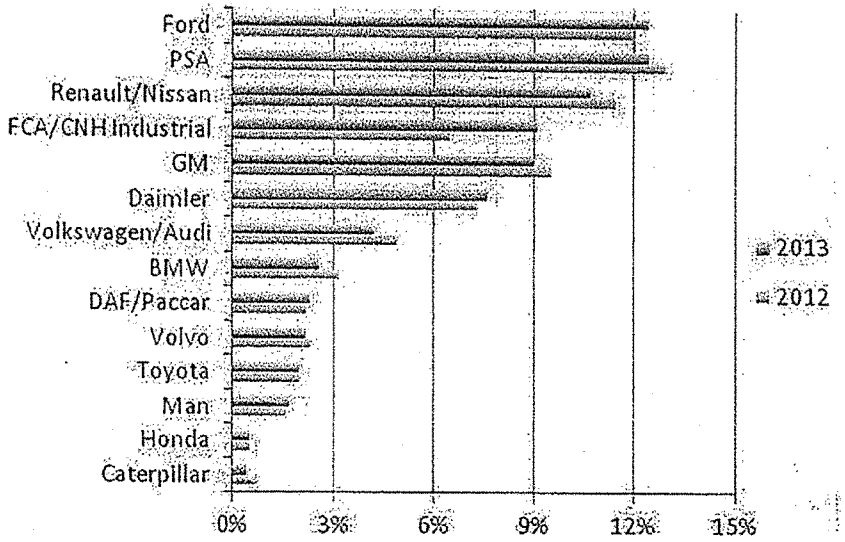
Fonte: associazioni automobilistiche nazionali per le immatricolazioni, IHS per la produzione

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

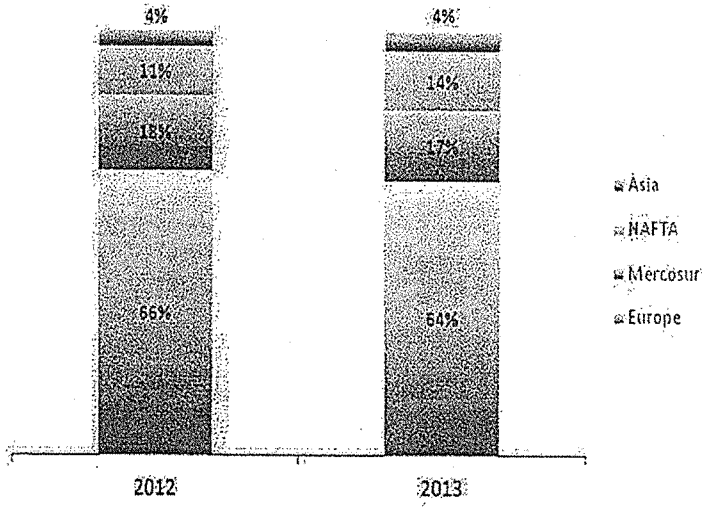
DETTAGLIO RICAVI
(Dati 2013)

Clienti principali del Gruppo Sogefi

(In % sul Totale vendite)



Distribuzione geografica



- **Sogefi si è aggiudicata il premio "Supplier of the Year" di GM del 2013**
- Primi contratti vinti con Hyundai e Porsche

- Europa rappresenta il 64% dei ricavi rispetto al 66% del 2012
- Nafta rappresenta il 14% dei ricavi del Gruppo
- Mercosur il 17%

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document. Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

PREMI E RICONOSCIMENTI 2013

SOGEFI GROUP

NUOVI CONTRATTI:

PORSCHE: OIL MODULES sui motori V6 e V8

PORSCHE CAYENNE

AUDI: OIL MODULES sui motori V6 e V8

INTAKE MANIFOLD
STAB. BARS

AUDI A6

INTAKE MANIFOLD
STAB. BARS

AUDI A8

HYUNDAI: PRIMO CONTRATTO IN BRASILE

FRONT & REAR COIL
SPRINGS
FRONT STAB. BARS
(a partire dal 3Q 2014)

HYUNDAI HB
N.5 Auto più venduta in
Brasile+Argentina nel 2013

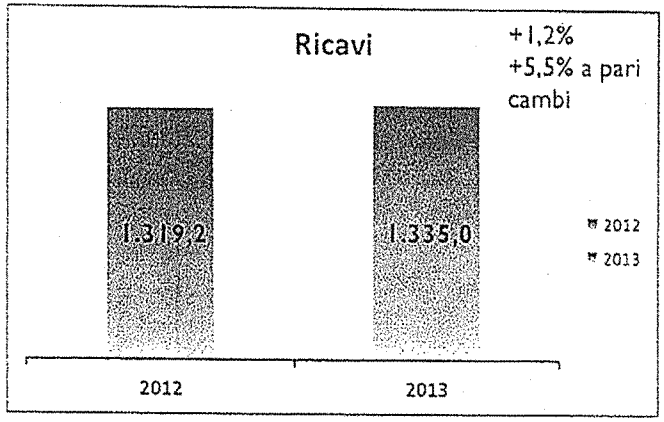
SOGEFI FORNITORE DELL'ANNO 2013 PER GM

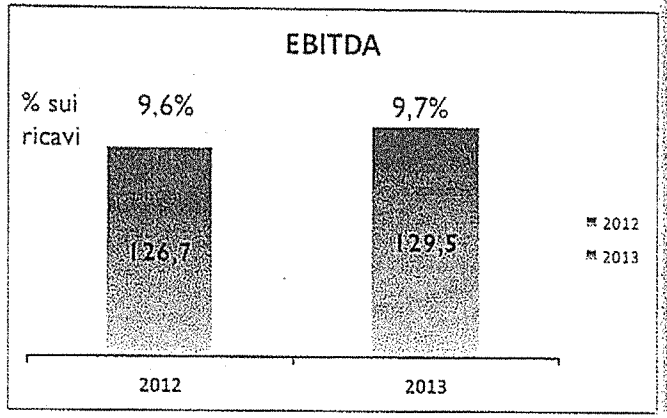
Accordo per attività di ricerca e sviluppo congiunte firmato con Politecnico di Milano

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document. Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

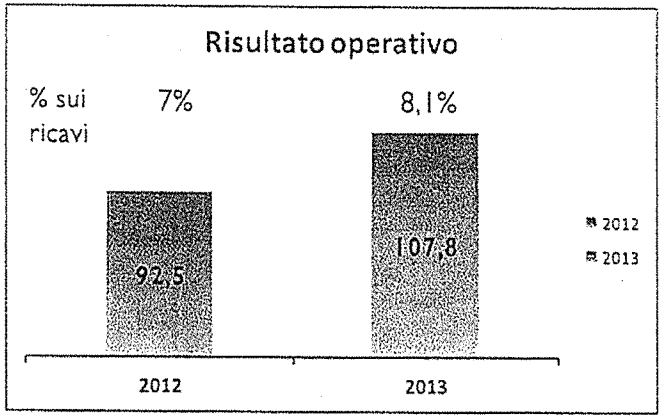
Gruppo Sogefi 2013 - HIGHLIGHTS (I)

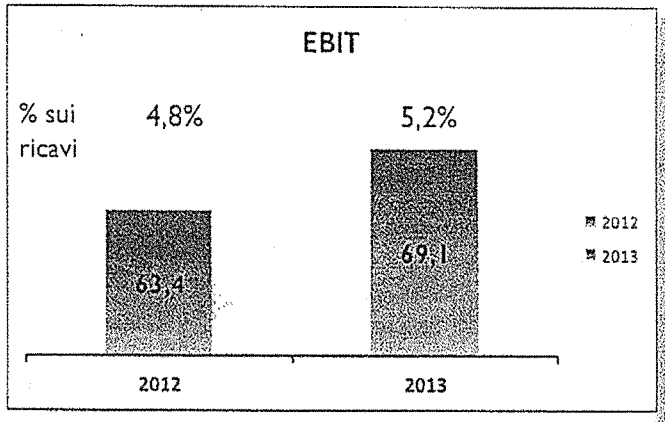
€mio





Il **miglioramento dei margini** è stato ottenuto in concomitanza con l'**espansione dei ricavi** anche in un contesto di tassi di cambio negativi ...



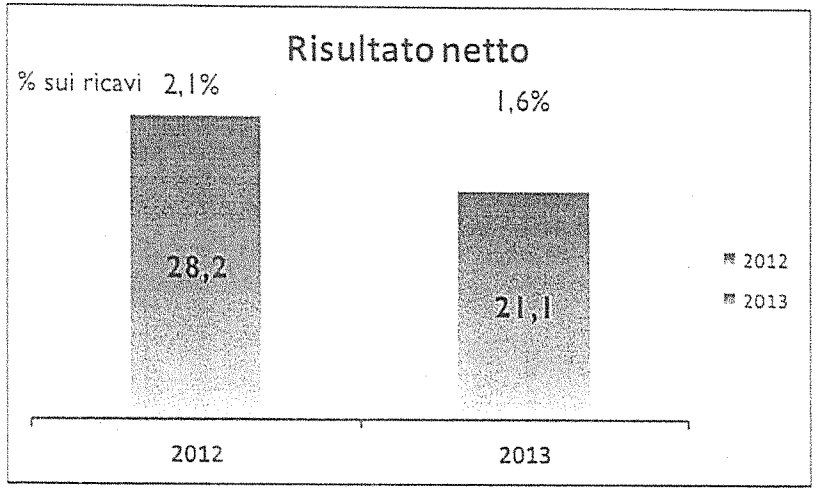


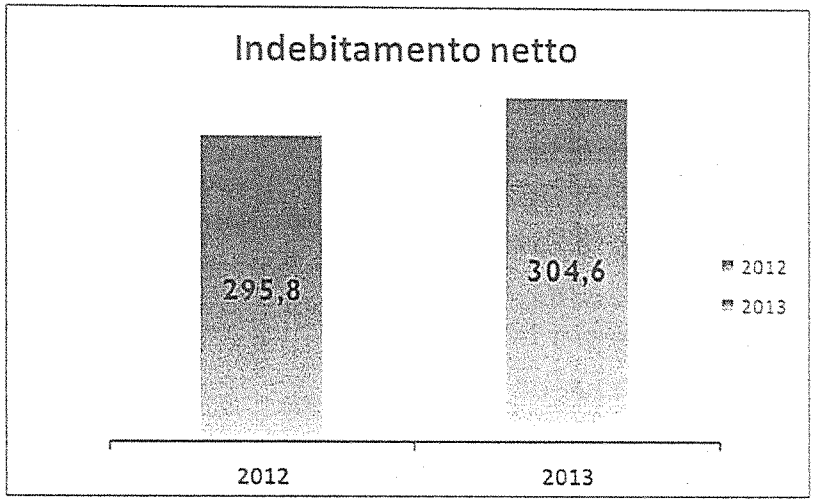
... e in presenza di un'**intensificazione delle azioni di ristrutturazione**
€ 19,2 milioni nel 2013
+24% vs 2012 per razionalizzare la capacità produttiva in Europa

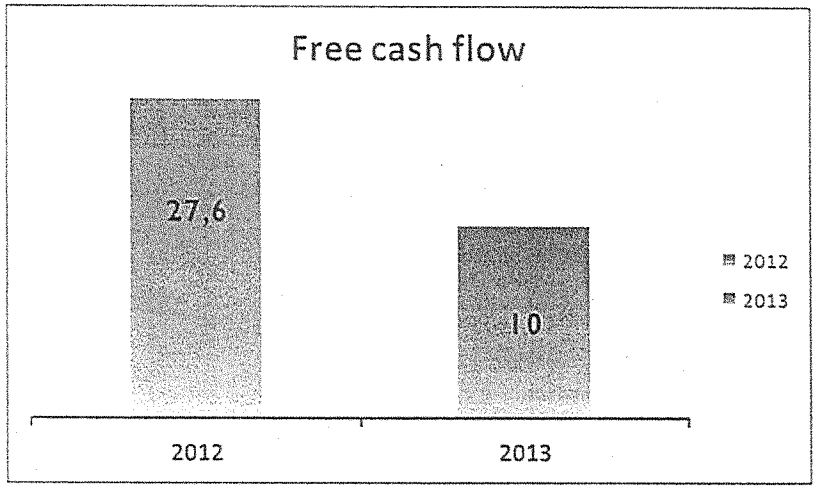
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document. Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi 2013 - HIGHLIGHTS (2)

€mio







L'utile netto e il FCF hanno risentito di:

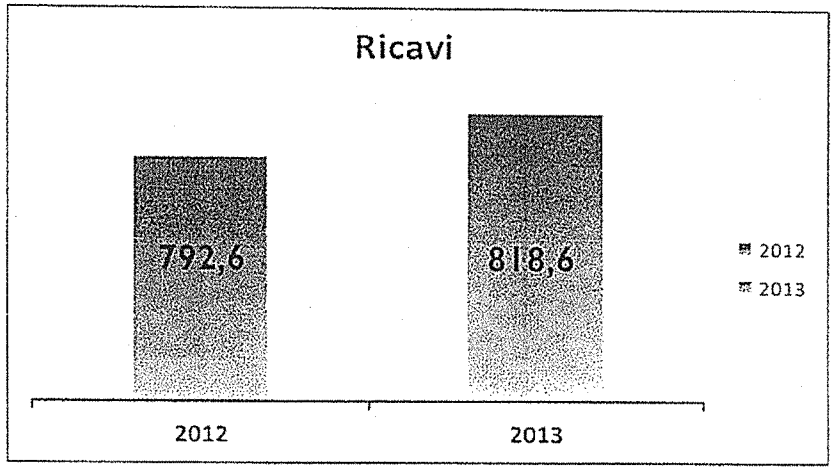
- costi di ristrutturazione più elevati
- maggiori oneri finanziari a seguito del recente rifinanziamento che ha portato alla sostituzione delle linee chiuse prima del 2009 con nuovi accordi a condizioni di mercato attuali.

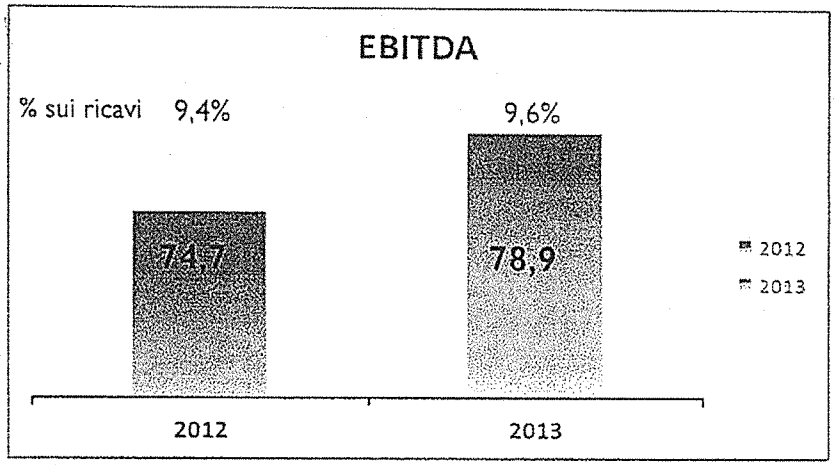
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

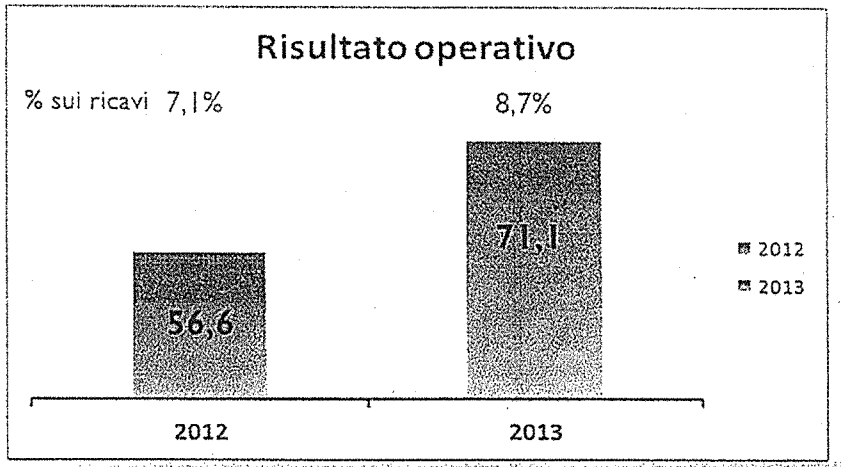
B.U. Sistemi Motore 2013 - HIGHLIGHTS

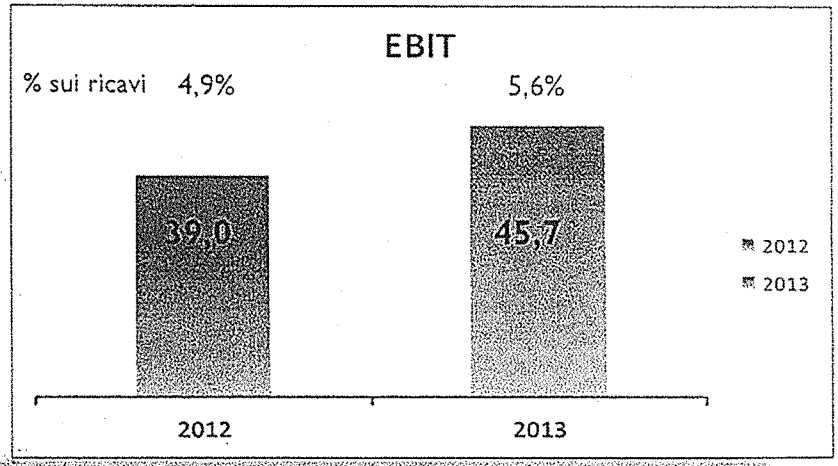
SOGEFI GROUP

€mio







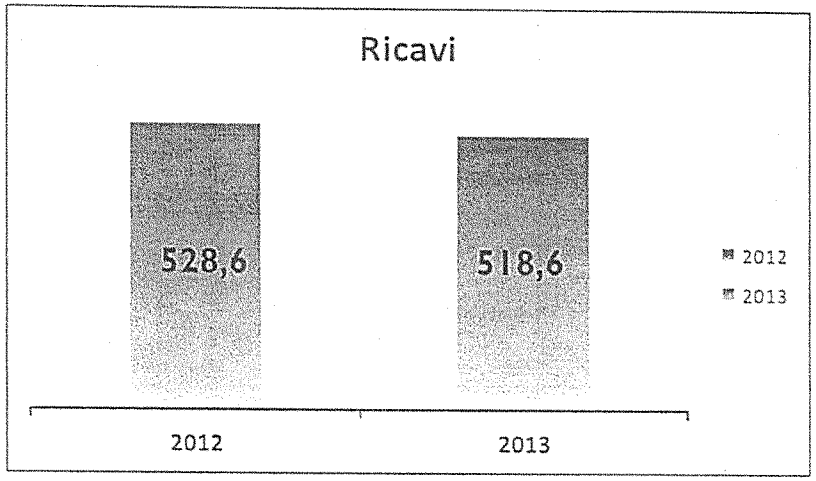


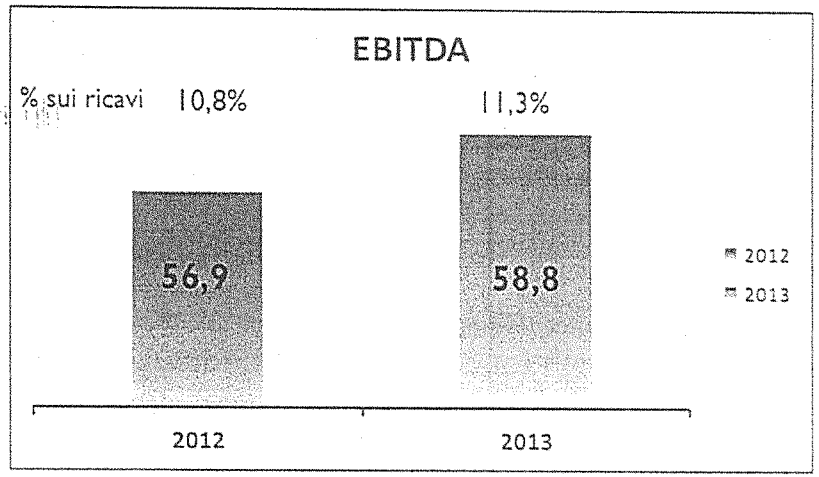
La B.U. Sistemi Motore ha beneficiato della crescita del business nei mercati extra-europei (soprattutto Stati Uniti, Cina, India) e del positivo andamento del segmento aftermarket

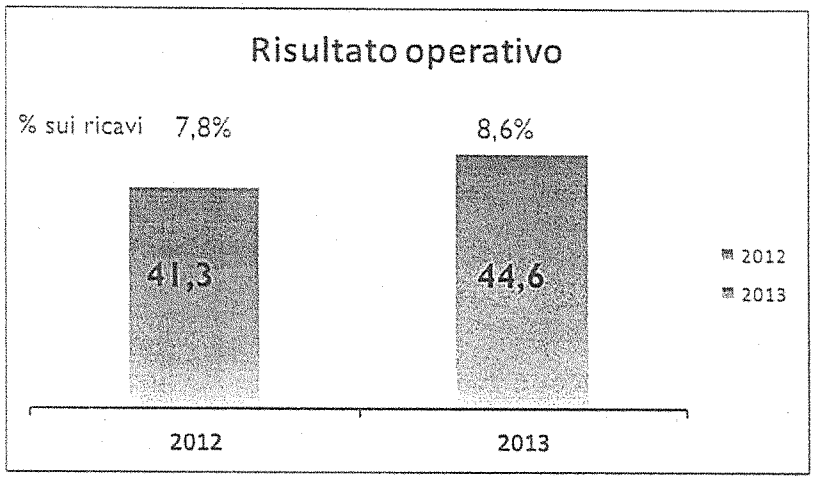
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

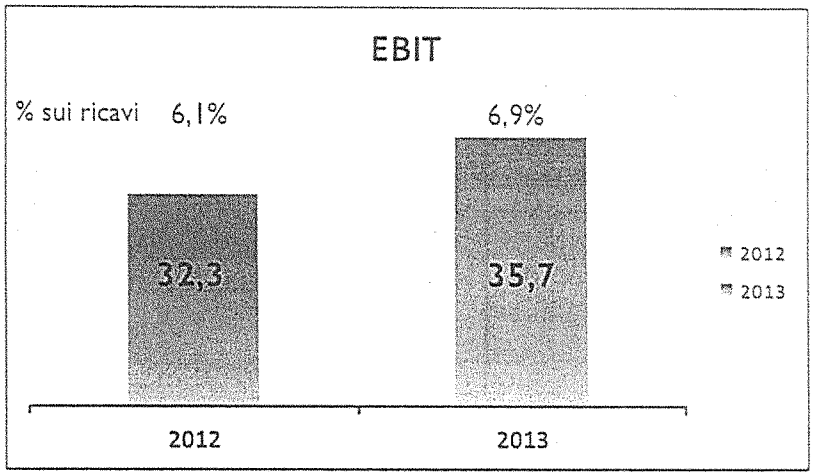
B.U. Componenti per sospensioni 2013 - HIGHLIGHTS

€mio









La crescita dei margini è stata guidata da un migliore mix geografico e di prodotto

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

RISORSE DEDICATE ALLA COMPETITIVITÀ

€mio

Nel 2013 Sogefi continua la sua strategia di espansione

Cina:

- Sistemi Motore: Inizio costruzione di un nuovo stabilimento a Wujiang
- Sospensioni: Inizio costruzione di un nuovo stabilimento a Wujiang

India:

- Sistemi Motore: Inaugurazione di una fabbrica a Pune

Messico:

- Sistemi Motore: Ampliamento della capacità produttiva nello stabilimento di Monterrey

Investimenti (€mio)

	2012	2013
Totale Investimenti	84	84
Totale Investimenti/Vendite	6.4%	6.3%
Immateriali	45	36
Materiali	39	48

Gli investimenti sono programmati in base ai contratti aggiudicati

Gli investimenti immateriali si riferiscono principalmente all'attività di sviluppo di prodotto

Focus sulla crescita organica

R&S circa il 2,5-3% del fatturato (aumentato rispetto allo storico 2%)

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

www.marcobava.it

www.marcobava.eu
www.omicidioedoardoagnelli.net

TORINO 13.04.2014

DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER L'ASSEMBLEA RISPOSTA IN ASSEMBLEA SOGEFI

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)
(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)
1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea. Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.
2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Certificazione Unicredito n: 140

1) *A che punto e' lo studio di macrocomponenti sospensioni integrate nel pianale ?*

   RISPOSTA

   Manteniamo confidenziali per ovvie ragioni i progetti di innovazione. Non confermiamo né smentiamo il punto indicato.

2) *Si e' finanziato il Meeting di Rimini di Cl ? Per quanto ?*

   RISPOSTA

   No.

3) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI*

   RISPOSTA

   Non sono stati effettuati versamenti e non esistono crediti verso partiti, fondazioni politiche, politici italiani ed esteri.

4) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

   RISPOSTA

   No.

5) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato ?*

RISPOSTA

Nessun investimento.

6) *Quanto costa il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

RISPOSTA

Il servizio titoli è affidato allo Studio Segre S.r.l.. Il compenso è in linea ai valori di mercato.

7) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

RISPOSTA

Attualmente è stata annunciata la chiusura di un impianto delle sospensioni in Francia.

8) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti ida clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

RISPOSTA

Non vi sono tali impegni.

9) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali O ALTRI che riguardano la societa' ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

RISPOSTA

No.

10) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

RISPOSTA

Non è prevista alcuna indennità.

11) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

RISPOSTA

La Società periodicamente si avvale di qualificati operatori del mercato.

12) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo,*
componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?

RISPOSTA

Nel Gruppo è stipulata, in linea con le best practices, una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. Il massimale di Garanzia previsto nella polizza è pari ad Euro 25 milioni.

La polizza di durata annuale è stipulata con Chartis attraverso il broker Gossi e Malfa.

13) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

RISPOSTA

No. Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi.

14) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

RISPOSTA

Oltre ad assicurazioni correlate al rapporto di lavoro con dipendenti, stipulate a beneficio dei dipendenti della Capogruppo Sogefi S.p.A. e della controllata Italiana Sogefi Rejna S.p.A., Sogefi ha strutturato ed attivato a livello di Gruppo un sistema globale di copertura assicurativa "Worldwide" nelle seguenti aree di rischio:

- **Rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e macchinari nonchè danni da interruzione esercizio).**
- **Rischio "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi).**
- **Rischio "Product Liability" (responsabilità civile prodotti, difettosità prodotti potenzialmente in grado di causare danni a persone e/ cose ed eventuali campagne di richiamo prodotti (cd. "recall campaign").**

Dal 2014, il broker utilizzato da Sogefi per tutte le coperture assicurative di Gruppo a livello "Worldwide" è Willis e la Compagnia Assicurativa impiegata per tali coperture è HDI-Gerling Industrie Versicherung AG.

I premi assicurativi corrisposti alla Compagnie Assicurativa HDI ed il compenso corrisposto al Broker Willis sono in linea coi i valori di mercato.

La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Risk Management Corporate di concerto con l'Amministratore Delegato.

15) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

RISPOSTA

La Società ha attivato un progetto di tesoreria centralizzata di Gruppo, che ha portato alla creazione di un cash pooling internazionale a cui aderiscono operativamente tutte le principali società controllate europee con conseguente gestione centralizzata dei surplus di tesoreria da queste generate, che la Holding destina a depositi bancari a breve termine, a condizioni di mercato.

I rapporti di conto corrente di cash pooling con le società controllate sono regolati a condizioni di mercato, a tasso variabile collegato all'Euribor e al

Libor trimestrali (i tassi medi dell'anno 2013 sono stati dell'1,8% per le posizioni attive e dello 0,13% per le posizioni passive).

Il dettaglio dei proventi e oneri finanziari maturati nell'esercizio 2013 sui rapporti di cash pooling con le società controllate sono dettagliati alle pagine 378 e 379 del fascicolo di bilancio.

In materia di TFR si precisa che la Società avendo meno di 50 dipendenti non è soggetta all'obbligo di trasferimento di quote TFR al fondo tesoreria INPS.

16) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

RISPOSTA

La Capogruppo Sogefi S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti.

17) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

RISPOSTA

No.

18) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi, nel rispetto dei principi di correttezza etica, non impiegano minori. La Società ha adottato, nel 2003, un Codice Etico di Gruppo che ha definito con chiarezza e trasparenza l'insieme dei valori al quale il Gruppo si ispira per raggiungere i propri obiettivi.

19) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

RISPOSTA

No.

20) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

RISPOSTA

Le società del Gruppo Sogefi non finanziano l'industria degli armamenti.

21) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

RISPOSTA

L'informazione relativa all'indebitamento finanziario netto di Gruppo alla data dell'assemblea è disponibile aggiornato al 31 marzo 2014 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2014.

I tassi passivi al 31 dicembre 2013 sono rilevabili alla pagina 84 e seguenti del fascicolo a stampa di bilancio.

22) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

RISPOSTA

Non risultano pervenute a Sogefi S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e o da Borsa Italiana.

23) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

RISPOSTA

No.

24) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

RISPOSTA

Nel corso del primo trimestre 2014 la Società non ha effettuato operazioni di acquisto/cessione partecipazioni.

25) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

RISPOSTA

La Società non detiene partecipazioni in società quotate. Al 31 dicembre 2013, la Società ha in portafoglio n. 3.569 azioni di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., al valore di bilancio di Euro 626, classificate alla voce "Altre attività finanziarie disponibili per la vendita".

26) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

RISPOSTA

L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile aggiornato alla data del 31 marzo 2014 ed è commentato nel comunicato stampa diffuso al termine del Consiglio di Amministrazione riunitosi prima dell'Assemblea per approvare il Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2014.

27) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

RISPOSTA

La Società, al 23 aprile 2014, ha n. 3.678.722 azioni proprie in portafoglio di tutte acquistate <u>direttamente</u>.

28) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Nel corso del 2013 non sono state acquistate azioni proprie. La Società ha in portafoglio, al 31 dicembre 2013, n. 3.763.409 azioni proprie ad un prezzo medio unitario di carico di € 2,28.

29) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

RISPOSTA

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

30) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

RISPOSTA

Informazioni disponibili con il verbale dell'Assemblea.

31) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da societa' controllate , collegate, controllanti.*

RISPOSTA

Il nominativo dei giornalisti presenti alla riunione assembleare è disponibile con il verbale dell'Assemblea.

Le società del Gruppo Sogefi non hanno erogato denaro o benefici ad alcun titolo a soggetti indicati nella domanda.

32) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. effettua inserzioni pubblicitarie a scopo societario sulla testata "La Repubblica" che fa capo al Gruppo Editoriale L'Espresso.

In proposito si evidenzia che ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale, l'Assemblea è convocata anche mediante pubblicazione di avviso sul suddetto quotidiano.

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

33) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

RISPOSTA

L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci è disponibile con il verbale dell'Assemblea.

Si riporta in allegato il dettaglio della suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario e fra residenti Italia/Estero.

34) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi della delibera Consob n. 11971/99, a pagina 414 del fascicolo a stampa di bilancio.

35) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI* ***FONDAZIONI POLITICHE*** *(come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

RISPOSTA

No.

36) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?* E COME FUNZIONE LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI ?

RISPOSTA

No.

37) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

RISPOSTA

No.

38) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

RISPOSTA

No.

39) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

RISPOSTA

No.

40) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

La Società ha approvato nel corso del 2010 la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate sono riportate alle pagine n. 147 e seguenti (bilancio consolidato) e n. 401 e seguenti (bilancio d'esercizio) del fascicolo a stampa di bilancio.

41) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio 2013 la Società non ha versato erogazioni liberali.

42) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

RISPOSTA

Non vi sono giudici che abbiano avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con Sogefi S.p.A. e sue controllate.

43) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

RISPOSTA

La Società e le sue controllate non hanno cause in corso con Autorità Antitrust.

44) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la societa'.*

RISPOSTA

Non vi sono.

La Società richiede agli Amministratori e Sindaci, come previsto dalla vigente normativa, la dichiarazione sotto la loro responsabilità dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché i requisiti prescritti dalla normativa applicabile compresi quelli di onorabilità previsti per i membri degli organi di controllo secondo il disposto dell'art. 147 quinquies del D.Lgs. 58/98.

45) vorrei conoscere se *A quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

RISPOSTA

La Società ha emesso due private placement obbligazionari i cui dettagli sono forniti alla pagina n. 365 del fascicolo a stampa di bilancio. L'Agente di queste operazioni è stata BNP Paribas.

46) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

RISPOSTA

Il dettaglio del costo del venduto a livello consolidato è disponibile alla pagina n. 112 del fascicolo a stampa di bilancio.

L'analisi dell'andamento dei singoli settori di attività è disponibile nelle pagine da 20 a 21 del medesimo fascicolo.

47) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

RISPOSTA

La Società nel corso dell'esercizio 2013 non ha effettuato operazioni di acquisto e/o cessione di partecipazioni.

Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale, Il Gruppo Sogefi segue in modo rigoroso la vigente normativa monitorando la situazione nei diversi siti produttivi.

*48)*vorrei conoscere

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
c. vorrei conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
d. vorrei conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilita' pre pensionamento e con quale età media*

RISPOSTA

Alla domanda 48a.

Le politiche retributive sono orientate a garantire la competitività sul mercato del lavoro in linea con gli obiettivi di crescita e fidelizzazione delle risorse umane, oltre che a differenziare gli strumenti retributivi sulla base delle singole professionalità e competenze.

La politica è determinata secondo criteri idonei ad attrarre, trattenere e motivare persone dotate di qualità professionali adeguate per gestire efficacemente il Gruppo.

La struttura della remunerazione dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale nonché dei Dirigenti è costituita da un pacchetto bilanciato formato da componenti monetarie fisse e variabili nonché anche da componenti non monetarie basate su titoli azionari della Società, così determinata con la finalità di incentivarne l'impegno e assicurare il più possibile la loro partecipazione attiva al conseguimento degli obiettivi aziendali.

La componente variabile si articola come segue:

• bonus annuale che ha la funzione di incentivo di breve termine, erogabile in denaro, finalizzato al raggiungimento di obiettivi annuali, basati su indici di profittabilità e finanziari del Gruppo, verificabili sulla base del bilancio dell'esercizio di riferimento;

• incentivazione a medio-lungo termine costituita da piani di compensi basati su azioni Sogefi.

Per il Direttore Generale ed alcuni Dirigenti è prevista l'assegnazione di auto aziendale. In linea con la prassi di mercato, il pacchetto retributivo dei Dirigenti è completato da alcuni benefit, che consistono in piani previdenziali, assicurativi e di assistenza sanitaria.

RISPOSTA

Alle domande da 48b. a 48e.

A livello consolidato la media degli stipendi dei managers è stata sostanzialmente stabile.

Nei paesi europei gli aumenti riconosciuti a impiegati e operai si posizionano intorno al 2,5%.

Nell'anno 2013, a livello consolidato, il rapporto fra il costo medio dei dirigenti rispetto al costo medio di impiegati e operai è pari a 5.

Il dettaglio dei dipendenti del Gruppo suddiviso per settore di attività e categoria è indicato alle pagine 12-13 e 117 del fascicolo a stampa di bilancio.

La Società non ha in essere cause di lavoro per mobbing, istigazione al suicidio e incidenti sul lavoro.

Non ci sono dipendenti della Società in mobilità pre-pensionamento.

49) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non ha acquistato opere d'arte.

50) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

RISPOSTA

A livello consolidato i costi di struttura si sono ridotti dell' 1,5% rispetto ad un aumento dei ricavi dell' 1,2%.

51) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

RISPOSTA

No. Il Bilancio Consolidato viene redatto sulla base dei principi contabili internazionali ed è oggetto di revisione legale obbligatoria.

52) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

RISPOSTA

L'informazione non è disponibile in forma completa data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo Sogefi. I prezzi medi, comunque sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.

53) vorrei conoscere *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger ?*

RISPOSTA

Il Gruppo Sogefi nel corso dell'esercizio 2013 non ha pagato consulenze a società facenti capo al dr. Bragiotti, all'Avv. Guido Rossi ed a Roland Berger.

54) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

RISPOSTA

La società controllata italiana Sogefi Rejna S.p.A. ha investito nel corso del 2013 per ricerca e sviluppo una quota pari a circa il 4,3% del totale consolidato di Gruppo.

55) *VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE* ***REALE*** *DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.*

RISPOSTA

La Società non ha predisposto alcun conteggio in tal senso, non trovandosi nelle fattispecie previste dall'art. 2622 CC. La franchigia può essere calcolata utilizzando i dati del bilancio 2013.

56) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per le ASSEMBLEE

RISPOSTA

Il costo per l'assemblea 2013 è stato di circa Euro 18 mila e ha riguardato i vari servizi tra i quali l'affitto della sala Assemblea, l'inserzione per la convocazione e la stampa dei fascicoli.

57) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per VALORI BOLLATI

RISPOSTA

Nel corso dell'esercizio 2013 Sogefi S.p.a. ha sostenuto costi per valori bollati pari ad Euro 1.446,28.

58) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

RISPOSTA

Sogefi S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

59) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non dispone di aerei od elicotteri aziendali.

60) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

RISPOSTA

L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata a pagina 131 e seguenti del fascicolo a stampa di bilancio.

61) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

RISPOSTA

La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.

62) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

RISPOSTA

Sogefi S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.

Alcune società del Gruppo Sogefi hanno in essere contratti di anticipazione su cessione crediti prosoluto stipulati con primari istituti finanziari, a condizioni di mercato. Ulteriori informazioni sono fornite alla pagina 75 del fascicolo a stampa di bilancio.

63) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa?

RISPOSTA

Il Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del D.Lgs 58/98 è lo Studio Segre S.r.l.. Il compenso è in linea con il mercato.

64) Da chi e' composto l'ODV e quanto costa alla società ?

L'ODV è composto dagli Amministratori Avv. Roberta Di Vieto e Avv. Paolo Riccardo Rocca (che sono remunerati quali Amministratori della Società) e dal Direttore Amministrazione e Corporate governance Dott. Giuseppe Gianoglio.

65) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

RISPOSTA

Nessun investimento.

66) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

RISPOSTA

Il debito di Sogefi S.p.a. al 31 dicembre 2013 è di € 257 mila verso l'INPS e di € 529 mila verso le autorità fiscali per ritenute operate su compensi a lavoratori autonomi, a lavoratori dipendenti e a collaboratori.

67) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

RISPOSTA

La Società ha aderito al consolidato fiscale nazionale della controllante CIR S.p.A. ai sensi degli art. 117/129 del T.U.I.R.. Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla società consolidante il reddito o la

perdita fiscale. Nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la consolidante iscrive un debito (credito per la società consolidata) pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

68) Quanto e' margine di interesse interno dello scorso esercizio positivo della redditività e quello negativo dell'indebitamento ?

RISPOSTA

Nel 2013:

- **tasso medio su debito consolidato: 5,9%**
- **tasso medio su impieghi liquidità intorno al'1,2%.**

Gradirei sia che fossero allegate al verbale le risposte a queste domande sia ricevere gentilmente il verbale, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it
Marco BAVA cell 3356600962
MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57
CF. BVAMCG57P07L219T
www.marcobava.it

~~SOGEFI S.p.A.
~SUDDIVISIONE DEL CAPITALE SOCIALE PER COMUNICAZIONI ISTAT
Situazione al 14 APRILE 2014.
T O T A L E

Nazione	Soci	Possessi
AUSTRIA	2	5.200
BELGIO	4	322.428
GERMANIA	16	685.396
SPAGNA	1	3.500
FRANCIA	22	1.455.643
LUSSEMBURGO	10	2.719.630
NORVEGIA	2	427.782
SVEZIA	2	63.165
FUIJAYRAH	1	171.497
BERMUDA	1	66.561
BRASILE	1	74.600
SVIZZERA	8	144.019
DANIMARCA	2	78.600
GRAN BRETAGNA	22	1.586.270
PRINCIPATO DI MONACO	2	15.000
OLANDA	10	572.214
ARGENTINA	1	3.100
AUS	3	72.146
CDN	3	722.972
IRL	5	206.740
SLO	1	12.800
UKR	1	500
USA	64	9.385.837
ITA	3326	99.359.685
Totali	3510	118.155.285
M.T.		118.097.779
Ex MT		118.097.742-
TOTALE		118.155.322

SOGEFI S.p.A.
SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO
RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 14 APRILE 2014.

CLASSI DA	A	ITALIA Azionisti	ITALIA Possessi	ESTERO Azionisti	ESTERO Possessi	TOTALE Azionisti	TOTALE Possessi
Azionisti senza voto	TITOLI		24/2/				
1	100	179	7.300	6	195	185	7.495
101	1000	1391	944.687	12	7.861	1403	952.548
1001	10000	1532	5.302.688	58	284.829	1590	5.587.517
10001	50000	171	3.510.419	54	1.264.757	225	4.775.176
50001	100000	19	1.364.299	23	1.593.860	42	2.958.159
100001	500000	24	5.936.213	20	5.307.188	44	11.243.401
500001	OLTRE	10	82.294.079	11	10.336.910	21	92.630.989
	Totali	3326	99.359.685	184	18.795.600	3510	118.155.285
	MONTE TITOLI S.p.A		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				118.097.779
	Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						118.097.742-
	TOTALE						118.155.322

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

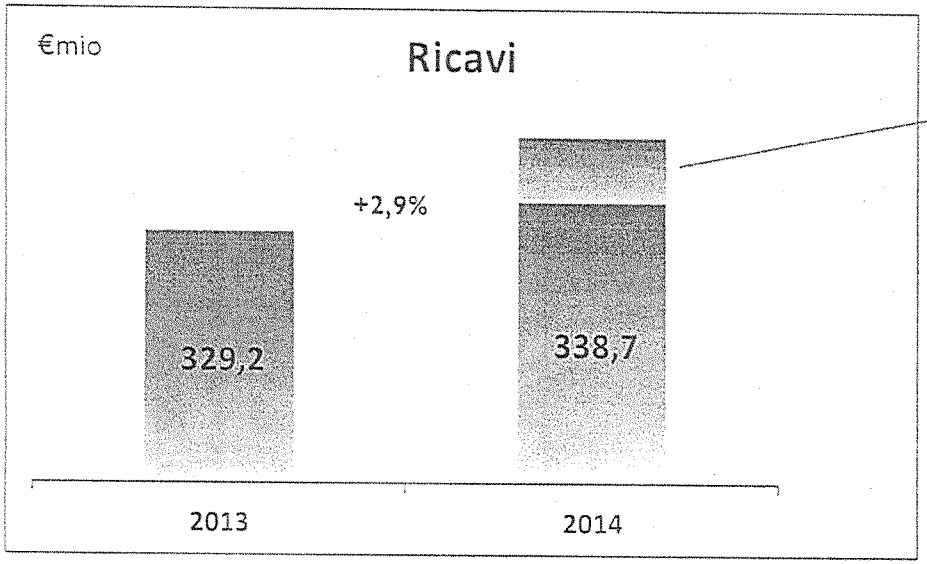
SOGEFI GROUP

ALLEGATO D

Milano, 23 Aprile 2014

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2014 - HIGHLIGHTS (1)



+ 9,1% a parità di cambi
con contributi positivi da tutte le aree geografiche in valuta locale

Peso dei paesi extra-euro ridotto al 33% (35% nel Q1 2013) come conseguenza della tensione sulle valute extra euro.
Sarebbe salito al 37% a pari cambi

Evoluzione ricavi per Business Unit

- SISTEMI MOTORE € 210,6 mio +4,4%
- SOSPENSIONI € 128,8 mio +0,7%

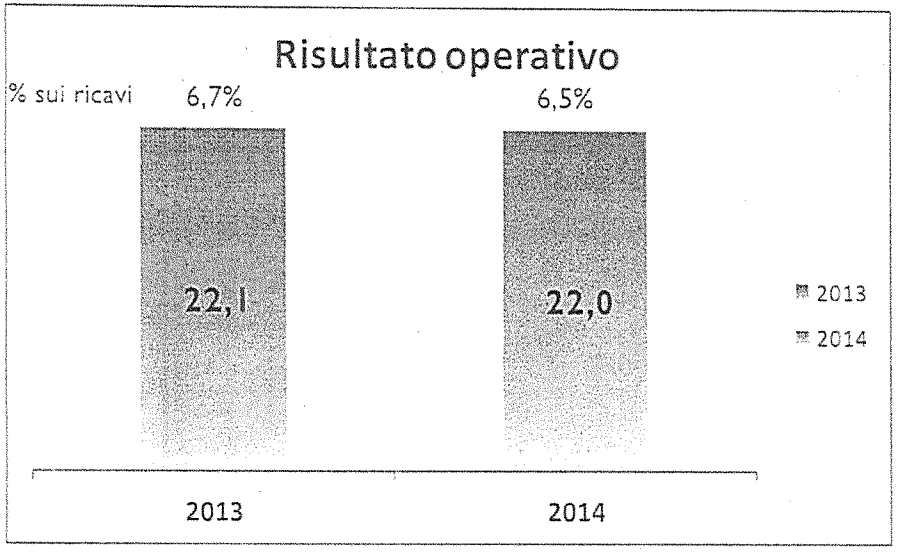
Crescita dei ricavi per area geografica

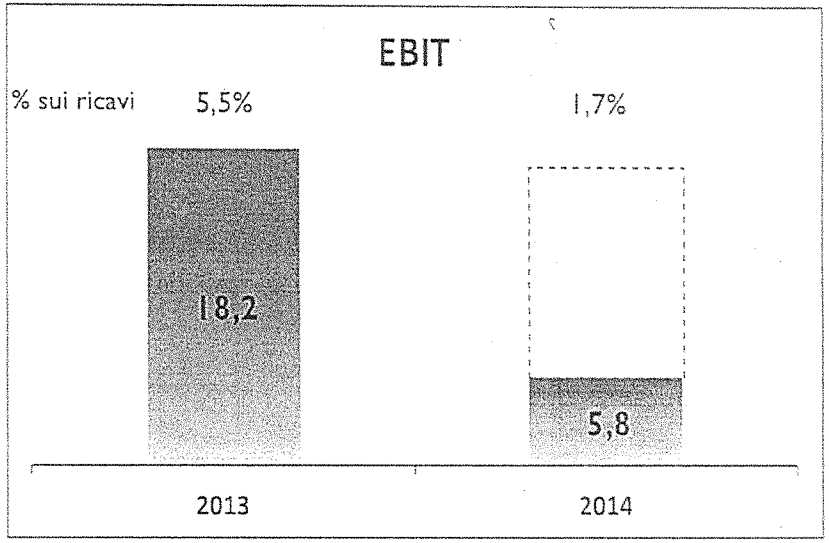
	YoY	a pari cambi
• Europa	+5,8%	+5,6%
• Mercosur	-20,2%	+5,9%
• NAFTA	+11,5%	+23,7%
• Asia	+27,7%	+37,7%

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2014 - HIGHLIGHTS (2)

€mio



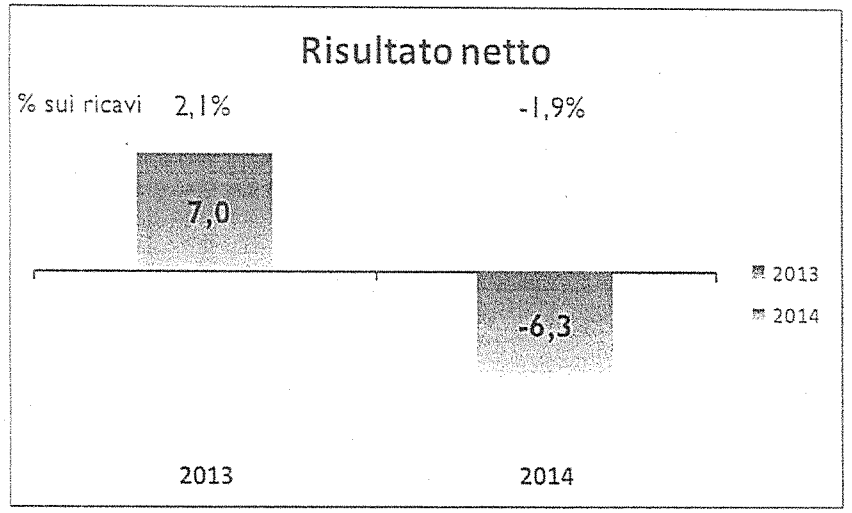


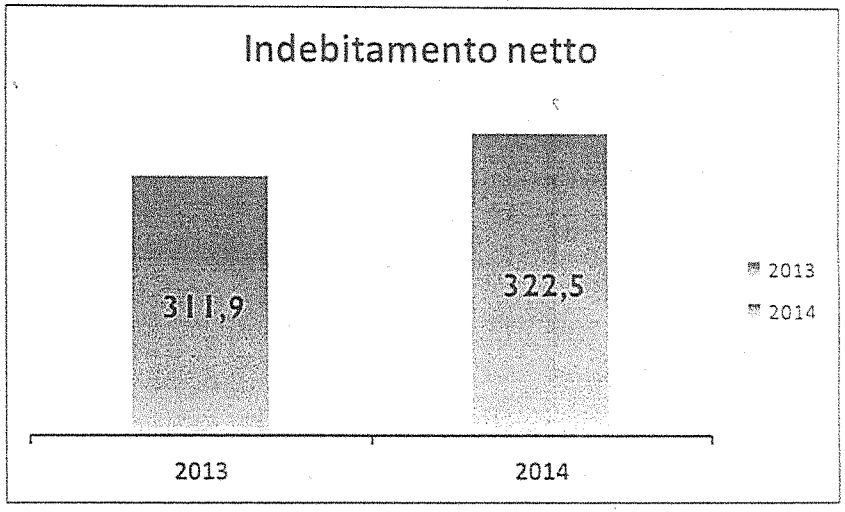
Oneri di ristrutturazione € 11,3 mio (€ 0,4 mio Q1 2013)

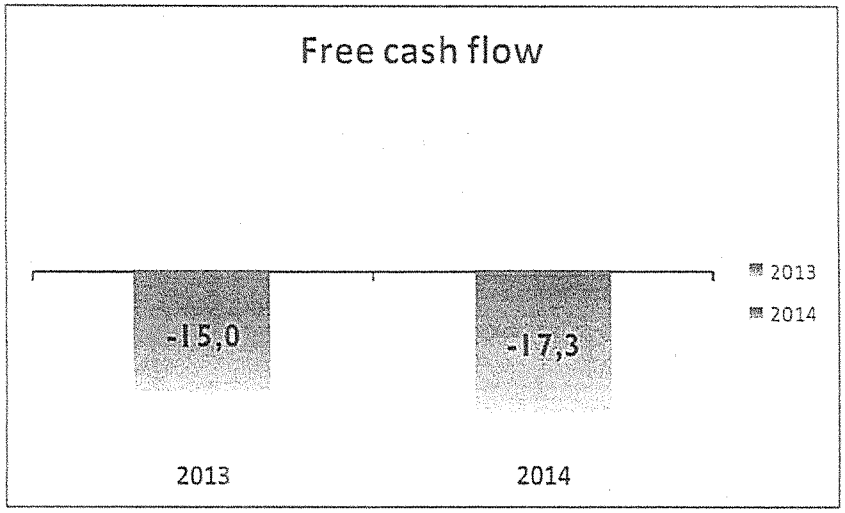
SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

Gruppo Sogefi Q1 2014 - HIGHLIGHTS (3)

€mio







Sul Risultato netto del trimestre pesano l'accelerazione delle ristrutturazioni, maggiori oneri finanziari e l'effetto cambi negativo dovuto all'Euro forte.

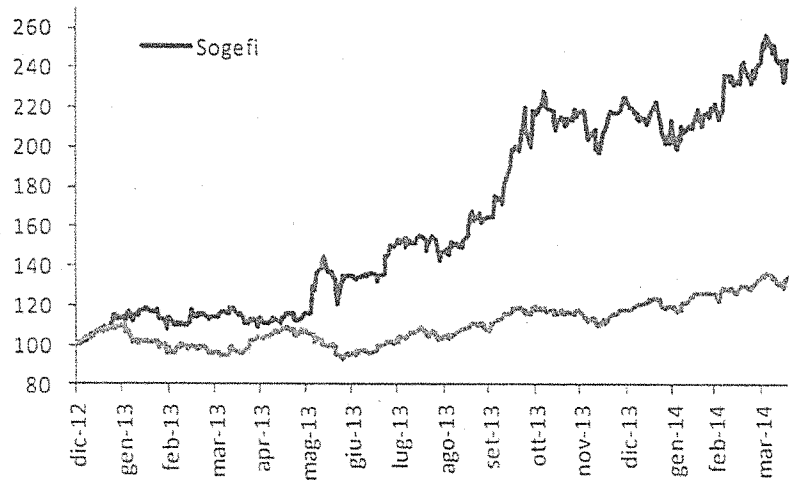
Il FCF nel trimestre risente dell'assorbimento stagionale del Capitale Circolante tipico del settore Automotive e dell'esborso di una parte delle ristrutturazioni annunciate nel 2013

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.

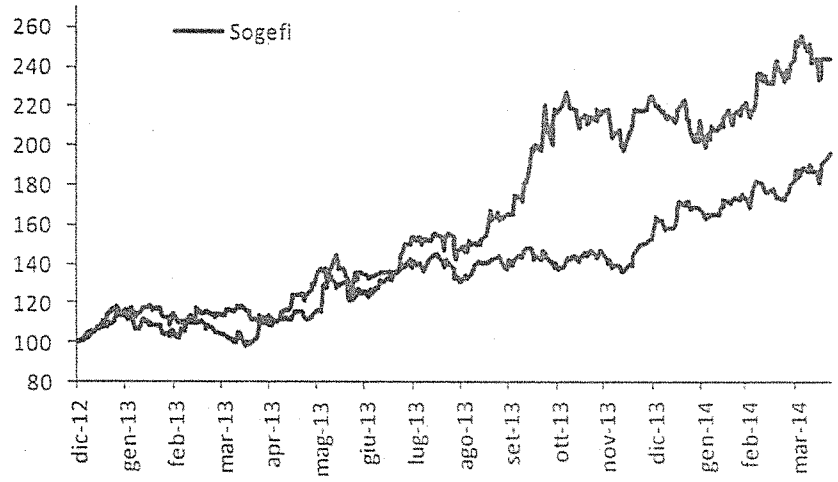
VALORE DELLE AZIONI AUMENTATO DEL 126% NEL 2013

SOGEFI GROUP

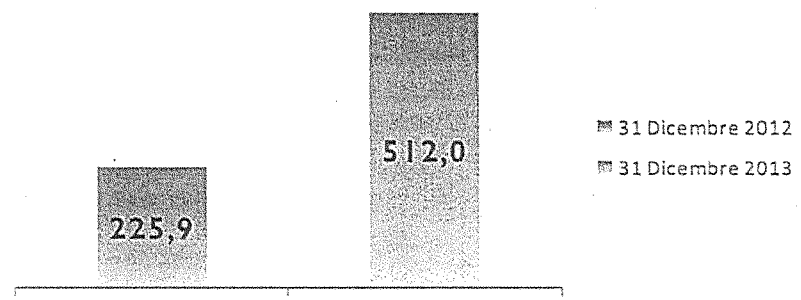
Sogefi vs FTSE All share



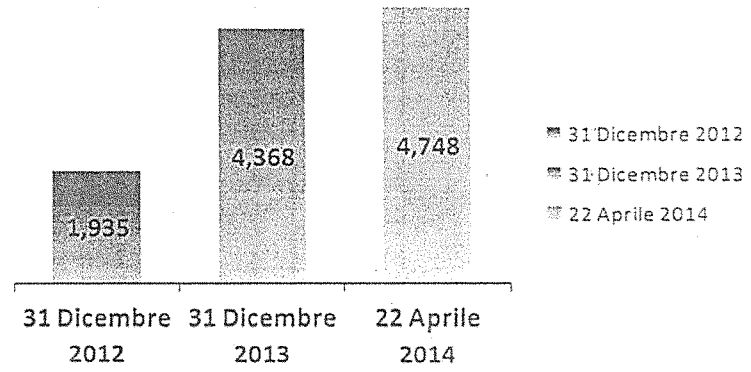
Sogefi vs European Auto&Parts Index



Sogefi Market Capitalization



Quotazione titolo Sogefi



Fonte: Bloomberg; Prezzi al 22/4/2014

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

SOGEFI is the legal owner or licensee of any intellectual property rights contained in this confidential document.
Any use, in whatever form or for whatever purpose, in whole or in part, and regardless of the means used, is subject to SOGEFI's prior written approval.